

*Научный центр «Уздание»*

*Сборник материалов*

*III международной научно-практической конференции*

*«Исследования и инновации в науке 2024»*



*12 марта 2024г.*

*г. Москва*

УДК 32/34, 37, 81, 82, 159.9, 316  
ББК 2,3, 6/8  
И 88

Исследования и инновации в науке 2024: сборник материалов III-ей международной очно-заочной научно-практической конференции, 12 марта, 2024 – Москва: Издательство НЦ «Издание», 2024. – 127с.

**ISBN 978-5-6051555-0-8**

Сборник включает материалы III международной очно-заочной научно-практической конференции: «Исследования и инновации в науке 2024», проведенной 12 марта 2024 г., на базе: ЧОУ ДПО «МИМЭ».

Материалы сборника могут быть использованы научными работниками аспирантами и студентами в научно-исследовательской учебно-методической и практической работе.

Сборник научных трудов подготовлен согласно материалам, предоставленным авторами. За содержание и достоверность статей ответственность несут авторы. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

**Ответственный редактор:** Савченко Е.С., руководитель НЦ «Издание»

**Рецензенты:**

Байрамова А.С., Доктор философии по техническим наукам, научный сотрудник, Институт Космических Исследований природных ресурсов НАКА, г. Баку

Лосевская С.А., доцент, кандидат с.-х. наук, ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет», п. Персиановский

УДК 32/34, 37, 81, 82, 159.9, 316  
ББК 2,3, 6/8

© Авторы статей, 2024  
© Научный центр "Издание", 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

Донченко А.Р., Мокроусова П.В. <b>Становление исследовательской компетенции студентов педагогических вузов в процессе производственной практики</b>	6
Молчанова Е.В. <b>Профилактика девиантного поведения несовершеннолетних: духовная и нравственная поддержка</b>	8
Поздеев Н.А. <b>Модель развития адаптированности личности будущего педагога</b>	12
Ракевский А.И., Егорычева Е.В. <b>Правильное питание для спортсменов, специализирующихся в марафонском беге</b>	15
Соколова И.А. <b>Развитие скоростных способностей детей 10-11 лет, занимающихся мини-футбол</b>	17
Шулепов И.С. <b>Формирование естественно-научной грамотности школьников посредством использования оборудования цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста»</b>	20
Ямалтдинова Н.Ф. <b>Инновационные подходы к обучению методам оптимизаций</b>	21

### ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

Мацегора М.В. <b>Механизмы речевой деятельности индивида: психологический, и психолингвистический аспекты</b>	22
Новохатская Е.В. <b>Аспекты исследования динамики агрессивности учащихся старших классов</b>	27
Тютюма Т.Н. <b>Значимость игровой деятельности в дошкольном возрасте</b>	30

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Голева О.Г., Мозер К.О. <b>Реализация проектов государственно-частного партнерства в России при участии субъектов малого и среднего предпринимательства</b>	32
Ибрагимов Т.Р. <b>Перспективы систем бронирования с динамическим ценообразованием</b>	37
Кристова А.В. <b>Обзор актуальных барьеров развития региональных аэропортов РФ</b>	38
Лавская К.К. <b>Цифровая кооперация в пассажирских авиаперевозках</b>	41
Мальшикина М.В. <b>Перспективы развития маркетинговых инноваций в сфере здравоохранения</b>	46
Романенко И.В., Саночкина Ю.В. <b>Методический инструментарий оценки и прогнозирования развития национальной инновационной системы</b>	50
Сорокина Н.А. <b>Перспективы совершенствования организации неавиационной деятельности аэропортов</b>	54
Хлебникова Н.В. <b>Предложения по повышению эффективности использования денежными потоками на примере сельскохозяйственного кооператива</b>	57

Хлебникова Н.В. <b>Пути оптимизации налогообложения в целях уменьшения налоговой нагрузки на примере сельскохозяйственного предприятия</b>	61
Чеботарева Н.В. <b>Анализ использования инновационных технологий в аэропортах РФ</b>	66
Чинянина И.В., Гордеева Е.А. <b>Актуальные проблемы взаимодействия аэропортов и авиакомпаний при обслуживании рейсов</b>	68
Шумилова А.А. <b>Экологически устойчивая логистика: методы снижения вредного воздействия на окружающую среду</b>	70

#### **ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Воскресенский И.Н. <b>Гражданско-правовой аспект жилищной потребности граждан</b>	72
Громова А.С. <b>Особенности правового регулирования усыновления российских детей иностранными гражданами</b>	74
Дудин Н.С. <b>К вопросу о необходимости актуализации методов и средств противодействия хищениям скота, совершаемых организованными группами</b>	77
Енина В.А., Коробчинская К.Н. <b>Риэлтор как субъект жилищных правоотношений</b>	79
Ивашина И.А., Комина В.И. <b>Авторские права в эпоху искусственного интеллекта: кого считать автором?</b>	82
Сафин Т.И. <b>Границы и критерии разумности делового (предпринимательского) риска юридической компании, принимаемого ее руководителем при заключении договора на оказание консультационных услуг</b>	85
Соловьева В.В., Назарова С.П. <b>Сферы применения сравнительного правоведения</b>	88
Ханкаров Р.А., Ханкарова З.А., Ахъядов Э.С.-М. <b>Доказательства в электронной форме в гражданском судопроизводстве</b>	91
Ханкаров Р.А., Ханкарова З.А., Ахъядов Э.С.-М. <b>Заключение специалиста как доказательство в гражданском судопроизводстве</b>	94
Ханкаров М.А., Ханкарова З.А., Нурадиева А.А. <b>Предприятие как объект наследственного правопреемства</b>	98
Ханкаров М.А., Ханкарова З.А., Нурадиева А.А. <b>Универсальное и сингулярное правопреемство в наследственных правоотношениях</b>	101

#### **ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Кулумбегова Л.Т. <b>Самопровозглашенные государства как политологическая категория</b>	104
---	-----

#### **ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Хакимова Д.К., Яруллина Л.Р. <b>Биоразнообразие Таджикистана и пути его сохранения</b>	106
---	-----

#### **ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ**

Баймырадова Бахар <b>The use of stylistic devices in English and Turkmen literature</b>	108
--	-----

Капустина Ю.А.	111
<b>Пути возникновения композиционной рамки в русской литературе</b>	
Мацегора М.В.	114
<b>Концепт ГУМАННОСТЬ в перспективе лингвокогнитивного анализа</b>	

#### **СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Захарова О.Р., Мозер К.О.	117
<b>Молодая семья и меры её поддержки</b>	
Захарова О.Р., Мозер К.О.	120
<b>Социальная политика в области семьи, материнства и детства</b>	

#### **ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Вахтеров Б.Е.	
<b>Организационно-экономические барьеры интеграции беспилотных авиационных систем в воздушное пространство РФ</b>	124

## ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 378.1

Донченко А.Р., Мокроусова П.В.,  
4 курс,  
Научный руководитель: Паничкина М.В.,  
доцент, канд. экон. наук,  
Таганрогский институт им. А.П. Чехова (филиал) РИНХ

### Становление исследовательской компетенции студентов педагогических вузов в процессе производственной практики

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам совершенствования навыков организации и проведения деятельности исследовательского характера студентов педагогических вузов. Актуальность темы определяется изменениями в социально-экономической и общественной жизни страны, вызывающих необходимость обучения и воспитания активной, творческой, саморазвивающейся личности учащихся, что не может быть сопряжено с постоянным совершенствованием личностного потенциала самого педагога, его профессиональных и творческих способностей. Поэтому, очень важно еще на этапе обучения в институте, изучить и практически освоить педагогические методы и технологии, способствующие развитию познавательного интереса и вызывающие познавательную активность ученика, выражающихся в его влечении к обучению, в интеллектуальных усилиях и волевых качествах, проявленных при овладении знаниями.

**Ключевые слова:** исследовательские компетенции, производственная практика, научно-исследовательская работа, каштан конский, охридский минер.

Эффективность работы по стимулированию познавательной активности обучающихся во многом определяется сформированностью исследовательской компетенции, важную роль в развитии которой, играют производственные, в том числе, педагогические и научно-исследовательские практики студентов - будущих учителей [1,2].

В качестве важного этапа становления исследовательской компетенции студентов нами рассматривается производственная практика, научно-исследовательская работа.

Целями исследования были: выявление факторов, влияющих на репродуктивную способность насаждений каштана конского на учебных площадках города, с учетом пораженности деревьев каштановой молью

Следует отметить, что мониторинг физиологического состояния конского каштана на площадках города проводится не первый год [3]. Динамика показателей общего физиологического состояния деревьев на учебных площадках города представлена в таблице 1.

**Таблица 1. Динамика основных показателей физиологического состояния *Aesculus hippocastanum* на учебных площадках города**

№ площадк и	Средняя степень пораженности кроны, %			Среднее кол-во плодов, ед.			Средний диаметр плода, см.		
	2020	2023	Темп прироста, %	2020	2023	Темп прироста, %	2020	2023	Темп прироста, %
1	75	85	13,3	38	11	-71,05	3,78	3,47	-8,2
2	60	60	0	32	43	34,38	3,66	3,27	-10,7
3	80	90	12,5	47	27	-42,6	2,92	2,63	-9,9
4	75	90	20	35	10	-71,4	4,95	4,73	-4,44
5	75	85	13,3	68	50	-26,5	3,97	3,54	-10,8
6	80	85	6,25	35	19	-45,7	2,26	2,2	-2,65
Средн.	74,2	82,5	11,2	42,5	26,7	-37,2	3,58	3,3	-7,82

Таким образом, на шести учебных площадках города за три последних года средние темпы прироста (снижения) показателей составили:

- средней степени пораженности кроны – (+11,2%),
- среднего количества плодов на дереве – (-37,2%),
- средний диаметр плода – (- 7,8%).

По сравнению с 2020 годом замечено понижение физиологического состояния деревьев конского каштана, связанное с поражением каштановой молью или Охридским минером (*Cameraria ohridella* Desh. Et Dim.), что привело к снижению репродуктивных свойств деревьев [4,5].

Средняя степень пораженности кроны деревьев на учебных площадках составила 82,5% (по шкале оценки состояния кроны деревьев А.И. Воронцова и др. (1991)) [4]. Методом группировки установлено, что наибольшее количество деревьев находится в интервале от 87,3-100% пораженности кроны дерева. Темп прироста показателя, по сравнению с 2020 г., составил 11,2%.

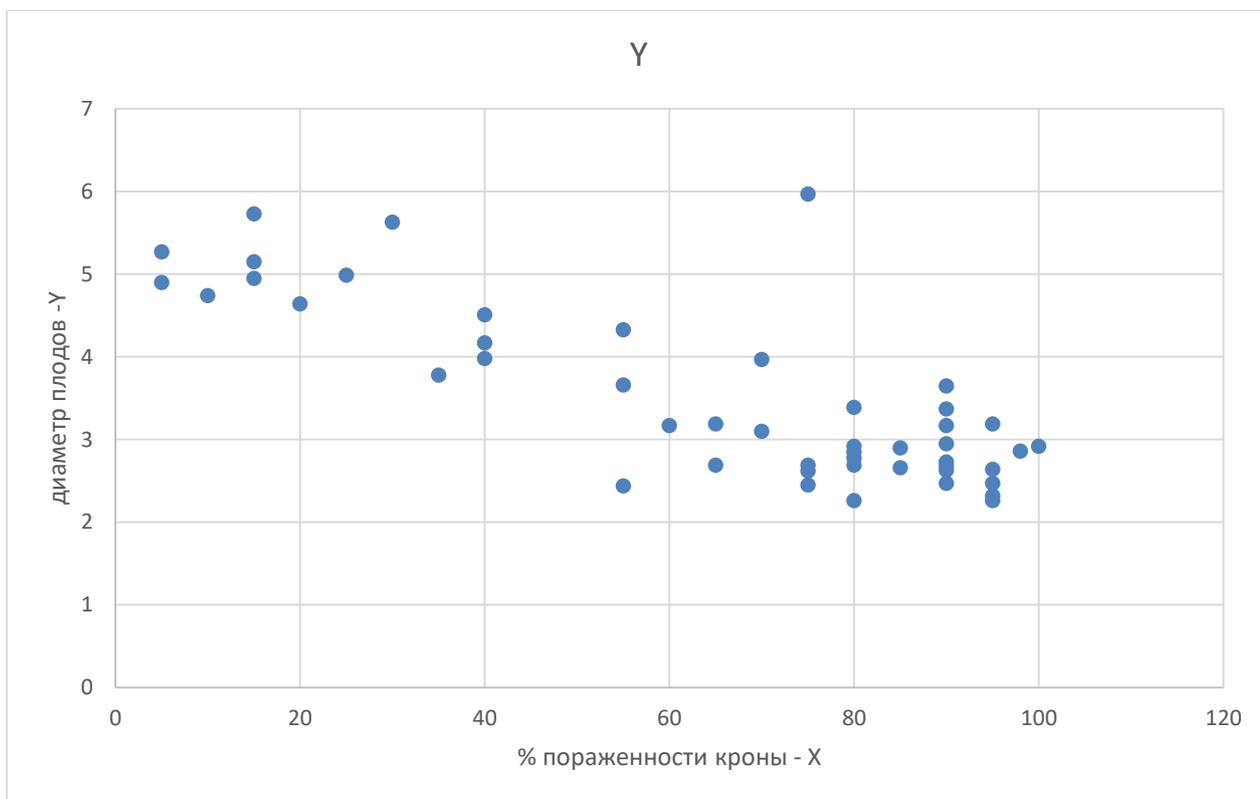
Анализ собранных данных по количеству плодов Конского каштана и их диаметру, позволил сделать вывод о снижении репродуктивной способности деревьев каштана конского на учебных площадках города. Так среднее количество плодов на учебных площадках составило 27 единиц, с темпом роста (снижения) показателя на 37,2%, а средний диаметр плода уменьшился по сравнению с диаметром плода в 2020 г., на 7,8%.

Наблюдения, проведенные в период с мая по ноябрь 2023г., позволили сделать вывод о значительном размере популяции вредителя, длительном этапе его распространения, заселения и повреждения культуры каштана на территории города.

С целью определения степени связи между пораженностью кроны дерева (признак  $x$ ) и количеством плодов (признак  $y$ ) были найдены коэффициенты регрессии, и получены уравнения регрессии, выявляющие связь факторов.

Расчет коэффициента корреляции,  $r = (- 0,61)$  выявил обратную зависимость между степенью пораженности кроны дерева (признак  $x$ ) и количеством плодов (признак  $y$ ).

Следующим этапом исследована взаимосвязь величины (диаметра) плодов и степени пораженности кроны (рисунок 1).



**Рисунок 1. Сопряженность степени пораженности кроны дерева и величины плодов**

Коэффициент регрессии и уравнение регрессии, определяющие зависимость факторов, приведены ниже:

$$\rho(y/x) = -24,05/831,3 = -0,03,$$

$y = -0,03x + 5,5$  - уравнение регрессии  $y$  на  $x$ , которое показывает, что при увеличении степени пораженности кроны на 1%, диаметр плодов уменьшается в среднем на 0,03 единицы (см.);

Расчет коэффициента корреляции,  $r = (-0,81)$  показал, что корреляция между переменными степенью пораженности кроны дерева и диаметром плодов является сильной.

Таким образом, проведенная научно-исследовательская работа способствовала становлению и развитию исследовательских компетенций студентов педагогического вуза, которые получили реальный опыт применения исследовательских умений в организации научного исследования, его проведении, обработке и анализе полученных результатов. Так, применение статистического инструментария позволило выявить обратную зависимость и высокую степень связи между пораженностью кроны дерева и размерами его плодов, что указывает на снижение физиологических и репродуктивных свойств деревьев, связанные с поражением их охридским минером.

#### Список использованной литературы:

1. Паничкина М.В., Подберезный В.В., Зарубина Р.В. Роль образовательных экосистем в развитии территории их локализации. // Современные проблемы науки и образования. 2022. № 5. С. 7.

2. Подберезный В.В., Паничкина М.В., Зарубина Р.В. Непрерывность актуализации знаний как фактор устойчивости образовательных экосистем. // Современные проблемы науки и образования. 2022. № 1. С. 43.

3. Подберезный, В. В. Экологический подход в образовании: проблемы и ракурсы исследования: Научная монография / В. В. Подберезный, М. Р. Арпентьева, М. В. Паничкина. – Калуга : Индивидуальный предприниматель Стрельцов Илья Анатольевич, 2023. – 100 с. – ISBN 978-5-907678-08-8. – EDN PVSJED.

4. Аникин В. В., Золотухин В. В., Полумордвинов О. А. Массовое повреждение листьев конского каштана (*Aesculus hippocastanum*) охридским минером (*Cameraria ohridella*) на территории Пензы в 2019 году // Бюл. Бот. сада Сарат. гос. ун-та. 2019. Т. 17, вып. 4. С. 235 – 241. DOI: 10.18500/1682-1637-2019-4-235-241

5. Лапин П.И., Сиднева С.В. Оценка перспективности интродукции древесных растений по данным визуальных наблюдений // Опыт интродукции древесных растений. М.: ГБС АН СССР, 1973. С. 7-67.

© А.Р. Донченко, П.В. Мокроусова, 2024

---

УДК 37.034

Молчанова Е.В.,  
Кубанский государственный университет, г. Краснодар

#### Профилактика девиантного поведения несовершеннолетних: духовная и нравственная поддержка

*Аннотация.* Особая роль в системе профилактической деятельности отводится духовно-нравственному воспитанию и религиозному просвещению несовершеннолетних и их родителей. Автор приходит к выводу, что в цифровую эпоху необходимо балансировать между необходимостью обеспечения безопасности и защитой прав граждан на приватность. Большинство детей с отклоняющимся поведением испытывают трудности социальной адаптации. Автор приходит к выводу, что осуществление профилактической работы с получателями социальных услуг совместно с представителями церкви способствует пробуждению и развитию у детей и родителей чувств милосердия, сострадания, стремления оказывать помощь, проявлять терпимость к ближнему.

**Ключевые слова:** личность, нравственное воспитание, духовность, религиозное просвещение,

*профилактика, девиантное поведение, педагогическое сопровождение.*

Организация и осуществление профилактики девиантного поведения детей предполагает комплексное осмысление понятия «девиантное поведение» [1].

Нарушения взаимодействия с социальной средой являются причиной появления отклонений в поведении детей, что, в свою очередь, обуславливает специфику их обучения и воспитания в целом.

Девиантное поведение - это поведение людей, не соответствующее общепринятым ценностям и нормам общества, в котором они живут.

И.С. Кон уточняет дефиницию понятия «девиантное поведение» как «систему поступков, отклоняющихся от общепринятой или подразумеваемой нормы, будь то нормы психического здоровья, права, культуры или морали».

По утверждению Л.В. Мардахаева, специалиста в области социальной педагогики, чаще всего под девиантным поведением понимают отрицательное (негативное) отклонение в поведении человека в зависимости от его возраста, противоречащее принятым в обществе не только правовым или нравственным нормам, но и ролевым предназначениям [2].

Традиционно к основным видам девиантного поведения относятся, прежде всего, преступность, алкоголизм и наркомания. Для борьбы с этими асоциальными явлениями особую роль занимает духовно-нравственное воспитание и религиозное просвещение.

Специалисты отделения помощи семье и детям занимаются профилактической работой с членами семей, которые оказались в трудной жизненной ситуации, в том числе социально-опасном положении и проводят индивидуальную профилактическую работу с несовершеннолетними, многие из которых обладают девиантными формами поведения.

Религиозное просвещение - это приобщение к истории, культуре и нравственным основам какой-либо религии. Религиозная культура всегда закладывала основы общественных идеалов и ценностей, давала веру в жизнь, помогала человеку преодолевать неудачи, кризисы, конфликтные ситуации. Поиски ориентиров в определении жизненных смыслов побуждают обращение к традиционным религиозным ценностям, к духовному опыту религиозного мировосприятия [3].

Огромную и основную роль в религиозном просвещении занимает - семья. Семья есть самое первоначальное человеческое общество. Оно является основой государства, основной его ячейкой. В семье человек получает духовно-нравственное воспитание и начинает развивать в себе нравственную жизнь. Как свидетельствует опыт истории, нравственное благосостояние общества и государства зависит от нравственного состояния семьи; разрушение семьи является неизбежным следствием разрушения общества и государства. Все, кто стремился разрушить общество, начинали это с разрушения семьи, семейных устоев, ценностей, традиций.

Мы живем на Кавказе, а Кавказ - многонациональная территория и здесь как нигде актуальна проблема религиозного просвещения. В целях профилактики девиантного поведения в молодежной среде необходимо наладить систему религиозного просвещения традиционных для нашего округа религий. В процессе изучения истории и культуры своей религии, сохранения верности традициям отцов, формирования у детей и молодежи терпимости к инакомыслию (толерантности), доброжелательности, милосердия происходит духовно-нравственное формирование личности, не способной на поступки, которые классифицируются как девиантное поведение [4].

Для повышения эффективности профилактики девиантного поведения несовершеннолетних в отделении помощи семье и детям Тихорецкого района реализуются шесть профилактических программ:

- Программа профилактики семейного неблагополучия и безнадзорности несовершеннолетних «Семейный очаг»;
- Программа гражданско-патриотического воспитания несовершеннолетних «Я-патриот»;
- Программа по пропаганде здорового образа жизни среди несовершеннолетних и их родителей «МЫ выбираем ЗОЖ»;
- Программа по профилактике жестокого обращения с детьми «Право на детство»;
- Программа по профилактике правонарушений и преступлений несовершеннолетних и родителей, развитию и правового самосознания «Я и Закон»;

- Программа каникулярной занятости несовершеннолетних «Планета «Лето-2023».

Для реализации всех программ используются формы и методы профилактической работы, направленные на духовно-нравственное воспитание и религиозное просвещение детей и их родителей. В ходе чего формируются доброжелательность, смирение, уважение и чуткое отношение друг к другу.

Воспитание таких черт осуществляется, прежде всего, через пример старшего поколения, который идет в первую очередь из семьи. Мероприятия по взаимодействию несовершеннолетних с гражданами пожилого возраста способствуют повышению духовного потенциала как детей, так и родителей. В ходе данных мероприятий у несовершеннолетних формируется стремление к сохранению исторической преемственности поколений, воспитывается бережное отношение к историческому и культурному наследию народов России и Казачества, укрепляются семейные устои, путем передачи опыта отношений из поколения в поколение.

К положительным примерам религиозного просвещения и духовно-нравственного воспитания несовершеннолетних можно отнести реальные дела милосердия и волонтерское движение, в ходе которого оказывается адресная помощь членам семей, находящихся в трудной жизненной ситуации и социально-опасном положении.

Проведение совместных благотворительных акций стало доброй традицией на территории Тихорецкого района. Для улучшения благосостояния нуждающихся семей имеют место в профилактической работе тематические акции «Вторые руки», сезонные ярмарки, по распространению вещей, бывших в употреблении. Вещи для акции предоставляют сотрудники различных учреждений, прихожане храмов Тихорецкого благочиния Епархии Тихорецкой и Кореновской. В дни празднования христианских праздников Христова Рождества и Христова воскресения совместно с представителями храмов проводятся благотворительные акции «Подарок в святки», «Пасха красная» в результате которых семьям, находящимся в социально-опасном положении или иной трудной жизненной ситуации, вручаются праздничные подарки, оказывается адресная помощь в виде продуктовых наборов и предметов первой необходимости. Совместно с храмами Тихорецкого благочиния Епархии Тихорецкой и Кореновской проводятся благотворительные акции: «Помощь ближнему», «Долгожданный крестик», «Христославы», «Соберем ребенка в школу».

Члены из семей, находящихся в социально-опасном положении или иной трудной жизненной ситуации совместно с прихожанами и служащими храмов принимают участие в благотворительных акциях «Православный волонтер», «Обеды для Победы», «Братские сердца», где осуществляют участие в сборе гуманитарной помощи, в изготовлении окопных свечей, в приготовлении обедов, в формировании гигиенических пакетов, в том числе одноразовых душей для военнослужащих в зоне спецоперации.

Полюбились взрослым и детям семейные паломнические и краеведческие поездки по уникальным историческим и святым местам Краснодарского края, Северного Кавказа и России. В ходе поездок дети и родители познают азы православия и религиозной культуры, укрепляют веру в господина нашего Иисуса Христа, знакомятся с историческим наследием русского народа.

Сотрудничество с детскими и молодежными религиозными организациями расширяют формат деятельности по духовно-нравственному воспитанию и религиозному просвещению несовершеннолетних.

В городе Тихорецке созданы и успешно функционируют два отряда братства православных следопытов дружины имени священномученика Иоанна Пригоровского епархии тихорецкой и Кореновской, куда привлекаются несовершеннолетние, с которыми проводится индивидуальная профилактическая работа. В ходе совместных мероприятий ребята принимают участие в сезонных скаутских лагерях, тематических слетах и экспедициях, учебно-тренировочных сборах. За долгие годы сотрудничества такие мероприятия как «Георгиевский парад», «Мастер-класс по костровому и туристическому делу», «Скаутские игры и костры» стали традицией.

Очень значимой и продуктивной формой профилактической деятельности по религиозному просвещению родителей и несовершеннолетних стал показ православных фильмов. На видеодискуссиях мы обсуждаем и художественные, документальные, и мультипликационные фильмы, направленные на повышение религиозной культуры. Профилактическую работу в этом направлении делает более эффективной и доступной онлайн показ видеоматериалов и короткометражных фильмов.

Многолетняя совместная профилактическая работа на благо семьи приносит положительный результат. Родители и дети принимают участие в православных молодежных форумах и фестивалях, праздничных программах и концертах, конкурсах, фотовыставках. Так в 2024 году мама двух детей из семьи, находящейся в трудной жизненной ситуации, стала победителем фотоконкурса, посвященного 10-летию образования тихорецкой Епархии в номинации «Дом Божий».

Осуществляя профилактическую работу с семьями, которым нужна не только материальная, но душевная и духовная поддержка специалисты отделения помощи семье и детям Тихорецкого района тесно сотрудничают с храмом святой Блаженной Ксении Петербургской города Тихорецка. Прихожане и служащие храма всегда оказывают адресную материальную помощь членам семей, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, в том числе социально-опасном положении, священники принимают участие в круглых столах, тематических дискуссиях и лекциях. Настоятель храма иерей Михаил Острожинский и матушка Елена регулярно участвуют в патронажах со специалистами по социальной работе, где проводят индивидуальные просветительские беседы, направленные на укрепление семейных устоев и нравственных ценностей, на повышение религиозной культуры.

Систематическая связь со средствами массовой информации делает совместную работу открытой и прозрачной. На сайте государственного казенного учреждения «Выселковский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних» и на сайте Епархии Тихорецкой и Кореновской регулярно размещается информация о совместно проведенных мероприятиях.

Осуществление профилактической работы с получателями социальных услуг совместно с представителями Русской православной церкви способствует пробуждению и развитию у детей и родителей чувств милосердия, сострадания, стремления оказывать помощь, проявлять терпимость к ближнему. Все эти качества противостоят формированию девиантного поведения личности, что является основной целью духовно-нравственного воспитания и религиозного просвещения. Взаимодействие семей с православными храмами на практике оправдывает себя - приобщение к вере в Бога освобождает от скверных замыслов, очищает душу, помогает излечиться от болезней, наладить отношения в семье, ощутить новую жизнь.

#### **Список использованной литературы:**

1. Реморенко, М. И. Девиантное поведение подростков: социальная проблема и методы профилактики / М. И. Реморенко, Н. С. Шаплинкин, А. М. Туделев // Профессиональный рост педагогов специального и инклюзивного образования в условиях цифровой трансформации современного образования: сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Армавир, 19 мая 2023 года. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2023. – С. 138-141.

2. Ларионова С.О. Девиантное поведение как научно-педагогическая проблема // Фундаментальные исследования. – 2013. – № 1-1. – С. 90-94.

3. Прядехо, А. А. Религиозное просвещение как педагогическая проблема / А. А. Прядехо, А. Н. Прядехо // Актуальные проблемы педагогики и образования: сборник научных статей. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2016. – С. 30-34.

4. Гусев, Д. А. Гармония научного и религиозного просвещения как условие устойчивости современного российского общества (историко-философский и общетеоретический аспекты) / Д. А. Гусев, Е. И. Минайченкова, Ю. Л. Пустовойтов // Образовательные ресурсы и технологии. – 2022. – № 4(41). – С. 72-79.

© Е.В. Молчанова, 2024

Поздеев Н.А.,  
Ассистент кафедры Физической культуры и медико-биологических дисциплин,  
Глазовский государственный инженерно-педагогический университет им. В.Г. Короленко, г. Глазов

### **Модель развития адаптированности личности будущего педагога**

**Аннотация:** В статье представлена разработка модели развития адаптированности личности студента, будущего педагога, по средством ценностного воспитания. Изучены научные педагогические литературные источники, выделены критерии, компоненты и важные аспекты взаимосвязи нравственного воспитания и адаптационных качеств личности. В процессе разработки структурно-функциональной модели основной акцент был сделан на необходимость обеспечить направленность на важные аспекты процесса развития адаптированности студента, выявление значимых направлений процесса и системное описание отдельных ее элементов.

**Ключевые слова:** личность, ценностное воспитание, адаптированность, модель, студент.

Pozdeev N.A.,  
Assistant of the Department of Physical Culture and Biomedical Disciplines,  
Glazov State University of Engineering and Pedagogical named after V.G. Korolenko,  
Glazov, Russia

### **A model for developing the adaptability of the personality of a future teacher**

**Abstract:** *The article presents the development of a model for the development of the adaptability of the personality of a student, a future teacher, by means of value education. Scientific pedagogical literary sources have been studied, criteria, components and important aspects of the relationship between moral education and adaptive personality qualities have been identified. In the process of developing the structural and functional model, the main emphasis was placed on the need to focus on important aspects of the student's adaptability development process, identify significant areas of the process and systematically describe its individual elements.*

**Keywords:** *personality, value education, adaptability, model, student.*

В современных реалиях быстро изменяющегося мира, личность должна уметь адаптироваться в условиях перемен. Успех личности – наличие умений, которые позволяют ей быть более адаптированной. Но противоречие лежит в основе аксиологического воспитания, которое изменяется с гораздо меньшей скоростью, чем социальная действительность.

Данное противоречие, заставляет задуматься о проблеме зависимости ценностного воспитания и свойства адаптированности личности. Может ли высокий уровень морально-нравственного воспитания стать личностью более адаптированной изменяющейся социальной среде? Причем речь идет не только о макросоциальных процессах, но также процессах на уровне взаимодействия с социальными группами и другими индивидами.

Такая проблематика особо актуальна для студентов педагогической направленности. Так как им предстоит в процессе обучения взаимодействовать не только со своей учебной группой, но и другими: прочие учебные студенческие группы, школьные классы, группы дополнительного образования, коллектив школы и т.д. Повседневность студента постоянно будет изменяться и не будет однообразной [1,2].

В связи с данной проблемой сформулирована цель исследования: выяснить особенности влияния ценностного воспитания на адаптированность личности студента и разработать структурно-функциональную модель данного процессе.

#### **Материалы и методы**

Материалами для написания данной работы послужили теоретические и практические труды в области аксиологического воспитания и адаптированности студента, направленных на реализацию

выявленных методологических подходов [3]. Для реализации исследования был использован сравнительный метод и метод структурно-функционального моделирования, которые позволили описать взаимосвязь аксиологического воспитания и формирования адаптированности студента. В исследовании был применен комплекс теоретических методов, таких как обобщение российского и зарубежного опыта в области совершенствования социальной адаптации и воспитания, ценностного воспитания и адаптации студента педагогического направления подготовки.

### **Литературный обзор**

Исследование взаимосвязи между ценностным воспитанием и адаптированностью студента стало актуальным при рассмотрении вопроса о сформированности личности по итогам получения педагогического образования. Изучение такого важного направления в педагогической теории обосновывается тем, что при получении компетентного набора в процессе обучения, может ли он верно применять их в повседневности, которая изменяется постоянно.

Детальное рассмотрение специфики ценностей ориентаций позволяет убедиться в том, что именно ценности побуждают личность проявить свою позицию на определённые социальные проблемы, они позволяют регулировать поведение и деятельность индивида. Многие исследователи подчеркивают важность нравственных ценностей. Поэтому важно в подготовке будущего педагога опираться на аксиологические основы и использовать для повышения качества педагогической деятельности постоянное включение ценностных ориентаций в образовательном процессе [4]. Именно ценности придают устойчивость личности, направляют поведение, регулируют активность, моделируют профессиональную деятельность и отношение к окружающему миру.

В научных трудах существует позиция, в которой процесс адаптации личности синонимичен процессу социального воспитания. В таких работах уделяется большое внимание социокультурной составляющей воспитания, что напрямую является морально-нравственным воспитанием. Решение социально-культурных задач для студента связано с производственно-экономической деятельностью, с успешностью принятых решений, удовлетворением своим социальным статусом, нахождение способов преодоления трудностей и неудач в профессиональной, в нашем случае педагогической, деятельности [5].

В некоторых исследованиях встречается позиция, суть которой заключается в зависимости уровня педагогического мастерства и уровнем толерантности. Установки и убеждения педагога играют большую роль в организации педагогической деятельности. Но данная позиция имела недостаток: уровень педагогического мастерства зависел от уровня педагогического стажа, что argo. Но чем выше стаж, тем более ассертивны убеждения педагога [6]. Данный недостаток заключается в том, что в эпоху стремительных изменений образовательного процесса в XXI веке педагог должен с готовностью и желанием принимать новый опыт, что является критически важной чертой для личности нового времени. [3,6]

Если обратиться к правовым требованиям ценностного воспитания педагога, то встречается ряд компетенций относящиеся непосредственно к нравственному компоненту личности будущего педагога. Исходя из документа, будущий учитель способен осуществлять духовно-нравственное воспитание обучающихся на основе базовых национальных ценностей (опк-4), способен использовать психолого-педагогические технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания, в том числе обучающихся с особыми образовательными потребностями (опк-5), способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах (ук-5) [1]. Данные положения косвенно говорят о требованиях к адаптированности личности студента.

Таким образом, несмотря на различные научные направления в системе ценностного воспитания и его влияния на адаптированность студента, будущего педагога, выделенные компоненты, критерии и уровни этой взаимосвязи предполагают потребность в работе на данном направлении. Данная взаимосвязь является особенно важной в процессе изменений в системно-деятельностной и личностной сфере, которая обусловленной деятельностью личности студента и педагогическими особенностями его профессиональной деятельности.

### **Результаты исследования**

В результате была разработана структурно-функциональная модель процесса ценностного развития студента педагогического вуза, позволяющая усовершенствовать адаптационные возможности студента с позиции его будущей профессиональной деятельности через систему взаимосвязи блоков: целевой, методологический, содержательный и результативный.

### **Обсуждение**

В процессе разработки структурно-функциональной модели основной акцент был сделан на необходимость обеспечить направленность на важные аспекты процесса развития адаптированности студента, выявление значимых направлений процесса и системное описание отдельных ее элементов.

Структурно-функциональное моделирование процесса ценностного воспитания студента, будущего педагога, для повышения адаптированности личности осуществлялось с помощью выделения основных блоков: целевого, методологического, содержательного и результативного.

В целевом блоке определена основная цель, повышение адаптированности студента, будущего педагога, и задачи: определить содержание и структуру адаптированности студентов, будущих педагогов; выделить специфику и педагогические условия повышения адаптированности личности студента в процессе ценностного воспитания; определить и обосновать инструментарий и на его основе апробировать эффективность педагогических условий.

Методологический блок включал комплекс взаимосвязанных методологических подходов: аксиологический, интегративный, личностно-ориентированный, системно-деятельностный, программно-целевой.

Содержательный блок был основан на определении процессуальных этапов исследовательской работы и выявлении педагогических условий для реализации в практическом процессе подготовки личности студента. В содержание педагогических условий входила организация ценностного воспитания для развития адаптированности личности, содействие повышению ценностного потенциала студента, учет рефлексивной готовности студента, будущего педагога, к саморазвитию и уровня адаптированности личности.

Результативный блок через выявление основных критериев (аксиологический, деятельностно-поведенческий, рефлексивный) и определение уровней развития адаптированности определяет основной результат: повышение уровня адаптированности личности студента, будущего педагога, посредством ценностного воспитания.

### **Заключение**

Таким образом, в исследовании разработана оригинальная модель процесса ценностного воспитания для повышения уровня адаптированности личности студента, будущего педагога, которая системно спроектирована на основе комплекса ключевых блоков: целевой, методологический, содержательный и результативный. Созданная в исследовании модель, комплексно отражает систему поэтапного развития адаптированности студента, будущего педагога, посредством ценностного воспитания.

### **Список использованной литературы:**

1. Гофман Э. Анализ фреймов: Эссе об организации повседневного опыта: Пер. с англ. / Под ред. Г.С. Батыгина и Л.А. Козловой. М.: Институт социологии РАН, 2003. – 752 с.
2. Гофман Э. Ритуал взаимодействия: Очерки поведения лицом к лицу / пер. с англ.: под ред. Н.Н. Богомоловой – М.: Смысл, 2009. – 319с.
3. Srole L. “Social Integration and Certain Corollaries: An Exploratory Study”, *American Sociological Review*, 1956, 21 (6), 709–716.
4. Историко-педагогическое обоснование ценностей современного образования: Коллективная монография, посвященная юбилею доктора педагогических наук, профессора Марины Алексеевны Захарищевой / В. И. Адищев, Н. С. Александрова, Е. К. Аль-Янаи [и др.]; Глазовский государственный педагогический институт имени В. Г. Короленко. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Бук", 2022. – 288 с.

5. Шакурова, М. В. Теоретические и методические основы организации и осуществления воспитательной работы в образовательных организациях высшего образования / М. В. Шакурова, Н. Л. Селиванова, Т. А. Ромм // Сибирский педагогический журнал. – 2022. – № 4. – С. 7-21.

6. Реан, А. А. Взаимосвязь сильных сторон личности с уровнем профессиональной подготовки учителя к педагогической деятельности / А. А. Реан, Е. С. Кошелева, А. А. Ставцев // Психология и педагогика служебной деятельности. – 2023. – № 2. – С. 52-59.

7. Приказ Министерства образования и науки РФ от 22 февраля 2018 г. N 121 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 44.03.01 Педагогическое образование" (с изменениями и дополнениями)

© Н.А. Поздеев, 2024

---

УДК 612.39

Ракевский А.И., Егорычева Е.В.,  
Волжский политехнический институт, г. Волжский

### **Правильное питание для спортсменов, специализирующихся в марафонском беге**

***Аннотация:** В статье рассматривается влияние правильного питания для успешного преодоления спортсменами длительных дистанций. Исследования показывают, что спортсмены, специализирующиеся в марафонском беге, имеют уникальные потребности в питании, поскольку им необходимо поддерживать высокий уровень энергии и физической активности.*

***Ключевые слова:** марафон, правильное питание, энергия, большая дистанция, физическая активность, здоровье.*

Марафонский бег – это физически сложное занятие, требующее исключительного уровня физической подготовки и выносливости. Помимо упорных тренировок, бегунам необходимо уделять пристальное внимание своему питанию, чтобы иметь достаточно энергии для преодоления больших дистанций. Правильное питание играет решающую роль в результатах бегуна, позволяя ему поддерживать уровень энергии, избегать травм и быстрее восстанавливаться после забега.

Марафонский бег создает огромную нагрузку на организм, требуя больших затрат энергии в течение длительного периода времени. Эта энергия поступает из пищи, которая расщепляется на глюкозу и другие питательные вещества, и которые в свою очередь организм использует для подпитки мышц. Во время тренировки мышцы сжигают эти питательные вещества, которые необходимо восполнять, потребляя больше пищи.

Чтобы поддерживать уровень энергии во время марафона, бегунам необходимо потреблять достаточное количество углеводов для поддержания уровня глюкозы в крови. Этого можно добиться, употребляя фрукты, цельнозерновой хлеб, макароны и другие продукты с высоким содержанием углеводов, которые обеспечивают мышцы энергией, необходимой для продолжения движения. Жиры и белки также важны, поскольку обеспечивают длительный запас энергии и способствуют восстановлению мышц.

Бегуны на длинные дистанции имеют уникальные потребности в питании, поскольку им необходимо потреблять достаточное количество калорий для поддержания высокого уровня физической активности. Эксперты обычно рекомендуют бегунам потреблять около 2500-3000 калорий в день, в зависимости от их пола, возраста, веса и уровня активности. Этого можно достичь, придерживаясь сбалансированной диеты, включающей большое количество фруктов, овощей, нежирных белков и полезных жиров.

Когда дело доходит до марафонского бега, потребление углеводов необходимо для обеспечения организма достаточным количеством глюкозы для сжигания во время забега. Для этого

необходимо потреблять около 3-5 граммов углеводов на фунт веса тела в дни, предшествующие забегу. Это могут быть такие продукты, как рис, макароны, хлеб и фрукты.

В процессе подготовки организма к марафону необходимо придерживаться сбалансированной диеты, включающей большое количество фруктов, овощей, нежирного белка и цельного зерна. Употреблять много углеводов в дни, предшествующих забегу, чтобы обеспечить организм достаточным количеством глюкозы для сжигания во время забега. Обязательно нужно поддерживать достаточный уровень гидратации, выпивая много воды и жидкостей, богатых электролитами. Также избегать употребления слишком большого количества клетчатки или жиров в дни, предшествующие забегу, так как это может вызвать проблемы с пищеварением, а именно спазмы в желудке, чувство переедания и, как следствие, тошнота и вздутие. Не стоит забывать и о приеме добавок, таких как кофеин или свекольный сок, которые могут улучшить выносливость и работоспособность.

Когда дело доходит до марафонских тренировок и выступлений, есть определенные продукты, которые могут быть особенно полезными. Вот несколько примеров:

- бананы – отличный источник углеводов и калия, которые могут помочь предотвратить судороги;
- овсяные хлопья – хороший источник углеводов и клетчатки, которые помогают регулировать уровень сахара в крови и улучшать пищеварение;
- сладкий картофель – отличный источник углеводов и клетчатки, которые помогают поддерживать уровень энергии на протяжении всего забега;
- миндаль – хороший источник полезных жиров и белка, которые помогают мышцам восстановиться после длительного бега;
- лосось – хороший источник белка и омега-3 жирных кислот, которые могут помочь уменьшить воспаление и ускорить выздоровление.

Также для марафонцев крайне важно поддерживать уровень жидкости в организме, поскольку обезвоживание может привести к снижению работоспособности и даже серьезным проблемам со здоровьем. Эксперты обычно рекомендуют выпивать около 200-300 миллилитров жидкости каждые 10-20 минут во время забега, в зависимости от температуры и влажности. В идеале это должна быть вода или спортивный напиток, содержащий электролиты, которые помогают организму более эффективно усваивать и удерживать жидкость. Помимо того, что вы сохраняете достаточное количество жидкости во время забега, важно пить много жидкости в дни, предшествующие соревнованию, чтобы обеспечить надлежащее увлажнение вашего организма.

Хотя для марафонцев важно сбалансированное питание, некоторым спортсменам также может быть полезен прием пищевых добавок или ускорителей энергии. Вот несколько примеров:

- кофеин – естественный стимулятор, который может помочь повысить выносливость и уменьшить усталость;
- Бета-аланин – аминокислота, которая может помочь уменьшить мышечную усталость и повысить выносливость;
- продукты, богатые нитратами, например, редис, бананы, кабачки и огурцы – могут помочь улучшить кровообращение и снизить кровяное давление, что может улучшить общую работоспособность;
- свекольный сок – хороший источник нитратов, которые могут улучшить кровоток и уменьшить мышечную усталость.

Планируя питание для марафонских тренировок, важно сбалансировать потребление углеводов, белка и жира. Углеводы важны для обеспечения энергией, в то время как белок необходим для восстановления мышц. Жиры также важны для получения энергии и чувства сытости, но их следует употреблять в умеренных количествах. Вот несколько советов по питанию:

- Завтрак: овсянка с фруктами и орехами, омлет с тостами или смузи с фруктами и йогуртом;
- Обед: курица-гриль с рисом и овощами, сэндвичи с индейкой и авокадо или салат с фасолью и овощами;
- Ужин: лосось на гриле с запеченными овощами, спагетти с томатным соусом и фрикадельками;
- Перекусы: свежие фрукты, батончики мюсли или греческий йогурт с медом.

После забега на длинные дистанции важно подпитывать свой организм правильными продуктами, которые помогут с восстановлением мышц. Вот несколько хороших вариантов:

- шоколадное молоко – хороший источник углеводов и белка, которые могут помочь восполнить энергию и восстановить мышцы;
- Бананы – хороший источник углеводов и калия, которые могут помочь предотвратить судороги и улучшить восстановление;
- курица или индейка – хорошие источники белка, которые могут помочь восстановить мышцы после длительного бега;
- сладкий картофель – хороший источник углеводов и клетчатки, которые помогают повысить уровень энергии и улучшить пищеварение;
- смузи – их можно приготовить из фруктов, йогурта и других ингредиентов, чтобы получить питательный и легко усваиваемый восстанавливающий напиток.

В заключение стоит сказать, что несмотря на то, что существует много информации о марафонском питании, важно помнить, что лучший подход – прислушиваться к своему организму и экспериментировать с различными стратегиями. Вот несколько советов успешных марафонцев:

Не есть слишком много клетчатки или жиров в дни, предшествующие забегу, так как это может вызвать проблемы с пищеварением. В день забега не пробовать ничего нового, включая новые продукты, напитки или пищевые добавки. Не пропускать приемы пищи или перекусы в день забега, так как это может привести к снижению уровня энергии и снижению работоспособности. Не игнорировать жажду и не ждать слишком долго, чтобы выпить жидкости, поскольку обезвоживание может стать серьезной проблемой во время забега. Не забывать подпитывать свой организм после забега, употребляя питательные продукты и жидкости, которые помогут восстановиться.

#### **Список использованной литературы:**

1. Райан Моник Питание в спорте на выносливость. Все, что нужно знать бегуну, пловцу, велосипедисту и триатлету, 2018. – 400с.
2. Christoph Zinner, Billy Sperlich Marathon Running: Physiology, Psychology, Nutrition and Training Aspects, 2016. – 171 с.
3. Jane Griffin Nutrition for marathon running, 2005. – 193с.
4. Matt Fitzgerald Runner's World Performance Nutrition for Runners, 2024. – 259с.
5. Matt Fitzgerald The New Rules of Marathon and Half-Marathon Nutrition: A Cutting-Edge Plan to Fuel Your Body Beyond "the Wall", 2013. – 304с.

© А.И. Ракевский, Е.В. Егорычева, 2024

---

УДК 796:796.332.6

Соколова И.А.,  
Курский государственный университет, г. Курск

#### **Развитие скоростных способностей детей 10-11 лет, занимающихся мини-футбол**

***Аннотация:** представлены результаты педагогического эксперимента по проверке эффективности комплекса упражнений круговой тренировки, направленного на развитие скоростных способностей юных игроков в мини-футбол, занимающихся в условиях школьной спортивной секции.*

***Ключевые слова:** скорость, скоростные способности, мини-футбол, комплекс упражнений, спортивная секция.*

В Российской Федерации большое значение придается развитию детского и массового спорта. Мини-футбол достаточно молодой, но уже очень популярный вид спорта, завоевывающий все более прочные позиции в нашей стране. Техника мини-футбола базируется на самых простых и естественных движениях: бег, прыжки, остановки, повороты во время перемещения по площадке, разнообразные действия с мячом, включая ведение, обводку, отбор, удары и прием мяча, что способствует процессам полноценного

физического развития занимающихся, совершенствованию жизненно важных двигательных навыков, улучшает их физическую подготовленность [2].

На сегодняшний день уровень развития мини-футбола предъявляет высокие требования к физической подготовленности футболистов, в частности, к скоростным способностям. Скорость (быстрота) – способность выполнять те или иные двигательные действия в кратчайшее время. В футболе понятие быстроты связывают с возможностями игрока преодолеть определенное расстояние за минимальное время, как можно скорее ударить по мячу, отбить его и т.д.

Развитие скорости, как и других физических качеств, связано с возрастными особенностями занимающихся. Возраст 9-11 лет с точки зрения спортивной подготовки, является решающим, т.к. именно в данный период взросления у детей происходит наибольший прирост быстроты, силы, ловкости. У детей до 12 лет активно развивается способность к повышению темпов движения [3].

Мини-футбол как средство физического воспитания обладает большим педагогическим потенциалом. Занятия этим видом спорта способствуют сохранению и укреплению здоровья, совершенствованию функциональных возможностей организма, развитию физических качеств, обогащению двигательного опыта, формированию социально-психологических свойств личности. Освоенные технико-тактические приемы игры, а также применяемые в учебном процессе физические упражнения могут использоваться индивидом на протяжении всей жизни в самостоятельных формах занятий физической культуры и спортом [1].

Научные исследования, посвященные мини-футболу, больше касались аспектов проектирования спортивно-тренировочных программ и методик подготовки высококвалифицированных игроков, в то же время, недостаточно изученным остается вопрос подготовки игроков в мини-футбол в условиях школьной спортивной секции. Данное обстоятельство обусловило актуальность темы исследования, основная цель которого заключалась в определении уровня развития скоростных способностей у обучающихся начальных классов, занимающихся мини-футболом в условиях спортивной секции, разработке комплекса упражнений, направленного на развитие скоростных способностей и проверке его эффективности в ходе педагогического эксперимента.

Исследование проводилось на базе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 55» г.Курска.

В эксперименте приняли участие 24 школьника 10-11 лет, занимающихся в школьной секции мини-футбола.

Перед началом исследования были проанализированы научные источники по проблеме развития скоростных способностей у детей младшего школьного возраста, рассмотрены особенности развития скоростных способностей на занятиях по мини-футболу.

Для оценки уровня развития скоростных способностей, обучающихся использовались следующие тесты:

- Бег 30 м (сек).
- Бег 60 м (сек).
- Бег по прямоугольнику с ведением мяча (сек).
- Бег 30 м с ведением мяча (сек).

Тестирование проводилось в начале и в конце педагогического эксперимента. При первичном тестировании было установлено, что уровень развития скоростных способностей, обучающихся не имел значимых различий.

Для дальнейшего развития скоростных способностей юных футболистов был разработан комплекс упражнений круговой тренировки. Исходили из положения, что при круговой тренировке путем повторения работы с высокой интенсивностью и с ограниченным временем на восстановление достигается сильный анаэробный эффект.

Далее занимающиеся методом случайной выборки были разделены на две группы – контрольную и экспериментальную, по 12 человек в каждой.

В учебно-тренировочный процесс экспериментальной группы был внедрен разработанный комплекс круговой тренировки, состоящий из специализированных упражнений по мини-футболу,

общефизических универсальных упражнений, игровых заданий, выполняемых в определенной последовательности (по кругу).

Комплекс применяли во второй половине тренировочного занятия на протяжении 3 месяцев, он занимал 30% тренировочного времени.

Круговая тренировка позволила юным спортсменам выполнять много специализированных упражнений за короткий промежуток времени в интенсивном темпе, сконцентрироваться на решении целевых задач – в нашем случае - улучшения скоростных качеств.

Комплекс проводился во второй половине занятия и занимал 30% тренировочного времени. Комплекс состоял из 7 упражнений, выполняемых в определенной последовательности (по кругу).

После проведения занятий с использованием разработанного комплекса упражнений было проведено повторное тестирование скоростных способностей юных игроков в мини-футбол.

Сравнительные результаты тестирования уровня развития скоростных способностей, обучающихся в контрольной и экспериментальной группах представлены в таблице.

**Таблица. Динамика развития скоростных способностей обучающихся, занимающихся мини-футболом**

Группа/Тесты		Бег 30 м (сек)	Бег 60 м (сек)	Бег по прямоугольнику с ведением мяча(сек)	Бег 30 м с ведением мяча(сек)
Контрольная группа	н.э.	6,5±1,1	13,1±2,1	40,5±3,2	12,1±1,5
	к.э.	6,4±1,14	13,0±1,9	39,1±2,23	11,7±1,3
Экспериментальная группа	н.э.	6,6±1,04	13,2±1,7	41,2±2,9	12,2±1,6
	к.э.	5,9±0,54	12,1±1,4	37,2±2,5	10,8±1,2

Анализ полученных данных подтверждает динамику тестовых показателей развития скоростных способностей игроков в мини-футбол как контрольной, так и экспериментальной групп. Отмечается достоверная разница межгрупповых результатов, полученных в конце педагогического эксперимента.

Приведем динамику результатов в процентном соотношении.

В тестовом испытании «Бег 30 м» средний результат в контрольной группе увеличился на 4,2%, в то время как экспериментальной – на 8,8%.

В тесте «Бег 60 м» юные футболисты контрольной группы улучшили средний результат на 2,7%, а экспериментальной - на 5,3%.

Наибольший прирост отмечается в результатах теста «Бег по прямоугольнику с ведением мяча»: в контрольной группе 5,3%; в экспериментальной – 9,6%.

В тесте «Бег 30 м с ведением мяча» средний результат контрольной группы результат увеличился на 2,6%, что почти на 4% меньше, чем в экспериментальной (6,4%).

Предложенный комплекс упражнений круговой тренировки эффективен для развитие скоростных способностей юных игроков в мини-футбол, что подтверждается полученными в ходе педагогического эксперимента данными.

#### **Список использованной литературы:**

1. Андреев С.Н. Мини-футбол (футзал). Упражнения по физической и технико-тактической подготовке. Учебное пособие / С.Н. Андреев.–М.: Издательство «Спорт», 2020. – 471 с.
2. Драндров Г.Л., Плешаков А. А., Сафронов Е. Л. Техничко-тактическая подготовка квалифицированных команд по мини-футболу на основе игровых упражнений: состояние проблемы и перспективы ее решения // Вестник ЧГПУ им. И.Я. Яковлева. – 2015. – №4 (88). – С.112-116.
3. Максимов Ю. Г. Развитие скоростных способностей у футболистов младшего школьного возраста // Наука-2020. 2021. №3 (48). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-skorostnyh-sposobnostey-u-futbolistov-mladshego-shkolnogo-vozrasta> (дата обращения: 13.05.2023).

© И.А. Соколова, 2024

### **Формирование естественно-научной грамотности школьников посредством использования оборудования цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста»**

***Аннотация:** в статье рассмотрены методические аспекты применения цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста» на уроках химии как средства формирования естественно-научной грамотности.*

***Ключевые слова:** ФГОС, функциональная грамотность, естественно-научная грамотность, учебно-воспитательный процесс курса школьной химии, цифровая химическая лаборатория Releon.*

Согласно обновленных Федеральных государственных образовательных стандартов основного общего и среднего общего образования, в которых четко обозначены и конкретизированы метапредметные результаты обучения, требования к формированию функциональной грамотности, а также её важнейших компонентов (читательская, математическая, естественно-научная грамотность, глобальные компетенции и креативное мышление) и компетенций становятся одной из главных задач современного образования [4, с. 12].

Учебный предмет «Химия» относится к ряду естественно-научных школьных дисциплин, именно поэтому в ходе урочной и внеурочной деятельности очень важно уделять внимание формированию естественно-научной грамотности у учащихся.

К формируемым компетенциям естественно-научной грамотности относят следующие умения:

1. Объяснение или описание естественно-научных явлений на основе имеющихся научных знаний, а также прогнозирование изменений.
2. Понимание особенностей естественно-научного исследования.
3. Интерпретация данных и использование научных доказательств для получения выводов.

Я считаю, что для формирования вышеуказанных компетенций возможно применять оборудование цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста» как в урочной, так и внеурочной деятельности в рамках изучения предмета «Химия».

В состав химической цифровой лаборатории входят следующие датчики: датчик рН, датчик электропроводности, датчик высокой температуры, датчик температуры жидкости, датчик измерения оптической плотности раствора [3, с. 15].

Работа с вышеуказанным оборудованием является очень образовательно продуктивным видом деятельности учащихся, учит детей самостоятельно использовать средства обучения для решения поставленных проблем, что благоприятно сказывается на формировании естественно-научной грамотности у школьников [1, с. 201].

С точки зрения методики обучения химии, рассмотрим роль работы с некоторыми из вышеперечисленных датчиков цифровой химической лаборатории Releon.

Датчик рН позволяет измерять концентрацию ионов водорода в исследуемом растворе. При работе с данным датчиком ученикам возможно предложить выполнить ряд химических опытов и экспериментов. Например, заставить их объяснить протекание каких-либо физико-химических процессов при добавлении соляной кислоты к раствору гидроксида натрия с индикатором фенолфталеином. При выполнении данного задания ученики, помимо понимания особенностей естественно-научного исследования, должны, используя имеющиеся знания, объяснить химические явления, которые происходят в ходе эксперимента [2, с. 88], [3, с. 52].

Датчик электропроводности позволяет делать изучение химии более доступным за счет конкретных данных, которые получает ученик при проведении каких-либо опытов и экспериментов. Данный датчик направлен на изучение способности растворов различных веществ проводить электрический ток. Для формирования естественно-научной грамотности при работе с данным датчиком ученикам можно предложить объяснить наблюдаемые явления, происходящие при добавлении к раствору серной кислоты гидроксида натрия, а затем гидроксида кальция. В ходе работы

с данным датчиком ученики, ориентируясь и интерпретируя результаты эксперимента, объясняют произошедшие явления, учатся строить научные доказательства [3, с. 62].

Помимо отдельного использования датчиков цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста» возможны и варианты их применения в связке. Например, датчик pH и датчик температуры жидкости успешно применимы при изучении эндо- и экзотермических реакций в связке с изучением кислотно-основных свойств веществ. При этом датчик pH будет показывать концентрацию ионов водорода при образовании какого-либо вещества-электролита, а датчик температуры жидкости будет давать детям информацию о том, какая происходит реакция по её тепловому эффекту, при этом задание должно быть построено так, чтобы оно в большей степени раскрывало деятельностный подход у учащихся. Например, можно предложить ученикам объяснить явления, которые происходят при добавлении оксида кальция к воде с индикатором фенолфталеином. В ходе решения данного задания ученики, анализируя показания датчиков, приходят к выводу и объясняют в ответе, что наблюдали экзотермический процесс, т.к. выделилась теплота, а также процесс образования щелочи из-за повышения уровня pH [4, с. 73].

Таким образом, можно сделать вывод, что использование датчиков цифровой химической лаборатории Releon Центра «Точка роста» оказывает положительное влияние на формирование естественно-научной грамотности. При работе с оборудованием ученики учатся анализировать данные, интерпретировать полученную информацию в зависимости от поставленной цели, объяснять химические явления и аргументировать свою точку зрения с имеющимися у них конкретными результатами. Так же стоит отметить, что данное оборудование является современным и очень интересным для детей средством обучения.

#### **Список использованной литературы:**

1. Зайцев, В. С. Современные педагогические технологии: учебное пособие [Текст] / В. С. Зайцев — 1-е изд. — Челябинск: ЧГПУ, 2012 — 411 с.
2. Рудзитис, Г. Е. Химия 8 класс: учебник [Текст] / Г. Е. Рудзитис, Ф. Г. Фельдман — 4-е изд. — Москва: Просвещение, 2016. — С. 1-207.
3. Беспалов, П. И. Реализация образовательных программ естественнонаучной и технологической направленностей по химии с использованием оборудования центра «Точка роста»: методическое пособие [Текст] / П. И. Беспалов, М. В. Дорофеев — 1-е изд. — Москва, 2021 — 153 с.

© И.С. Шулепов, 2024

---

УДК 378.147

Ямалтдинова Н.Ф.,  
Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ,  
г. Казань

#### **Иновационные подходы к обучению методам оптимизаций**

***Аннотация:** в данной статье рассматривается актуальность разработки программной системы для проведения лабораторных работ по курсу "Методы оптимизации".*

***Ключевые слова:** методы оптимизации, программная система, образование, лабораторные работы, обучение, преподавание.*

Yamaltdinova N.F.,  
Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev-KAI, Kazan

#### **Innovative approaches to learning optimization methods**

**Annotation:** This article discusses the relevance of developing a software system for conducting laboratory work on the course "Optimization Methods".

**Keywords:** optimization methods, software system, education, laboratory work, training, teaching.

В современном обществе научно-технический прогресс играет ключевую роль в улучшении качества жизни, развитии образования, медицины, коммуникаций и культуры. Научные и инженерные области активно развиваются, требуя от специалистов глубоких знаний в области оптимизации [1].

Курс "Методы оптимизаций" становится важным элементом образования, предоставляя студентам необходимые инструменты для решения сложных задач оптимизации, встречающихся в различных областях. Во время изучения данного курса студенты должны научиться применять свои теоретические знания на практике, для этого им предоставляется возможность выполнить лабораторные работы [2].

В настоящее время проведение лабораторных работ в рамках данного курса сталкивается с проблемами, связанными с организацией и методикой. Традиционные методы недостаточно интерактивны и не обеспечивают возможности моделирования, визуализации, что снижает эффективность обучения.

Разработка программной системы для лабораторных работ по курсу "Методы оптимизации" поможет студентам эффективнее усваивать материалы, углублять знания и навыки в этой области, что сделает образование более качественным [1].

Программная система для лабораторных работ по курсу "Методы оптимизации" должна предоставлять возможность работы с различными методами оптимизации, такими как градиентный спуск, метод Ньютона, метод сопряженных градиентов и другие. Таким образом студенты смогут изучить разнообразные подходы к оптимизации и провести сравнительный анализ их эффективности.

Также система должна обладать возможностью визуализировать работу алгоритмов оптимизации. Это позволит студентам проследить за шагами алгоритма и лучше понять, как происходит процесс оптимизации. Визуализация может включать в себя различные элементы: графики функций, отображение текущего состояния, анимация шагов алгоритма.

Для удобства работы студентов программа должна иметь интуитивно понятный и простой в использовании графический интерфейс.

Применение такой системной программы при проведении лабораторных работ по курсу «Методы оптимизаций» будет способствовать формированию и развитию у студентов необходимой базы знаний, умений и навыков и, как следствие, компетенций. Студент сможет использовать и адаптировать существующие математические методы и системы программирования для разработки и реализации алгоритмов решения прикладных задач.

#### **Список использованной литературы:**

1. Antoniou, A., & Lu, W.-S. Practical Optimization: Algorithms and Engineering Applications.
2. Зверева, Л. Г., Корманенко, Н. В., & Кузнецова, Ю. С. Современные тенденции развития методики обучения математике // The Scientific Heritage. – 2019. – № 40-3(40). – С. 16-18.

© Н.Ф. Ямалтдинова, 2024

---

## **ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**УДК 159.946.3-053.4(045)**

Мацегора М.В.,  
Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи, г. Мариуполь

**Механизмы речевой деятельности индивида: психологический, и психолингвистический аспекты**

**Аннотация:** Данная статья представляет собой исследование механизмов речевой деятельности у индивида, с акцентом на психологические и психолингвистические аспекты. Она основана на изучении обширного опыта исследователей в данной области и рассматривает различные аспекты взаимосвязи между психологическими процессами и речевыми механизмами. В статье будет проанализировано влияние психологических факторов на формирование и развитие речи у индивида. Будут рассмотрены такие аспекты, как восприятие речи, память, внимание, мышление, и их влияние на понимание и производство речи. Особое внимание уделяется психолингвистическим аспектам речевой деятельности, которые являются основой для создания и понимания речевого высказывания.

**Ключевые слова:** речевая деятельность, речевые единицы, речепроизводство, нарушения речи, механизмы речевой деятельности, осмысление речи, речевая память, прогнозирование речи, языковая коммуникация, когнитивная структура.

Подвергая анализу психологический аспект порождения речи, необходимо понимать, что сущность речевой деятельности индивида состоит в осуществлении им процесса преобразования мыслительного замысла в речевые единицы определенного языка. Поскольку феномен речепроизводства невозможно визуально наблюдать, теории и исследования в данной области основаны на анализе посредственных и конечных результатов. Однако конечное высказывание, являющееся продуктом речепроизводства, не всегда полностью отражает замысел. Поэтому процесс его создания может быть сопровожден задержками, замедлением, заменой слов, пояснениями и исправлениями. Учитывая, что естественная и спонтанная речь подвержена подобным речевым несовершенствам, исследование механизмов речи обычно осуществляется на основе анализа речевых ошибок и нарушений.

Так, на примере афазии, возникающей вследствие структурного поражения соответствующих областей головного мозга, Л. С. Выготский продемонстрировал распад сформированной речевой деятельности. В результате этого процесса наблюдается утрата способности оперировать высшими знаковыми операциями в рамках практического действия. В свою очередь, это приводит к непреодолимым трудностям в манипулировании образами, планировании, использовании абстрактных понятий и даже до возвращения к примитивным реакциям на внешние стимулы, таким как подражание [1, с. 155].

Концепция нарушений речи зародилась благодаря работам знаменитого психоаналитика Зигмунда Фрейда. Он утверждал, что ошибочные речевые действия, такие как описки и оговорки, являются проявлением подавленных или вытесненных мыслей индивида. Кроме того, Фрейд отмечал, что такие нарушения могут возникать на фоне психической усталости и мигренных головных болей. Однако в современной научной интерпретации, оговорки рассматриваются как результат сбоя в механизмах производства речи. Это означает, что их появление связано с неправильной работой процессов, ответственных за формирование и выражение нашей речи. Подобная интерпретация позволяет основывать выводы о смысле оговорок на нашем понимании когнитивной структуры конкретного языка. Концепция нарушений речи, основанная на учениях Фрейда, и современная научная интерпретация оговорок представляются как взаимодополняющие друг друга. Подавленные мысли и перенапряжение мозга могут сыграть роль в появлении ошибочных речевых действий, но важным фактором является также понимание особенностей языковой структуры и ее влияние на наши высказывания.

Таким образом, опираясь на знание специфики патологических состояний речи, были выявлены следующие нормотипические закономерности речевой деятельности человека: 1) посредством механизмов порождения сообщений и их восприятия речь является не просто средством общения, а средством контроля и регулирования собственных действий; 2) принимая участие в функционировании высших психических процессов, речь придает им пластичности и более тонкого проявления; 3) речь выполняет интегративную функцию в системе личность – деятельность – интеллект; 4) феномен речи является знаковой системой для функционирования гносеологического, аксиологического, практического компонентов в структуре личности.

Современные представления о речи основаны на ключевом парадигмальном понимании – она является сложно структурированным образованием, который сочетает в себя физиологические,

сенсомоторные, психические, когнитивные процессы, протекающие одновременно на двух уровнях: смысловом и языковом. По утверждению Л. С. Выготского, только при условии овладения и использования речи человек реализует свою биологическую предрасположенность быть высокоорганизованным существом [2, с. 45].

Благодаря речи поведение человека становится осмысленным и более совершенным (по сравнению с поведением животного). Оперируя социокультурными средствами, человечество сформировало высокоорганизованный вид мышления, который реализуется за счет интериоризованных умственных действий (Л. С. Выготский, П. Я. Гальперин).

В психолингвистической концепции И. А. Зимней представлены и описаны следующие психологические механизмы речевой деятельности: механизм осмысления; механизм речевой памяти; механизм прогнозирования речи [6, с. 246].

*Механизм осмысления речи* базируется на аналитико-синтетической функции коры больших полушарий мозга – это базовый механизм речепроизводства, поскольку именно он сопровождает процесс когнитивного анализа содержательной стороны речи, а также структурного и языкового аспектов оформления речи. Первоначально осмыслению подвергается предмет речи, который содержится в речевом фрагменте [5, с. 112].

*Механизм речевой памяти* актуализирует имеющиеся представления о предмете речевой коммуникации, обеспечивая тем самым содержательный аспект речи. Наряду с этим, данный психологический механизм речи выполняет функцию использования имеющихся представлений о языковых знаках, нормах, эталонах и правилах производства речи за счет аспекта долговременной памяти. В ходе речепроизводства немаловажную роль играет и оперативная (кратковременная) память, которая позволяет удерживать все составляющие компоненты порождаемого или воспринимаемого речевого высказывания.

*Механизм прогнозирования речи* позволяет осуществлять выбор речевой стратегии, а также использовать вариативные пути оперирования высказываниями. Как отмечает А. А. Леонтьев, по сути – это реализация эвристического принципа конструирования и организации речевой коммуникации [7, с. 77].

По отношению к данному механизму речи применима теория Н. А. Бернштейна, описывающая последовательность возникновения произвольного движения (и речевого, в том числе), а также логики его реализации. Автор выделяет следующие последовательные этапы: восприятие ситуации и ее оценка; прогнозирование возможного развития ситуации как результата речевой активности; выбор адекватных стратегий и способов реализации этой формы активности; программирование решения поставленной коммуникативной задачи. По сути, утверждает Н. А. Бернштейн, это когнитивное действие по созданию «модели желаемого будущего». В современном понимании – это вероятностное прогнозирование на уровне психофизиологии высшей нервной деятельности.

Как видно, сложный процесс речепроизводства обеспечивается не менее сложными механизмами психической деятельности индивида. Внутренние механизмы осмысления, прогнозирования, вспоминания и удержания в памяти обеспечивают внешние операционные механизмы речи, связанные с составлением слов и конструированием фраз. В свою очередь, механизмы произносительной стороны речи связаны с процессом фонетического оформления речи, а также с серией речедвигательных навыков: речевое дыхание, звукоизвлечение, голосообразование, расстановка ударений и интонаций, мелодика речи.

Таким образом, можно утверждать, что психологические и речевые аспекты языковой коммуникации сосуществуют как сложное структурное образование, где каждое звено тесно связано с другими.

Наряду с психологическими механизмами речевой деятельности индивида заслуживают внимания психолингвистические закономерности порождения речи и восприятия речевых высказываний. В работах Ч. Осгуда, Э. Бейтса, Т. Ахутина, А. А. Леонтьева, Н. Хомского описаны десятки моделей порождения речи. Рассмотрим некоторые из них [1, с. 234].

*Стохастическая модель*, принадлежащая Д. Миллеру и Н. Хомскому, поясняет речевые процессы как цепь последовательных элементов, в которой новый последовательный элемент появляется как вероятностная возможность, зависящая от предшествующих элементов. В рамках этой

концептуальной модели Ч. Осгуд показывает, что процесс порождения речи происходит одновременно на нескольких уровнях по закономерностям, свойственным каждому из них.

Важно, что распределение языковых единиц более высоких уровней основывается на закономерностях взаимосвязи единиц на предыдущих уровнях языка. По утверждению А. А. Леонтьева, стохастические языковые модели применимы для конструирования разговорной речи; они не применимы для оформления грамматического строя речи.

*Модель непосредственно составляющих* описывает закономерность порождения речи через наличие в языке ядерных предложений, в структуру которых входят непосредственно составляющие элементы. При этом процесс порождения осуществляется одновременно в двух направлениях (сверху вниз и слева направо) по принципу расширения и основывается на знании носителем языка общей структуры предложения [8, с. 123].

Ч. Осгуд, описывая данную модель речевой деятельности, утверждает: ядерные утверждения возникают в процессе преобразования квалифицирующих словосочетаний с сохранением их смысла: красивый пейзаж = пейзаж красив. Возникновение квалифицирующего признака приводит к активации процесса семантического свертывания. Так, анализируя словосочетание красивый пейзаж, мы невольно приписываем слову «пейзаж» определенный смысловой признак. Та или иная семантическая информация, с которой отождествляется речевой субъект, по утверждению Ч. Осгуда, образует так называемое моментальное значение слова.

*Трансформационная модель* порождения речи базируется на утверждении Н. Хомского о том, что язык представляет собою своеобразный единый механизм по генерированию правильных фраз, а не хаотичный набор речевых единиц. В этом процессе грамматика обеспечивает возникновение грамматически правильных последовательностей, которые, в свою очередь, выступают способностью создавать и воспринимать бесчисленное количество предложений.

По данным психолингвистических исследований Д. Слобина, в структуре предложения существует поверхностный и глубинный слой. Первый – это все то, что мы слышим в потоке речи и понимаем при чтении текста; второй диалектически связан со смыслами речевого высказывания. Автор утверждает, что существуют предложения, в которых одинаковый глубинный слой и различные поверхностные структуры; а есть языковые фразы, имеющие двойственные глубинные структуры (то есть одновременно два возможных толкования смысла) при одном и том же поверхностном слое.

*Когнитивные модели* отражают идеи о роли и значимости познавательных психических процессов в порождении речи. Так, И. Шлезингер вводит понятие «коммуникативное взвешивание»: тот или иной компонент речевой модели определяет, что в ней является коммуникативным центром в виде логического субъекта, ключевой темы или смыслового фокуса. Автор утверждает, что за протOVERBАЛЬНЫМИ структурами лежат невербальные интеллектуальные образования. Именно из них в процессе коагуляции возникают протOVERBАЛЬНЫЕ элементы – образы: из базы знаний вынимаются те когнитивные структуры, которые человек устно или письменно собирается выразить.

Продолжая идеи И. Шлезингера, Ч. Осгуд постулирует наличие базовых когнитивных структур, которые являются основой для создания и понимания речевого высказывания. Они возникают в результате взаимодействия языковой и языковой информации: предложение тем более естественно, чем ближе поверхностный слой языка к смысловым когнитивным узлам.

Однако в процессе возникает несоответствие результата намеченному плану, поэтому реализация задумки осуществляется по принципу: проба – речевая операция – проба – результат. Конструируя высказывание, говорящий осуществляет контроль своей речи. Анализируя обратную связь в ситуации ошибочного действия, он самостоятельно поправляет себя и получает в результате семантически точное и грамматически верное высказывание.

*Психолингвистические модели речевой деятельности Московской психолингвистической школы* принадлежат авторству Л. С. Выготского, А. Н. Леонтьева, С. Л. Рубинштейна, П. Я. Гальперина, А. Р. Лурии.

Концепция порождения речи Л. С. Выготского основывается на утверждении единства и взаимосвязи мышления и речи. Ученому также принадлежит теория структуры и семантики внутренней речи, в которой между возникшей мыслью и произнесенным словом лежит мотив

порождения мысли и ее оформление, опосредование мысли внутренним словом и значением слова как такового [3, с. 86].

Продолжая идеи Л. С. Выготского, А. Р. Лурия вводит понятие замысла. Автор утверждает, что в процессе перекодировки замысла в речевое высказывание ключевую роль играет внутренняя речь. Именно она выступает механизмом превращения субъективных смыслов в речевые значения. Дополнительные функции в процессе речепорождения, по мнению А. Р. Лурия, выполняет контроль и осознанный выбор необходимых речевых составляющих [9, с. 143].

Опираясь на концепцию Л. С. Выготского, А. А. Леонтьев вводит понятие программирования. В процессе создания высказывания программирование включает в себя два диалектических процесса: придание языковым фрагментам субъективного кода того или иного смысла; выстраивание определенной иерархии этих фрагментов, что по сути является синтаксической основой фразы [7, с. 89].

На современном этапе развития психолингвистической концепции процесс порождения речи трактуется как сложно структурированная иерархия, и анализ механизмов этого психофизиологического процесса играет большую роль в дифференциальной диагностике речевых нарушений и их коррекции.

Таким образом, проанализировав психологические, психолингвистические и механизмы речевой деятельности индивида, можно утверждать, что речь – это самый сложный феномен, играющий неоценимую роль в процессах филогенетического развития всего человечества, а также в процессе развития отдельно взятой личности. И начало этого многолетнего онтогенетического процесса мы рассмотрим в следующем разделе.

#### **Список использованной литературы:**

1. Белянин В. П. Психолингвистика: учебник / В. П. Белянин. – 4-е изд., стер. – М.: ФЛИНТА, 2016. – 415 с.
2. Выготский Л. С. Мышление и речь / Л. С. Выготский. – 5-е изд., испр. – М.: Лабиринт, 2001. – 400 с.
3. Выготский Л. С. Вопросы детской психологии / Л. С. Выготский. – СПб.: СОЮЗ. – 2004. – 222 с.
4. Горелов И. Н. Основы психолингвистики: Учебное пособие (5-е изд.) / И. Н. Горелов, К. Ф. Седов – М.: Лабиринт, 2005. – 340 с.
5. Горошко Е. И. Языковое сознание / Е. И. Горошко. – М.: Институт языкознания РАН, 2002. – 320 с.
6. Зимняя И. А. Лингвopsихология речевой деятельности / И. А. Зимняя. – М.: Московский психолого-социальный институт, Воронеж: НПО «МОДЭК», 2001. – 432 с. (Серия «Психологи Отечества»).
7. Леонтьев А. А. Основы психолингвистики (изд. 3-е) / А. А. Леонтьев. – М.: Смысл, 2003. – 287 с.
8. Лурия А. Р. Речь и мышление / А. Р. Лурия. – М., 2005. – 250 с.; Горелов И. Н. Основы психолингвистики / И. Н. Горелов, К. Ф. Седов. – М.: Лабиринт, 2001. – 304 с.
9. Лурия, А. Р. Высшие корковые функции человека: монография / А. Р. Лурия. – СПб.: Питер, 2008. – 624 с.
10. Цветкова Л. С. Методика нейропсихологической диагностики детей / Л. С. Цветкова, Т. В. Ахутина, Н. М. Пылаева. – М., 2000. – 128 с.
11. Schlesinger, I. M. Production of utterance and language acquisition // The Ontogenesis of Grammar. New York, 1977, 235 p.

© М. В. Мацегора, 2024

Новохатская Е.В.,  
Магистрант,  
Научный руководитель: Рынгач Е.В.,  
ст. преподаватель кафедры практической психологии, научный сотрудник,  
Мариупольский государственный университет имени А. И. Куинджи, г. Мариуполь

### Аспекты исследования динамики агрессивности учащихся старших классов

**Аннотация:** в статье рассмотрены аспекты исследования динамики агрессивности учащихся старших классов. Очерчен круг авторов, в той или иной степени исследовавших вопрос агрессивности подростков. Применяя методы анализа, синтеза, обобщения, проведена работа с данными результатов исследования, презентованы итоги опроса 22 учеников старших классов по диагностике враждебности по шкале У. Кука и Д. Медлей. Проанализированы данные исследования и очерчен круг перспектив для коррекции подростковой агрессии среди учащихся старших классов.

**Ключевые слова:** агрессивность подростков, агрессия, подростки, подростковый возраст, агрессия в школе

Подростковый возраст – жизненный этап, в ходе которого происходит бурный рост, переход человека из детства в юность. Этот период характеризуется половым созреванием, что заметно влияет на психофизиологические особенности подростка. Важную часть жизни в этот возрастной период выполняет общение и осуществление разных видов деятельности [7], самопознание и, в частности, развитие у себя умения выражать свои эмоции в правильной для себя и внешнего мира форме.

Проблемой агрессии на теоретическом уровне занимались А. Адлер, А. Бандура, А. Басс, Л. Берковиц, Дж. Доллард, К. Лоренц, Н. Е. Миллер, З. Фрейд и др. Практические проблемы по коррекции агрессии у учеников старших классов (подростков) занимались В. Зинченко, Т. Румянцева, Б. Мещеряков, Н. Левитова, М. Каплан, А. Патерсон, М.М. Райской, А.И. Стаценко, Р. Хусман и др.

Итак, агрессивным поведением называют действие, целью которого является нанесение морального или физического вреда другим живым существам и неживым предметам. Возникает это поведение, как результат агрессии, а выражается в действиях, которые направлены на решение трудности [3]. В период с 2019 года стабильно и на длительный период в обучение внедрялись дистанционные формы образования. Кроме того, повлияли события 2022 года, когда жители г. Мариуполя (сегодня – Донецкая Народная Республика, г. Мариуполь) стали пассивными участниками боевых действий, испытали большой стресс и пережили гуманитарный кризис в период с конца февраля по середину мая 2022 года. Эти два фактора также воздействуют на уровень агрессивности подростков.

Данный вопрос нуждается в изучении, исследовании и в подборе методик, позволяющих решить проблему, снизить уровень враждебного поведения учеников старших классов. Учитывая увеличение количества случаев агрессивного и деструктивного поведения подростков во всем мире [1, 9, 10], особенно за последнее десятилетие, актуальной проблемой является нахождение способов снижения уровня агрессивности подростков через комплексную, системную работу в этом направлении. Важнейшим вопросом на этом пути является исследование динамики агрессивного поведения подростков (учащихся старших классов школы), подбор и применение эффективных инструментов, направленных на снижения агрессии у подрастающего поколения. Эти проблемы изучаются и требуют особого внимания, что обуславливает актуальность нашего исследования.

Целью нашей работы является исследование динамики агрессивности учащихся старших классов школы на примере образовательного учреждения г. Мариуполя (ДНР).

Задачами нашего исследования являются:

- систематизация данных о возможностях снижения уровня агрессивности подростков;
- анализ результатов тестирования по диагностике враждебности по шкале У. Кука и Д. Медлей, исследовав данные результатов 22 учеников старших классов школы;

- изучение аспектов динамики агрессивного поведения учащихся старших классов школы на примере г. Мариуполя (ДНР).

В своем исследовании мы применили метод анализа, синтеза, обобщения, тестирования. Такое построение нашей работы позволит достичь поставленной цели и исследовать динамику агрессивного поведения учеников старших школ на примере г. Мариуполя (ДНР).

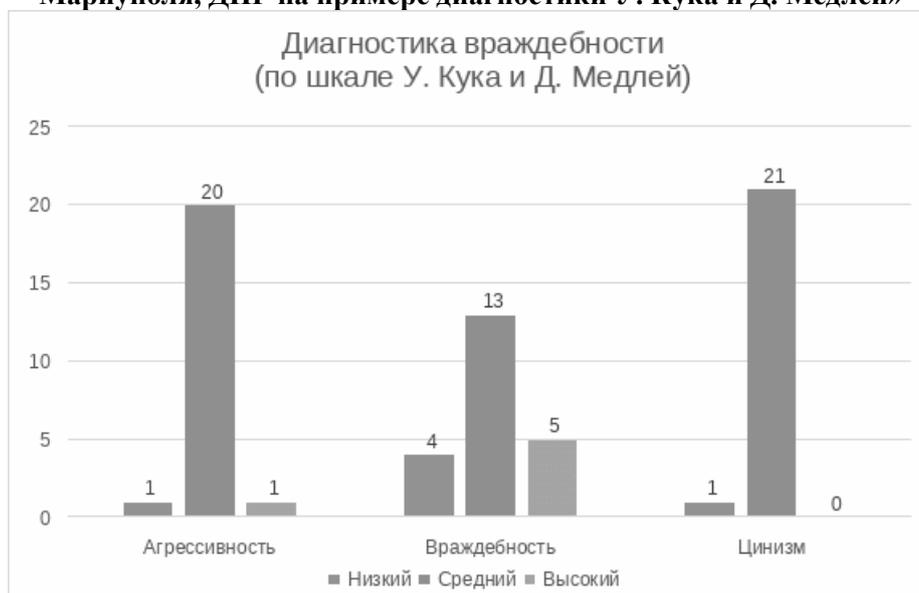
Пути коррекции уровня агрессивного поведения учеников старших классов различны [2, 8, 10] и касаются всех возможных вариантов работы: телесно-ориентированные практики, психотерапия, психокоррекция, арт-терапия, символдрама и др.

Итак, в нашей диагностике враждебности по шкале У. Кука и Д. Медлей приняли участие 22 человека (17 мальчиков и 5 девочек) средний возраст которых составляет 15 лет, учащиеся старшей школы. В ходе исследовательской работы было выявлено: 91% (20 человек) показали средний уровень агрессивности, у одного человека выявлен низкий уровень агрессивности и 1 человек показал высокий уровень агрессивности.

Что касается уровня цинизма, то 21 человек (95,5%) показали средний уровень и 1 человек (4,5%) получили низкий уровень цинизма. Касательно степени враждебности, то здесь показатели такие: 13 человек (59%) показали средний уровень, 5 человек (23%) имели высокий уровень и 4 человека (18%) получили низкий уровень враждебности, согласно проведенному исследованию.

В ходе практического изучения агрессивности подростков с помощью диагностического опроса по шкале У. Кука и Д. Медлей, нами выявлено, что наиболее важно уделить внимание снижению уровня враждебности среди учеников старших классов. Здесь пока наблюдаются 23% подростков с высоким уровнем враждебности (5 из 22 участников показали высокие показатели). Повышенная агрессивность была выявлена у одного участника исследования (Рис 1). Но и эти результаты дают основания для того, чтобы проводить коррекционную психологическую работу с целью профилактики повышения уровня агрессивности, для снижения данного показателя. Также уместно уделить внимание работе с вопросом снижения уровня агрессивности.

**Рис. 1 «Результаты исследования агрессивности у учеников старших классов школы г. Мариуполя, ДНР на примере диагностики У. Кука и Д. Медлей»**



Мы систематизировали данные о возможностях снижения уровня агрессивности подростков, очертили круг ученых, которые исследовали агрессию, провели анализ результатов тестирования по диагностике враждебности по шкале У. Кука и Д. Медлей, исследовали результаты тестов 22 учеников старших классов школы, изучили динамику агрессивного поведения учащихся старших классов на примере г. Мариуполя (ДНР, РФ). Кроме данной техники сбора данных, можно применить и другие инструменты для получения информации об эмоциональном состоянии подростков [4].

Динамика агрессивного поведения учеников старших классов г. Мариуполя (ДНР, РФ) зависит от применяемых психологических и телесно-ориентированных техник в работе с самими подростками, их родителями и педагогами. Считаю актуальным дальнейшее изучение вопроса и выявление проблемных аспектов.

Учитывая то, что важным условием для реализации агрессивности является неадекватное восприятие действительности, необходимо повышать самооценку учеников старших классов, снижать уровень их одиночества [6] с помощью выполнения методических рекомендаций со стороны педагогов, родителей, психологов в школах. Проблема воспитания детей с агрессивным поведением – одна из главных психолого-педагогических вопросов, которые требуют решения.

У подростков активно развивается критическое мышление и внутренний мир личности, что может быть провоцирующим фактором для конфликтов [5]. В основе агрессии лежит конфликт (и не важно, на кого или на что агрессия направлена), который может быть разрешен позитивно или деструктивно. Педагоги и родители, психологи (в том числе школьные) могут позитивно повлиять на эту ситуацию с помощью:

- повышения личного уровня грамотности в вопросе агрессивности и враждебности подростков через понимание психофизиологических причин проблемы;
- получения методического инструментария для работы с агрессивностью и враждебность подростков;
- обучения подростков методикам работы с агрессивностью.

Учитывая то, что агрессивное поведение является естественным феноменом подросткового возраста, важно проводить работу с родителями, педагогами и самими подростками, применяя различные психологические техники и методики, направленные на снижения уровня агрессивности учеников старших классов.

#### **Список использованной литературы:**

1. Вербицкая А. Д. Особенности проявления агрессивного поведения и его взаимосвязь с виктимизацией старшеклассников / А. Д. Вербицкая // Шаг в науку. – 2022. – № 2. – С. 62-65. – EDN PНОМQI.
2. Жапаров Т. А. Возможности коррекции агрессии старшеклассников / Т. А. Жапаров, А. В. Рулева // Молодёжь XXI века: шаг в будущее : Материалы XXIII региональной научно-практической конференции. В 4-х томах, Благовещенск, 24 мая 2022 года. Том 2. – Благовещенск: Дальневосточный государственный аграрный университет, 2022. – С. 22-24. – EDN ZKBDME.
3. Медведева С. А. Агрессивное поведение в старшем школьном возрасте / С. А. Медведева, К. Г. Якубовская // Modern Science. – 2022. – № 6-4. – С. 127-133. – EDN SYTLWB.
4. Методики диагностики эмоциональной сферы: психологический практикум / сост. О.В. Барканова [серия: Библиотека актуальной психологии]. – Вып.2. – Красноярск: Литера-принт, 2009. – 237 с.
5. Миллер Л. В. Особенности эмоционально-волевой регуляции старшеклассников, склонных к проявлению агрессии / Л. В. Миллер, Д. С. Кузнецова // Аллея науки. – 2020. – Т. 2, № 5(44). – С. 15-18. – EDN HSKATR.
6. Мышева Т. П. Взаимосвязь чувства одиночества и агрессии у старшеклассников / Т. П. Мышева, М. В. Евтушенко // Педагогический эксперимент: подходы и проблемы. – 2019. – № 5. – С. 173-178. – EDN MOMZLZ.
7. Петровский А. В. История и теория психологии. / А. В. Петровский, М. Г. Ярошевский. – Ростов-на-Дону: Феникс, 1996. - 416 с.
8. Подростковая агрессия: механизм формирования, причины, пути коррекции. Методические рекомендации для педагогов. / сост. В.Ф. Крапивина, О.В. Степанова, А.М. Акимова, под ред. Насонова Д.В. – Воронеж: ГБУ ВО «ЦППиРД», 2021. – 284 с.
9. Эльзесер А. С. Индивидуально-психологические характеристики старшеклассников, имеющих тенденцию к экстремизму / А. С. Эльзесер, Л. В. Мандрыкина, Т. В. Капустина, Р. В. Кадыров // Человеческий капитал. – 2021. – № 3(147). – С. 193-203. – DOI 10.25629/НС.2021.03.17. – EDN IROGXE.

10.Юрова, Ю. В. Профилактика наркотической зависимости у подростков как метод предупреждения агрессии / Ю. В. Юрова // Современные технологии здоровьесбережения и безопасности жизнедеятельности в педагогическом процессе : материалы I Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 24 ноября 2022 года. – Екатеринбург: Уральский государственный педагогический университет, 2022. – С. 468-472. – EDN LQJXBH.

© Е.В. Новохатская, 2024

---

УДК 159.922.7

Тютюма Т.Н.

Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи, г. Мариуполь

### **Значимость игровой деятельности в дошкольном возрасте**

***Аннотация:** игровая деятельность играет базовую роль в развитии детей дошкольного возраста. Она не только способствует физическому развитию, но и развивает когнитивные и социальные навыки, эмоциональную интеллектуальность и творческое мышление. Игра является основным способом, с помощью которого дети изучают мир вокруг себя, познают новые вещи, обучаются решать проблемы и взаимодействовать с другими людьми. Она помогает развивать у детей воображение, способность к самовыражению, смекалку, умение принимать решения, развивает сенсорный и моторный опыт. Кроме всего выше перечисленного, игра также помогает детям развивать социальные навыки, такие как умение работать в команде, уважение к другим, способность к сотрудничеству и общению. Она также способствует формированию самооценки, уверенности в себе и адаптации к новым ситуациям.*

***Ключевые слова:** дошкольный возраст, игра, игровая деятельность, развитие, эмоциональный интеллект, социальные навыки.*

Проблемой развития детей дошкольного возраста занимались многие ученые отечественной и зарубежной психологии. Игра, как основной вид деятельности и развития детей дошкольного возраста, рассматривается в двух направлениях: 1) в западной психологии игра рассматривается как способ сохранения детского мира и ухода от мира взрослых; 2) в отечественной психологии, игра рассматривается как способ приобщения ребёнка к жизни взрослых [2].

Игры в дошкольном возрасте могут быть классифицированы по различным критериям, таким как содержание, цель, форма, роль детей и другие. Ниже приведены основные типы классификации игр в дошкольном возрасте:

По цели: развивающие игры, направленные на развитие различных аспектов личности ребенка (эмоционального, социального, когнитивного, физического); обучающие игры, цель которых заключается в формировании знаний и навыков у детей (буквы, цифры, формы, цвета и т.д.); ролевые игры, где дети играют определенные роли и сценарии, развивая воображение и социальные навыки.

По содержанию: разнообразные игры с предметами (кубики, пазлы, конструкторы), способствующие развитию моторики, логического мышления и воображения; игры-подражания (игры-имитации), где дети воспроизводят поведение взрослых или животных, развивая социальные навыки и эмпатию; музыкально-двигательные игры, включающие танцы, пение и музыкальные игры, развивающие музыкальный слух и координацию движений.

По форме: коллективные игры, в которых участвует группа детей, способствуя развитию социальных навыков, коммуникации и сотрудничества; игры для одного ребенка, позволяющие развивать независимость, самостоятельность и творческое мышление.

По роли детей: лидерские игры, где дети берут на себя роль лидера и принимают решения за группу; коллективные игры, где дети действуют вместе и совместно достигают цели; индивидуальные игры, где каждый ребенок играет самостоятельно, развивая свои уникальные способности.

Это лишь некоторые из возможных критериев классификации игр в дошкольном возрасте. Каждый тип игры имеет свою ценность и вклад в развитие ребенка, поэтому важно предоставлять детям разнообразные игровые возможности для полноценного развития. Более подробно мы рассмотрим значимость именно ролевой игры в дошкольном возрасте.

Согласно взглядам отечественных психологов, ролевая игра представляет собой основную активность для дошкольников. Именно в процессе игры формируются и эффективно развиваются ключевые новообразования этого возраста: творческое воображение, образное мышление, самосознание и другие аспекты. Основным смыслом игры заключается не в познании окружающего мира и не в ориентации в нем, а в формировании сознания и внутреннего мира ребенка. В игре, за счет различия между смысловым и видимым аспектами, возможны действия, исходящие «от мысли, а не от предмета», от собственного задуманного сценария, а не от внешней ситуации. По мнению Д.Б. Эльконина, продолжающего идеи Л.С. Выготского, игра является процессом, в котором ребенок учится желать, связывая свои желания с концепцией фиктивного «Я», то есть с ролью [1]. В ходе ролевой игры эмоциональное состояние переносится с объекта на человека, изображающего этот объект. Это позволяет взрослому и его действиям выступать перед ребенком как образец. В результате происходит эмоциональная и действенная ориентация в отношениях между взрослыми и в смыслах их деятельности. Желание верно исполнить роли взрослых становится движущей силой действий ребенка [5].

Игра играет важную роль в формировании различных форм самостоятельности у детей, начиная от простых и заканчивая более сложными. Л.С. Выготский описывал игру как «школу произвольного поведения». Это в процессе игры, когда ребенок действует максимально свободно и без принуждения, он первым делом учится контролировать свое поведение и регулировать его в соответствии с общепринятыми правилами [1].

В нескольких исследованиях, проведенных А.В. Запорожцем, Л.И. Божовичем, З.В. Мануйленко, З.М. Истоминой, Е.А. Бугрименко и другими учеными, было установлено, что играя роль взрослого, дети демонстрируют способности по управлению своим поведением, превосходя собственные возможности. Погружаясь в роль взрослого, ребенок принимает определенные образцы поведения, которые характерны для этого взрослого и понятны ему [2].

Сюжетно-ролевая игра – это один из типов игр, которые особенно популярны и полезны в дошкольном возрасте. В сюжетно-ролевой игре дети вживаются в определенные роли, создают сценарии, имитируют реальные ситуации и взаимодействуют между собой, развивая воображение, социальные навыки, эмпатию и творческое мышление. Для воспитателей и родителей использование сюжетно-ролевых игр – это возможность создать безопасное пространство для реализации искусственных ситуаций у дошкольников, т.е. возможность приобретения поведенческих паттернов детьми.

Особенности сюжетно-ролевой игры:

1. Развитие воображения: дети в сюжетно-ролевых играх могут представлять себя в разных образах, создавать истории, придумывать диалоги и сценарии. Это способствует развитию творческого мышления и воображения.
2. Социализация: игра в роли позволяет детям понять и принять различные роли и точки зрения, учиться сотрудничать, разрешать конфликты, общаться и взаимодействовать с другими детьми.
3. Эмоциональное развитие: через сюжетно-ролевую игру дети могут выражать свои эмоции, развивать эмпатию, научиться понимать чувства других людей и реагировать на них.
4. Учебные возможности: сюжетно-ролевая игра может быть использована для изучения различных тем и предметов, например, ролевая игра «врачи и пациенты» для изучения медицины или игра «магазин» для изучения математики и общения.

Примеры сюжетно-ролевых игр в дошкольном возрасте могут быть разнообразными: игры «семья», «магазин», «доктор», «полицейские и преступники», «пираты», «феи и эльфы» и т.д. В каждой из этих игр дети могут воплощать свои фантазии, роли и идеи, развивая при этом множество навыков и способностей [3].

Существует еще одна очень важная особенность сюжетно-ролевой игры – это диагностическая и терапевтическая. Диагностическая роль: в процессе сюжетно-ролевой игры дети могут проявлять

свои эмоции, отношения к окружающему миру, страхи, желания и проблемы. Психологи и педагоги могут анализировать поведение и реакции детей во время игры, чтобы понять их внутренний мир, отношения с окружающими, преодолевать трудности и развивать позитивные качества. Терапевтическая роль: сюжетно-ролевая игра может использоваться в терапевтических целях для разрешения эмоциональных проблем, тревожностей, страхов, агрессии и других трудностей у детей. Через игру дети могут выражать свои чувства, рассказывать о своих проблемах, искать способы их решения и развивать позитивные стратегии поведения.

Таким образом, игровая деятельность является ключевой в развитии детей дошкольного возраста, способствуя их эмоциональному, социальному, когнитивному и физическому развитию. Так же игра обладает диагностическими и терапевтическими функциями, что позволяет улучшить качество жизни ребенка и семьи в целом. Поэтому важно обеспечить детям возможность играть, создавать для них безопасные и стимулирующие игровые среды, а также поддерживать их интерес к игре и творчеству.

#### **Список использованной литературы:**

1. Выготский Л.С. Психология развития ребенка / Л.С. Выготский. – М.: Смысл, Эксмо, 2004. – 512 с.
2. Гударёва О.В. Игра и психическое развитие современных 5-летних детей / О.В. Гударева // Вопросы психического здоровья детей и подростков. – 2003. – №3. – С.50-57.
3. Кудрявцева Е.А. Современные тенденции развития игровой деятельности детей старшего дошкольного возраста / Е.А. Кудрявцева // Психология образования в поликультурном пространстве. – Елец: ЕГУ им. И.А. Бунина. – 2013. – Т. 3, № 23. – С. 5–9.
4. Тарасова Ю.И. Актуальные проблемы игровой деятельности в современном мире / Ю.И. Тарасова. – Молодой ученый, 2020. – № 2 (292). – С. 412-415.
5. Эльконин Б.Д. Психология игры / Б.Д. Эльконин. – М. Гуманит.изд.центр ВЛАДОС, 1999. – 360 с.

© Т.Н. Тютюма, 2024.

---

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**УДК 330**

Голева О.Г., Мозер К.О.,

Рубцовский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет», г. Рубцовск

### **Реализация проектов государственно-частного партнерства в России при участии субъектов малого и среднего предпринимательства**

***Аннотация:** в экономике Российской Федерации государственно-частного партнерство играет очень важную роль. На сегодняшний день сформирована система взаимодействия между субъектами малого и среднего предпринимательства и государства, данное взаимодействие обеспечивает выполнение наиболее стратегически важных задач экономики нашей страны. Взаимодействие связывает субъекты малого и среднего предпринимательства и государства, данная связь формируется в связи с необходимостью развития более тесного взаимодействия субъектов малого и среднего предпринимательства с государством.*

***Ключевые слова:** государственно-частного партнерство, муниципально-частное партнерство, взаимодействие, соотношение, сотрудничество.*

Современное государственно-частного партнёрство является важной системой взаимоотношений между субъектами предпринимательства и государства. Данное взаимодействие можно определить как некий элемент связи субъектов малого и среднего предпринимательства и

государства. На формирование этого взаимодействия влияла необходимость развития более тесного взаимодействия субъектов малого и среднего предпринимательства с государством.

Понятия государственно-частное партнерство и муниципально-частное партнерство регламентируются Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». И представляют собой юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество публичного партнера, с одной стороны, и частного партнера, с другой стороны, которое осуществляется на основании соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве, в целях привлечения в экономику частных инвестиций, обеспечения органами государственной власти и органами местного самоуправления доступности товаров, работ, услуг и повышения их качества [6].

Таким образом, государственно-частное партнерство представляет собой особый механизм взаимодействия государства (или муниципальной власти) и малых и средних предприятий при котором происходит объединение материальных и нематериальных ресурсов сторон взаимодействия, вследствие чего на взаимовыгодной основе реализуются общественно значимые программы и проекты [4, с.12].

Сторонами соглашения о государственно-частном партнерстве или о муниципально-частном партнерстве являются публичный партнер и частный партнер.

Частный партнер – это юридическое лицо, с которым в соответствии с Федеральным законом № 224 заключено соглашение, в свою очередь публичный партнер – Российская Федерация, от имени которой выступает Правительство Российской Федерации или уполномоченный им федеральный орган исполнительной власти, либо субъект Российской Федерации, от имени которого выступает высший исполнительный орган государственной власти субъекта Российской Федерации или уполномоченный им орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, либо муниципальное образование, от имени которого выступает глава муниципального образования или иной уполномоченный орган местного самоуправления в соответствии с уставом муниципального образования [6].

Целью государственно-частного партнерства является привлечение в экономику частных инвестиций, обеспечение доступности товаров, работ, услуг и повышение их качества. Поэтому привлечение к сотрудничеству малых и средних предприятий играет важную роль.

Актуальность исследования реализации проектов государственно-частного партнерства в России при участии субъектов малого и среднего предпринимательства заключается в рассмотрении эффективности государственно-частного партнерства и развития малого и среднего предпринимательства в Алтайском крае, рассмотрении опыта государственно-частного партнерства, определение того, что препятствует развитию государственно-частного партнерства.

Проанализируем уровень развития малого и среднего предпринимательства в Алтайском крае, мы выявили снижение количества субъектов малого и среднего предпринимательства – юридических лиц (рисунок 1), которые согласно ФЗ № 224-ФЗ статье 5 могут выступать на стороне публичного партнера.

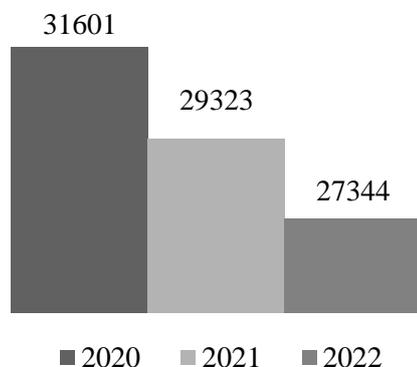


Рисунок 1 – Динамика развития МСП – юридических лиц [2]

Проанализировав состояние предпринимательства в Алтайском крае в период 2020-2022 гг. мы можем сделать вывод о сокращении численности субъектов малого и среднего предпринимательства (Таблица 1).

**Таблица 1 – Количество юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, сведения о которых содержатся в Едином реестре субъектов малого и среднего предпринимательства 2020 – 2022 гг. [6]**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Всего	75 412	74 478	73 794
<i>юридических лиц</i>	31 601	29 323	27 344
<i>индивидуальных предпринимателей</i>	43 811	45 155	46 450
Микропредприятия	72 379	71 549	70 909
<i>юридических лиц</i>	28 965	26 762	24 837
<i>индивидуальных предпринимателей</i>	43 414	44 787	46 072
Малые предприятия	2 789	2 688	2 647
<i>юридических лиц</i>	2 395	2 325	2 274
<i>индивидуальных предпринимателей</i>	394	363	373
Средние предприятия	244	241	238
<i>юридических лиц</i>	241	236	233
<i>индивидуальных предпринимателей</i>	3	5	5

При этом активное участие субъектов малого и среднего предпринимательства в государственно-частном партнерстве может служить средством повышения развития субъектов предпринимательства не только по всей России, но и в Алтайском крае. Это объясняется тем, что участие малого и среднего предпринимательства в государственно-частном партнерстве служит стимулом для развития предпринимательства. Чтобы повысить эффективность государственно-частного партнерства и придать импульс в развитии малого и среднего предпринимательства, необходимо устранить факторы, препятствующие этому взаимодействию.

Основными проблемами, с которыми сталкиваются при реализации государственно-частного партнерства являются:

- недостаточная неурегулированность в области предоставления гарантий частным инвесторам, в настоящее время ситуация налаживается, но не все частные инвесторы доверительно относятся к данному механизму взаимодействия;

- неразвитость институциональной среды, если на федеральном уровне идея создания предприятий на основе ГЧП поддерживается, то на региональном уровне наблюдается очень низкая эффективность управления такими проектами;

- низкий объем частных инвестиций.

В России действует 3482 соглашения о реализации ГЧП-проектов на 5 трлн руб. общих инвестиций, включая 3,7 трлн руб. – частных. В 2023 году реализованы важнейшие предпосылки для роста рынка, созданные в течение последних двух лет. Речь идет как о принятии комплекса мер федеральной поддержки, так и совершенствовании законодательства.

Рассматривая 8 месяцев 2023 года запущено 84 ГЧП-проекта на более чем 450 млрд руб. Примерно треть пришлась на сферу образования и науки – 28 проектов на 228,2 млрд руб. В целом на проекты в социальных отраслях (образование и наука, здравоохранение, спорт, культура, досуг, туризм) пришлось более 50% всех коммерческих закрытий 2023 года (47 соглашений на 278,7 млрд руб.) – это отражает тренд последних лет на востребованность механизмов ГЧП для развития социальной инфраструктуры.

На муниципальном уровне реализуется 85% проектов (2969 соглашений), на которые приходится 24% общих инвестиций в ГЧП-проекты (1,2 трлн руб.). В свою очередь, в реализацию 14% региональных проектов (486 соглашений) законтрактовано 52% общих инвестиций (2,6 трлн руб.), а 1% федеральных – 24% (27 соглашений на 1,2 трлн руб.). Средняя стоимость муниципального проекта

составляет 404,2 млн руб. При этом средний объем вложений в ГЧП-проекты федерального и регионального уровней существенно выше и составляет 44,4 млрд руб. и 5,3 млрд руб. соответственно. Вместе с тем в расчете на рубль бюджетных вложений наибольшие объемы частных средств законтрактованы в реализацию проектов муниципального уровня (5 руб.). Для сравнения – в региональных и федеральных проектах на один бюджетный рубль приходится 3 и 1,9 руб.

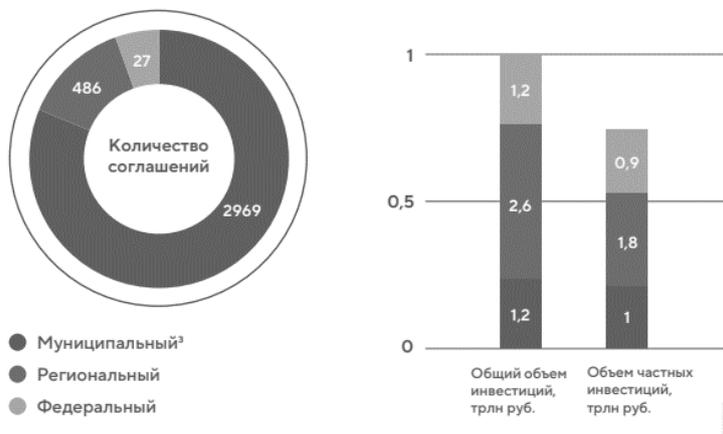


Рисунок 2 – Действующие соглашения по уровням реализации, 2023 год [2]



Рисунок 3 – Действующие соглашения о реализации ГЧП-проектов по основным инфраструктурным сферам [2]

Применение государственно-частного партнёрства определяет соотношения влияния государства и предпринимательства, при расширении круга субъектов государственно-частного партнёрства с привлечением всех субъектов предпринимательства. Среди субъектов малого и среднего предпринимательства можно реализовывать проекты по государственно-частному партнерству исключительно среди субъектов малого и среднего предпринимательства. Эффективное применение государственно-частного партнёрства с участием субъектов малого и среднего предпринимательства будет способствовать развитию данных субъектов экономики, что приведет к созданию новых рабочих мест, снижению безработицы, увеличению налоговых отчислений.

Актуальность данного направления определяется высокими потенциальными возможностями и характеризуется его активным развитием в экономике. Распространение практики ГЧП-проектов характеризуется возможностями совместного развития государства и предпринимательства через общую деятельность.

Государственно-частное партнерство позволяет разделять риски, повышать условия реализации проектов, а также формировать благоприятный инвестиционный климат. Но нельзя забывать о существовании барьеров, которые мешают развитию данного направления. По мнению многих экспертов, практика ЧГП-проектов должна нести за собой формирование единого стратегического плана на разных уровнях и по своей сути будет служить методом для комплексного развития инфраструктуры взаимодействия государства и предпринимательства.

#### **Список использованной литературы:**

- 1.«Инвестиции в инфраструктуру и ГЧП 2022»: аналитический обзор. АНО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ГЧП» [Электронный ресурс] – URL: <https://pppcenter.ru/>
- 2.«Инвестиции в инфраструктуру и ГЧП 2023»: аналитический обзор. АНО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ГЧП» [Электронный ресурс] – URL: <https://pppcenter.ru/>
- 3.Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс] – URL: <https://ofd.nalog.ru/statistics.html>
- 4.Марковская, Е.И. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.]; под общей редакцией Е. И. Марковской. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 491 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11317-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/494945>
- 5.О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ [Электронный ресурс] - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/)
- 6.О состоянии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и мерах по его развитию за 2019–2022 гг. [Электронный ресурс] - URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/24f01970a69e33b47c3142daf3be5d9/doklad\\_o\\_sostoyanii\\_msp\\_v\\_rossiyskoy\\_federacii\\_i\\_merakh\\_po\\_ego\\_razvitiyu\\_za\\_20192022\\_gg.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/24f01970a69e33b47c3142daf3be5d9/doklad_o_sostoyanii_msp_v_rossiyskoy_federacii_i_merakh_po_ego_razvitiyu_za_20192022_gg.pdf)
- 7.Основные тренды и статистика рынка ГЧП по итогам 2022 года: аналитический дайджест. АНО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ГЧП» [Электронный ресурс] – URL: <https://pppcenter.ru/>

© О.Г. Голева, К.О. Мозер, 2024

### Перспективы систем бронирования с динамическим ценообразованием

***Аннотация:** Цель статьи состоит в рассмотрении перспектив внедрения в работу компаний систем бронирования с динамическим ценообразованием. Определены ключевые понятия, актуальность систем, их применение в работе.*

***Ключевые слова:** динамическое ценообразование; цена; экономика; персональная цена; автоматизация.*

Ibragimov T.R.,  
Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev-KAI, Kazan

### Prospects for booking systems with dynamic pricing

***Annotation:** The purpose of the article is to consider the prospects of introduction of booking systems with dynamic pricing into the work of companies. Key concepts, relevance of the systems, their application in work are defined.*

***Keywords:** dynamic pricing; price; economy; personal price; automation.*

Современный тренд в управлении компаниями, работающих в сфере развлечений, накладывает высокие требования к адаптивности и эффективности систем бронирования. Развитие автоматизированных систем бронирования с динамическим ценообразованием может стать новым витком развития среди прочих систем бронирования, позволяющим повышать прибыльность и клиентоориентированность бизнеса. В данной статье проводится обзор текущих систем бронирования с фиксированным ценообразованием в парках виртуальной реальности, выявляются их недостатки и предлагаются рекомендации по внедрению автоматизированных систем бронирования с учетом динамического изменения цен. Анализируются мировые практики применения подобных систем и их эффективность, в том числе предложения по оптимизации работы парка и увеличению его доходов в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Компании, связанные со сферой развлечений, в частности парки виртуальной реальности, в последние годы проводят внедрение в свою работу информационных технологий для создания более комфортных условий для посетителей и оптимизации внутренних рабочих процессов. Среди важных инноваций — внедрение автоматизированных систем бронирования с динамическим ценообразованием, основанных на изменении цен в зависимости от текущей загруженности парка. Это позволяет оптимизировать поток клиентов и повышать финансовые показатели компании. Согласно некоторым исследованиям «отсутствие динамического ценообразования лишает проект от 5 до 30 % прибыли» [1]

Анализ современных принципов ценообразования в реальном времени и автоматизированных систем бронирования демонстрирует их важность для компаний, работающих в сфере услуг. Многие парки виртуальной реальности еще не оснащены автоматизированными системами бронирования, что препятствует повышению их прибыли и приносит неудобства для клиентов. В тех парках, где автоматизированные системы бронирования уже внедрены, используется фиксированное ценообразование. Внедрение систем динамического ценообразования могло бы способствовать не только оптимизации заполняемости парков, но и предоставлять пользователям более выгодные цены в менее востребованные периоды, тем самым стимулируя рост спроса и лояльность клиентов.

Исследование деятельности и прибыльности таких отечественных компаний, как Ozon, РЖД и Яндекс Такси, подтверждает высокий потенциал использования динамического ценообразования. Использование автоматизированных систем бронирования способствует упрощению процессов,

связанных с поддержкой клиентов, и устранению воздействия человеческого фактора, что снижает риск ошибок и оптимизирует работу персонала.

Внедрение автоматизированной системы бронирования с применением динамического ценообразования может способствовать существенному улучшению работы компаний в сфере развлечений. Это повысит уровень удовлетворенности клиентов за счет уменьшения ожидания обратной связи и предоставления скидок в периоды пониженного спроса. Для дальнейшего роста отрасли необходим комплексный подход, включающий разработку стандартизированного программного обеспечения, адаптированного к специфике работы парков виртуальной реальности, а также обеспечение соответствующего уровня обучения сотрудников для работы с новыми системами. Администраторы компаний должны иметь навыки работы в подобных системах и уметь устранять неисправности в случае критических проблем [2, 3].

Перспективы применения динамического ценообразования открывают новые возможности для развития сферы развлечений, повышения их прибыльности и требуют дальнейших исследований для оптимизации моделей управления ценами.

#### **Список использованной литературы:**

1. Иваненко А. Р., Калабина Е. Г. Модели динамического персонализированного ценообразования в условиях развития цифровой экономики // e-FORUM. 2022. Т. 6, № 1.
2. Гуськова Л. Б. О построении автоматизированного рабочего места менеджера / Л. Б. Гуськова // Успехи современного естествознания. – 2012. – № 6. – С. 106.
3. Черников С. Ю. Использование системного анализа при управлении организациями / С. Ю. Черников, Р. В. Корольков // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. – 2014. – № 2 (5). – С. 16.

© Т.Р. Ибрагимов, 2024

---

УДК 338.47

Крестова А.В.,  
магистрант 3 курса  
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации,  
г. Санкт-Петербург

#### **Обзор актуальных барьеров развития региональных аэропортов РФ**

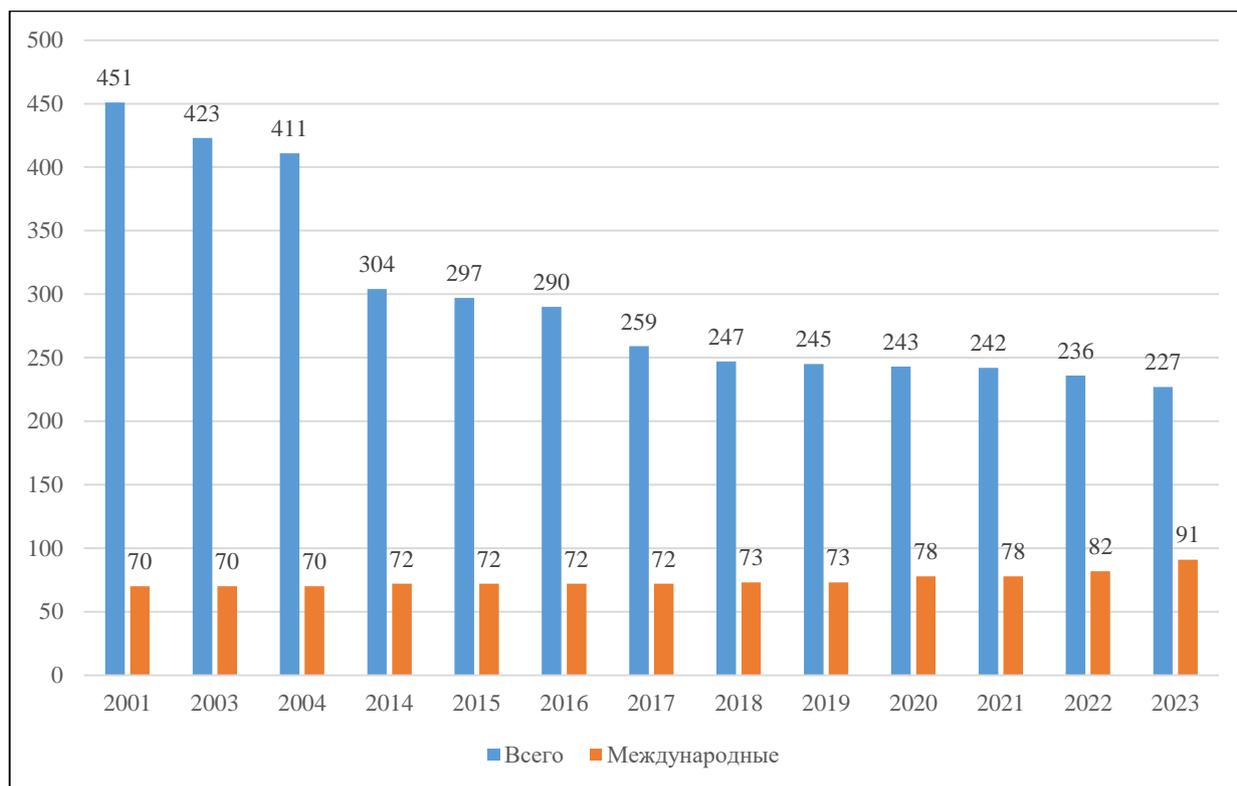
***Аннотация.** В статье отражены существующие особенности функционирования региональных аэропортов в контексте нового законодательства о переходе на российские системы. Отражены основные риски деятельности и барьеры, существующие на рынке гражданской авиации в связи со сложившимися политико-экономическими обстоятельствами.*

***Ключевые слова:** аэропорты, технологии, оборудование, барьеры, развитие, законодательство, нормативные акты, возможности.*

Российская Федерация, с учетом ее масштабов является страной, где как нигде важно обеспечение устойчивого авиасообщения, которое невозможно без обеспечения функционирования региональных аэропортов. Региональные аэропорты являются связующим звеном в системе национальной экономики и транспорта.

С начала 2000 годов в РФ наблюдается негативная тенденция по сокращению количества аэропортов. В основном, это обусловлено формированием крупным транспортными узлами и объединением небольших аэропортов и аэродромов в составе единой организации, но также связано и с барьерами для развития региональных аэропортов, существующих на сегодняшний день.

Для начала представим статистику количества аэропортов РФ с 2001 года по 2023 год включительно на рисунке 1. Данные взяты с официального сайта Федерального Агентства Воздушного транспорта (Росавиация) [6].



**Рисунок 1. Динамика изменения количества аэропортов в России**

Как видно, за 20 лет количество аэропортов неуклонно снижалось, однако росло количество аэропортов Федерального значения, что обусловлено реорганизацией небольших аэропортов в крупные транспортные узлы.

Данная ситуация обуславливает важность и необходимость реконструкции существующих аэродромов, строительства новых и модернизации действующих. Для этого был разработан национальный проект «Модернизация транспортной инфраструктуры до 2024 года», который включает в себя реконструкцию порядка 60 аэропортов, треть из которых находится в Дальневосточном Федеральном округе. За 4 года существования национального проекта большая часть задуманного была реализована. Государство вкладывает существенные средства в обеспечение функционирования аэропортов. Реконструкция направлена не только на реконструкцию взлетно-посадочных полос и перронов, но и на повышение пропускной способности и комфорта терминалов аэропортов.

Тем не менее, несмотря на существенную поддержку со стороны государства, все еще остается актуальной проблема финансовой независимости аэропортов. Это транспортные узлы, важные элементы системы транспорта и экономики, поэтому вливания государства оправданны. Но самоокупаемость аэропортов, по-прежнему, низкая. В частности, практически не развита неавиационная деятельность, позволяющая аэропортам повышать свою прибыль. Авиационные тарифы и сборы зачастую не отвечают реальной себестоимости авиаперевозок, что влечет за собой убыточность деятельности. В частности, это касается субсидируемых рейсов.

Следующий барьер для развития аэропортов, помимо экономической состоятельности, заключается во внешних экономико-политических воздействиях. Например, по состоянию на 2024 год актуализирована проблема обеспечения безопасности и около трети расходов аэропорта направляются на авиационную безопасность и безопасность полетов.

Аэропорты РФ требуют не только инфраструктурной модернизации, но и технической. Так, в большинстве аэропортов РФ до сих пор используется оборудование иностранного производства, закупленное еще до введения санкций против РФ.

Собственно, ввиду санкционного давления Правительство РФ приняло ряд нормативно-правовых актов, обуславливающих необходимость срочного импортозамещения ключевых систем аэропортов. Речь идет о Постановлении Правительства РФ от 8 августа 2022 года №1393, регламентирующее обязательный переход российских авиакомпаний на отечественные системы бронирования, а также Указ Президента РФ №166 от 30.03.2022, регламентирующий использование с 1 января 2025 года всеми объектами критической инфраструктуры (в том числе, аэропортами) отечественного программного обеспечения. Пока еще законы не коснулись замещения иностранного оборудования, и связано это, снова, с экономическими аспектами – оборудование дорогостоящее, аэропорты, итак еле обеспечивающие себе финансовую стабильность не в состоянии самостоятельно обновить всю имеющуюся технику.

Однако, для поддержки отечественных производителей, Президент РФ в своем Послании в Правительство и Федеральному собранию в феврале 2024 года отметил, что необходимо увеличить базы для расчета амортизации при покупке отечественного оборудования и научно-исследовательских разработок на 200%, что снизит налоговую базу и обеспечит возможность снижения издержек.

Также, Распоряжением Правительства РФ от 20.07.2023 № 1937-р утвержден Перечень высокотехнологичного оборудования. В нем указаны виды оборудования, а также характеристики, которыми должно обладать это оборудование. В Перечне больше 40 видов такого оборудования. При формировании первоначальной стоимости основного средства (амортизируемого имущества), включенного в перечень российского высокотехнологичного оборудования, организация вправе учитывать расходы, связанные с его приобретением, с применением коэффициента 1,5 (п. 1 ст. 257 НК РФ).

Данное обстоятельство устанавливает важность и приоритетность переоборудования отрасли под действующее законодательство и снижает барьеры для развития региональных аэропортов, для которых такое масштабное переоборудование грозит серьезными финансовыми издержками.

#### **Список использованной литературы:**

1. Распоряжение Правительства РФ от 30 сентября 2018 г. № 2101-р Об утверждении комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г.

2. Постановление Правительства РФ от 8 августа 2022 г. N 1393 “Об утверждении требований к автоматизированной информационной системе оформления воздушных перевозок, к базам данных, входящим в ее состав, к информационно-телекоммуникационной сети, обеспечивающей работу указанной автоматизированной информационной системы, к ее оператору, а также мер по защите информации, содержащейся в ней, и порядка ее функционирования и изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации”

3. Постановление Правительства РФ от 03.11.2022 N 1975 "О внесении изменений в Правила предоставления в 2022 году субсидий из федерального бюджета российским аэропортам на частичное возмещение операционных расходов в период введения режима временного ограничения полетов в аэропорты юга и центральной части России"

4. Указ Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации"

5. Распоряжение Правительства РФ от 20.07.2023 № 1937-р «Об утверждении Перечня российского высокотехнологичного оборудования, в отношении которого при формировании первоначальной стоимости основного средства налогоплательщик вправе учитывать указанные расходы с применением коэффициента 1,5»

6. Государственный реестр аэродромов и вертодромов. Официальный сайт Федерального агентства воздушного транспорта [Электронный ресурс]//URL: <https://favt.gov.ru/deyatelnost-ajeroporty-i-ajerodromy-reestr-grajdanskih-ajerodromov-rf/> (дата обращения 12.03.2024)

© А.В. Кристова, 2024

### Цифровая кооперация в пассажирских авиаперевозках

***Аннотация:** в статье рассматривается тема цифровой кооперации в пассажирских авиаперевозках. Автор подчеркивает, что эффективность деятельности предприятия зависит не только от производства продукта или услуги, но также от гармонично сформированной системы взаимодействия со всеми участниками рынка. Развитие технологий расширяет возможности субъектов и область их взаимодействия. В статье предлагается введение понятия "цифровая кооперация" как нового направления исследований.*

***Ключевые слова:** цифровая кооперация, пассажирские авиаперевозки, взаимодействие, участники рынка.*

Цифровая кооперация, по мнению автора, представляет собой ключевой механизм будущих взаимоотношений в сфере авиаперевозок. В условиях быстрого развития информационных технологий и все более усиливающейся конкуренции на рынке авиаперевозок важно понимать, что сотрудничество и взаимодействие между участниками системы необходимы для достижения успеха и повышения конкурентоспособности. Цифровизация в области обслуживания пассажиров авиакомпании является одной из ключевых задач, направленных на модернизацию управления и создание удобной и практичной системы обслуживания [4]. Новые технологические возможности открывают широкий спектр вариантов для цифровой кооперации, что в свою очередь способствует созданию более удобного, гибкого и персонализированного опыта для пассажиров.

Целью данного исследования является анализ существующих форм взаимодействия в авиационной отрасли и выявление перспективных направлений цифровой кооперации, способствующих развитию бизнеса и повышению качества предоставляемых услуг. Автором предлагается концепция цифровой кооперации как основы для более эффективного взаимодействия участников авиационного рынка и улучшения условий пассажирской авиации.

Эффективность деятельности отдельно взятого хозяйствующего субъекта зависит не только от производства потребного продукта/услуги, налаженных производственных процессов, наличия ресурсов, системы управления и т.д., но и от гармонично сформированной системы взаимодействия со всеми участниками рынка, на котором он работает. Взаимодействие между участниками системы представляет собой сложную сеть взаимодействий, где каждый участник вносит свой вклад в создание удобного, гибкого и персонализированного опыта. Возможные формы взаимодействия, принимаемые сегодня на уровне авиационных предприятий, это сотрудничество в рамках альянса, код-шеринга и других формах. Возможности субъектов постоянно расширяются, благодаря новому технологическому укладу, соответственно расширяется и область взаимодействий. В соответствии с этим, автором предлагается понятие к введению в область исследования «цифровая кооперация». Существующие технологии позволяют сегодня субъекту хозяйствования активно продвигать свои продукты с использованием цифровых платформ и экосистем, но экономически целесообразно использовать расширенную форму взаимодействия, технологически возможную для реализации.

Применительно к пассажирским авиаперевозкам под цифровой кооперацией автор понимает среду, в которой предприятия, пассажиры и службы, сохраняя свою автономность, могут симбиотически сотрудничать на единой цифровой платформе, чтобы обеспечить бесперебойную работу в онлайн и офлайн среде, предоставляющую максимальный выбор услуг и товаров, связанных с пассажирскими авиаперевозками для удовлетворения индивидуальных предпочтений пользователей. Организации полагаются на взаимное сотрудничество для коллективного блага, движимые общей целью максимального удобства и удовлетворенности пассажиров.

Для уточнения участников цифровой кооперации рассмотрим действующий процесс взаимодействия авиакомпаний с различными группами субъектов рынка авиаперевозок, к которым отнесены поставщики, партнеры, посредники, конкуренты и потребители [2].

Взаимодействие с различными группами субъектов имеет большое значение для эффективного функционирования авиакомпании. По мнению автора текущего исследования, анализ этой системы взаимосвязей может обеспечить лучшее понимание многогранной природы цифровой кооперации и может дать ценную информацию для совершенствования цифровых стратегий в сфере авиаперевозок.

Продуктивное партнерство с поставщиками обеспечивает непрерывность поставок и надежность операций, сотрудничество с партнерами увеличивает конкурентоспособность и клиентскую базу.

Рассмотрим каждого участника взаимодействия подробнее [2].

Поставщики – это организации, которые предоставляют авиакомпании необходимые ресурсы и материалы для ее функционирования. Они охватывают широкий спектр услуг. Взаимодействие с этими организациями позволяет авиакомпаниям поддерживать непрерывность работы и обеспечивать качество. Достижения в области цифровых технологий могут существенно улучшить управление работой с поставщиками и взаимодействие с ними, обеспечивая авиакомпаниям лучший контроль над своей цепочкой поставок.

Партнеры – это организации авиационные и неавиационные, с которыми авиакомпания сотрудничает для достижения общих целей и взаимной выгоды, которыми могут являться предприятия всех форм собственности, включая органы государственной власти. Сотрудничество с партнерами позволяет авиакомпаниям расширять свою клиентскую базу, предлагать более разнообразные услуги и снижать издержки за счет совместных действий. Уже сейчас авиакомпании сотрудничают с операторами такси, отелями и другими предприятиями, чтобы предоставлять пассажирам комплексное обслуживание, улучшить общее взаимодействие с клиентами и тем самым потенциально повысить свою собственную прибыльность [1].

Одним из направлений развития партнерских отношений является партнерство с государственными органами власти. Государственно-частное партнерство представлено различными формами: контракты, которые компаниям предоставляет государство, арендные (лизинговые) отношения, возникающие в связи с передачей государством в аренду частному сектору своей собственности, соглашения о разделе продукции. Значительная часть авиакомпаний находится в партнерских отношениях с государственными органами власти, преимуществом которых является обеспечение благоприятного инвестиционного климата.

Еще одним направлением развития партнерских отношений является взаимодействие с предприятиями, оказывающими аналогичные услуги, т.е. авиакомпаниями. Авиакомпании взаимодействуют друг с другом в рамках формы организации - «альянс». На взгляд автора это можно отнести к прототипу цифровой кооперации в условиях платформенной экономики. Рассмотрим основы их взаимодействия по параметрам [5]:

1. Географическое распространение, в рамках которого альянсы могут быть внутригосударственными, региональными, межконтинентальными и глобальными.

2. Уровень интеграции. Некоторые авиационные альянсы могут быть тесно интегрированы, предоставляя общую систему бронирования, совместно используя ресурсы и оперируя под общими марками. Другие альянсы могут быть более свободной формой сотрудничества, предоставляющей возможность для код-шеринга (совместного использования номеров рейсов) и взаимного признания программ лояльности.

3. Размер и состав участников. Некоторые альянсы могут состоять из большого числа авиакомпаний различных размеров, в то время как другие могут быть более ограниченными, с включением только нескольких крупных авиаперевозчиков.

Рассмотрим наиболее используемые формы взаимодействия авиакомпаний [3, с.13].

К мягким формам (кооперации) относят:

- соглашения о совместной эксплуатации авиалиний;
- совместное участие в программах;
- соглашения об эксплуатации воздушных судов.

К жестким формам (интеграции) относят:

- сотрудничество в отдельных производственных или коммерческих функциях, таких как снабжение и ремонт, инвестиции и освоение новой техники и технологий.

– стратегические альянсы, не требующие значительных инвестиций в компании, но направленные на совместное управление оперативными ресурсами, принадлежащими участникам альянса.

– коммерческие ассоциации, которые включают портфельные инвестиции и предусматривают совместное управление оперативными и финансовыми ресурсами компаний-участников.

– слияние или поглощение авиакомпаний, включающее полное объединение их капиталов.

Суть цифровой кооперации заключается в использовании совместных возможностей при сохранении отличительных ролей, способствуя оптимизации работы, которая обеспечивает пассажирам бесперебойный опыт в онлайн и офлайн среде. Это скорее стратегическая инициатива, чем обычное явление, нацеленное на конкретные конечные цели и предлагающее широкий спектр услуг с помощью единой цифровой платформы.

Рассмотрев участников рынка, взаимодействующих с авиакомпанией для выполнения её основной функции, а также с учетом обозначенной выше необходимостью интегрировать все процессы в рамках цифровой экономики предполагается, что участниками цифровой кооперации могут быть:

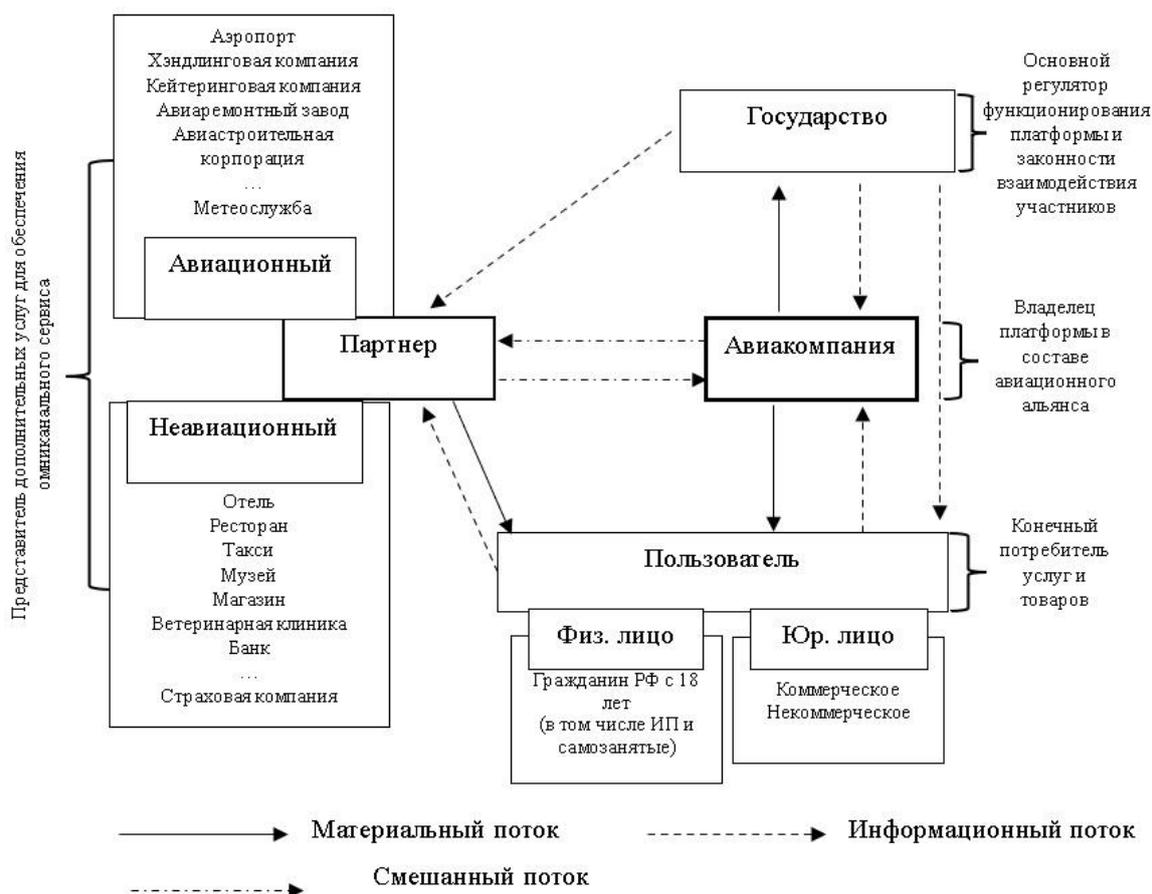
Пользователь — это физическое лицо (граждане РФ с 18 лет, в том числе ИП и самозанятые) или юридическое лицо, действующее на территории РФ, имеющее ИНН, использующее многофункциональную цифровую платформу для получения доступа к комплексному спектру услуг, связанных с путешествиями и внутренним туризмом, при условии выполнения пассажирской авиаперевозки в рамках территории РФ.

Государство - набор правительственных функций и сервисов, оказываемых через цифровую инфраструктуру с целью обеспечения действия системы и безопасности пользователей платформы.

Авиакомпания — это компания, предоставляющая авиаперевозки для пассажиров и другие процессы, связанные с бронированием билетов, регистрацией на рейс и оказанием дополнительных услуг на территории РФ.

Партнер – это организация, действующая на территории РФ, которая сотрудничает с авиакомпанией и предоставляет свои услуги авиакомпании и путешественникам. Перечень услуг включает такси, отели, магазины, рестораны, государственные службы и другие услуги, которые могут потребоваться пользователю, а также услуги, необходимые для осуществления деятельности авиакомпании. Партнеры авиакомпаний могут быть как авиационными, так и неавиационными организациями. Они могут предоставлять услуги как внутри аэропортов, так и за их пределами.

В [6, с.38] предполагается, что взаимодействие происходит на уровне государства – авиакомпании, авиакомпании – поставщика, авиакомпании - партнера, однако в условиях нового технологического уклада схема взаимодействия претерпевает изменения, которые заключаются в следующем: все участники цифровой кооперации взаимодействуют друг с другом, при этом объединяет их всех выполнение или потребность в реализации одной функции – авиаперевозки. Главная роль взаимодействия принадлежит парам, участником которой является пользователь.



**Рисунок 1 - Схема взаимодействия авиакомпании с участниками авиационного рынка и роль каждого при цифровой кооперации (сост. автором)**

Материальный поток подразумевает предоставление продукции/услуги в виде воздушных перевозок, наземных (такси, каршеринг и пр.), заселения в номер в отеле/арендованную квартиру/капсулу для сна, питания, медицинских услуг, услуг в сфере развлечения и досуга, потребительских товаров и услуг.

Информационный поток подразумевает передачу информации о доступных вариантах, ценах, условиях и возможностях использования указанных продуктов и услуг. Этот поток включает в себя рекламу, рейтинги, отзывы, сравнительный анализ, информацию о местах и времени предоставления услуг и другие данные, необходимые для принятия решения пользователем. Например, информация о расписании рейсов, ценах на билеты, наличии свободных автомобилей у такси или каршеринг-сервисов, наличии свободных номеров в отеле, меню и цены в ресторане.

Смешанный поток представляет собой комбинацию материального и информационного потоков в процессе предоставления продуктов и услуг. Например, при бронировании номера в отеле через онлайн-платформу происходит одновременная передача информации о доступных вариантах проживания (информационный поток) и резервирование номера и процесс оплаты (материальный поток). Таким образом, смешанный поток включает в себя как передачу информации, так и физическую передачу продуктов и услуг.

По мнению автора, для вхождения участников в цифровую кооперацию следует учесть некоторые условия и требования, к которым автором были отнесены следующие: для физических лиц (граждан РФ с 18 лет, в том числе ИП и самозанятых) наличие цифрового канала взаимодействия в виде гаджета, для юридических лиц, действующих на территории РФ, наличие цифрового канала взаимодействия в виде веб-сайта, мобильного приложения, цифровой платформы, цифрового каталога услуг для обмена данными об операционных процессах), соблюдение стандартов безопасности для

обеспечения верификации данных и безопасных транзакций, соглашение на общее использование данных для более высокой точности аналитики и улучшения сервисов. Данный перечень может быть дополнен.

В заключении отметим, что цифровая кооперация в пассажирских авиаперевозках представляет собой новое направление исследований, которое становится все более актуальным в условиях развития технологий и расширения возможностей субъектов рынка. Эффективность деятельности авиационных предприятий зависит не только от производства продукта и наличия ресурсов, но также от гармонично сформированной системы взаимодействия со всеми участниками рынка.

В настоящей статье было предложено введение понятия "цифровая кооперация", которое отражает современные тенденции в области взаимодействия субъектов на авиационном рынке. Развитие новых технологий расширяет возможности субъектов и предоставляет новые инструменты для улучшения качества услуг и оптимизации процессов взаимодействия.

Исследование в области цифровой кооперации позволяет выявить новые формы взаимодействия между участниками рынка, создать удобные, гибкие и персонализированные услуги для потребителей. Развитие этого направления исследований способствует улучшению конкурентоспособности авиационных предприятий и повышению уровня обслуживания пассажиров.

Таким образом, цифровая кооперация является важным аспектом современной авиационной отрасли, который открывает новые возможности для развития бизнеса и улучшения взаимодействия между участниками рынка пассажирских авиаперевозок.

#### **Список использованной литературы:**

1. «Аэрофлот» официальный сайт. Компании – партнеры. Электронный ресурс. URL: <https://www.aeroflot.ru/partners/partners>
2. Зайцева И.В., Черей Д.Б. Механизмы взаимодействия на рынке авиапассажирских перевозок // Экономика и управление. 2010. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-vzaimodeystviya-na-rynke-aviapassazhirskih-perevozok>
3. Методический подход к формированию организационно-экономической структуры рынка пассажирских авиаперевозок: монография / А.В. Губенко, Т.Ю. Ксенофонтова, И.В. Зайцева, Е.П. Зернова. – Краснодар : Издательский дом «ХОРС», 2015. – 62
4. Новиков С. В. Цифровые технологии и их использование в сфере обслуживания пассажиров авиакомпании [Электронный ресурс] / С.В. Новиков, Э. Р. Калимуллина // Московский экономический журнал – 2020 - №1 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-i-ih-ispolzovanie-v-sfere-obsluzhivaniya-passazhirov-aviakompanii>
5. Стариков, Е. М. Создание цифровых платформ на основе технологического предпринимательства / Е. М. Стариков, Е. А. Нелогова // Первая Международная научная конференция по проблемам цифровизации: EDCRUNCH URAL - 2020 : материалы конференции, Екатеринбург, 29–30 сентября 2020 года / научный редактор Т. Ю. Быстрова ; Министерство науки и высшего образования РФ, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2020. – С. 299-314. – EDN UCZAPP.
6. Экономическая теория управления процессом взаимодействия авиакомпании с субъектами рынка: монография / А.В. Губенко, Т.Ю. Ксенофонтова, И.В. Зайцева, Е.П. Зернова. – Краснодар : Издательский дом «ХОРС», 2015. – 68

© К.К. Лавская, 2024

Мальшкіна М. В.,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения,  
Частное учреждение образовательная организация высшего образования «Медицинский университет  
«Реавиз», г. Москва

### Перспективы развития маркетинговых инноваций в сфере здравоохранения

**Аннотация:** Внедрение маркетинговых инноваций в организациях здравоохранения имеет важное значение для вовлечения пациентов, улучшения качества обслуживания и достижения устойчивого роста. Используя цифровые технологии, анализ данных и маркетинговые подходы, основанные на ценности, организации здравоохранения могут улучшить качество обслуживания пациентов, оптимизировать использование ресурсов и оставаться конкурентоспособными в развивающейся сфере здравоохранения. Благодаря постоянным инновациям и адаптации медицинские организации могут обеспечить лучшие результаты для пациентов, достигая при этом долгосрочного успеха в отрасли здравоохранения.

**Ключевые слова:** Инновации в сфере здравоохранения, маркетинговые инновации, телемедицина, цифровая платформа, эффективность.

Маркетинговые инновации играют решающую роль в повышении конкурентоспособности и эффективности организаций здравоохранения за счет улучшения взаимодействия с пациентами, предоставления услуг и общих результатов здравоохранения. В статье исследуется эффективность внедрения маркетинговых инноваций в организациях здравоохранения, приводятся примеры, демонстрирующие успешные стратегии и результаты.

Маркетинговые инновации охватывают широкий спектр стратегий и методов, направленных на продвижение медицинских услуг, привлечение пациентов и улучшение общей эффективности организации. Эти инновации используют технологии, анализ данных и информацию о потребителях для создания персонализированного, ориентированного на пациента опыта и стимулирования организационного роста.

Ниже подробно рассмотрим примеры эффективных маркетинговых инноваций в здравоохранении.

Платформы цифрового здравоохранения. Медицинские организации все чаще используют платформы цифрового здравоохранения для предоставления персонализированного медицинского обслуживания, удаленного взаимодействия с пациентами и расширения доступа к медицинской помощи. Например, телемедицинские платформы, такие как Teladoc и Doctor on Demand, позволяют пациентам виртуально консультироваться с поставщиками медицинских услуг, повышая удобство и доступность, одновременно сокращая время ожидания и расходы на здравоохранение.

Teladoc — это американский поставщик телемедицины, предлагающий виртуальные медицинские консультации со специалистами, включая услуги врача первичной медико-санитарной помощи. С другой стороны, Doctor On Demand - это компания по телемедицине, которая предлагает онлайн-терапию и консультации по первичной медико-санитарной помощи, что делает ее популярным выбором для лиц, нуждающихся в услугах в области психического здоровья, консультировании по питанию и общей медицинской помощи.

Качество обслуживания и удовлетворенность пациентов имеют важное значение при оценке поставщиков телемедицины. Teladoc получил некоторые жалобы на ограниченные возможности связи и доступность планирования встреч. Тем не менее, 86% людей по-прежнему рекомендуют Teladoc другим, что указывает на общую удовлетворенность их услугами. Doctor On Demand получил благоприятные оценки от участников опроса, при этом 79% опрошенных указали, что порекомендуют услугу подписки другим. Кроме того, 94% пользователей оценили сервис как хороший, очень хороший или отличный.

между ними необходимо учитывать спектр предлагаемых услуг, тарифные планы и цены, страховое покрытие, пользовательский опыт, форматы сеансов телемедицины, процесс выбора терапевта, качество обслуживания, политику конфиденциальности и безопасности, поддержку клиентов и уникальные точки продаж. Teladoc выделяется своим круглосуточным доступом к медицинским работникам, удобной для пользователя платформой и политикой конфиденциальности. С другой стороны, Doctor On Demand предлагает гибкость в планировании встреч или быстрых визитов, сеансов видеочата и стандартной политики конфиденциальности. Таким образом, обе компании имеют свои уникальные сильные и слабые стороны, выбор между ними будет зависеть от конкретных потребностей и предпочтений пациентов в области здравоохранения. [6]

Системы управления взаимоотношениями с пациентами (PRM). Системы PRM используют методы анализа данных и управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) для улучшения взаимодействия, удовлетворенности и удержания пациентов. Например, такие организации здравоохранения, как клиника Кливленда и клиника Мэйо, используют системы PRM для отслеживания взаимодействия с пациентами, персонализации общения и предоставления целевого контента по медицинскому просвещению, что приводит к более высоким показателям удовлетворенности пациентов и улучшению результатов в отношении здоровья. [3,4]

Маркетинговые кампании, продвигающие ценности. Организации здравоохранения применяют подходы маркетинга, основанные на ценности, чтобы донести до людей свои уникальные ценностные предложения и дифференцировать себя на рынке. Ярким примером является кампания «Выбирайте мудро», инициированная Американским советом по внутренней медицине, которая информирует пациентов и поставщиков медицинских услуг о ненужных медицинских тестах и процедурах, продвигает принятие решений на основе фактических данных и снижает затраты на здравоохранение. [2]

Маркетинговые инициативы в социальных сетях. Организации здравоохранения используют возможности платформ социальных сетей для привлечения пациентов, повышения узнаваемости бренда и привлечения пациентов к направлениям. Например, такие больницы, как клиника Мэйо и клиника Кливленда, активно присутствуют в социальных сетях, делятся информационным контентом, проводят сеансы вопросов и ответов в прямом эфире и отвечают на запросы пациентов, тем самым повышая доверие и лояльность пациентов. [3,4]

Маркетинговые стратегии, основанные на обработке данных. Организации здравоохранения используют анализ больших данных и методы прогнозного моделирования для разработки целевых маркетинговых кампаний, и оптимизации распределения ресурсов. Например, такие организации, как Kaiser Permanente, используют данные пациентов для выявления групп высокого риска, адаптации профилактических мероприятий и сокращения повторных госпитализаций, что приводит к улучшению результатов лечения пациентов и экономии средств. [7]

Маркетинговые инновации играют ключевую роль в формировании ландшафта оказания медицинской помощи и вовлечения пациентов в Российской Федерации.

Одним из ключевых вкладов маркетинговых инноваций в российский сектор здравоохранения является их способность повышать осведомленность и обучать пациентов профилактическим мерам, вариантам лечения и доступным медицинским услугам. Посредством целевых маркетинговых кампаний, образовательных материалов и цифровых платформ организации здравоохранения могут эффективно распространять жизненно важную информацию о здоровье среди населения, давая людям возможность принимать обоснованные решения о своем здоровье и благополучии.

Маркетинговые инновации играют решающую роль в сокращении разрыва между поставщиками медицинских услуг и пациентами, особенно в отдаленных или недостаточно обслуживаемых регионах Российской Федерации. Используя инновационные маркетинговые стратегии, такие как телемедицина, мобильные медицинские приложения и системы онлайн-записи на прием, организации здравоохранения могут расширить свой охват и сделать медицинские услуги более доступными и удобными для пациентов по всей стране.

В сфере здравоохранения, которая становится все более ориентированной на потребителя, маркетинговые инновации играют важную роль в стимулировании значимого взаимодействия с пациентами и предоставлении персонализированного медицинского обслуживания. Посредством

маркетинговых инициатив, ориентированных на пациента, таких как порталы для пациентов, интерактивный контент о здоровье и программы работы с населением, организации здравоохранения в Российской Федерации могут укрепить отношения между пациентами и поставщиками услуг, укрепить доверие и повысить удовлетворенность и лояльность пациентов.

Маркетинговые инновации играют жизненно важную роль в обеспечении долгосрочного успеха и устойчивости медицинских организаций на конкурентном российском рынке здравоохранения. Принимая инновационные маркетинговые стратегии, такие как дифференциация бренда, таргетированная реклама и управление репутацией, поставщики медицинских услуг могут повысить видимость своего рынка, привлечь новых пациентов и удержать существующих, тем самым стимулируя организационный рост и сохраняя конкурентное преимущество в отрасли.

Ниже рассмотрим образцы эффективных маркетинговых инноваций в секторе здравоохранения Российской Федерации в 2023 году. [8]

«N3.Здравоохранение» - это передовая цифровая платформа, которая революционизирует оказание медицинской помощи, используя возможности технологий для беспрепятственного взаимодействия пациентов, поставщиков медицинских услуг и заинтересованных сторон. [1]

Ключевой особенностью платформы «N3.Здравоохранение» является оптимизированная система планирования посещений, которая позволяет пациентам удобно и эффективно записываться на прием к медицинским работникам. Благодаря интуитивно понятному пользовательскому интерфейсу пациенты могут получать доступ к информации о доступности в режиме реального времени, выбирать предпочтительные даты и время и получать мгновенное подтверждение, что сокращает время ожидания и повышает удовлетворенность пациентов.

«N3.Здравоохранение» предлагает комплексную систему управления медицинскими записями, которая позволяет пациентам безопасно хранить, получать доступ и управлять своими медицинскими записями в одном централизованном месте. От диагностических отчетов и истории приема лекарств до записей о вакцинациях и планах лечения - пациенты имеют полный контроль над своей медицинской информацией, что позволяет лучше координировать помощь и улучшать клинические результаты.

С развитием телемедицины «N3.Здравоохранение» предоставляет платформу для виртуальных консультаций между пациентами и поставщиками медицинских услуг, устраняя географические барьеры и расширяя доступ к медицинским услугам. Благодаря безопасным инструментам видеоконференций и зашифрованным каналам связи пациенты могут удаленно консультироваться со своими медицинскими работниками, получать медицинские консультации и даже проходить виртуальные обследования, что повышает удобство и сокращает ненужные посещения больницы.

«N3.Здравоохранение» служит ценным образовательным ресурсом для пациентов, предлагая широкий спектр контента, связанного со здоровьем, включая статьи, видео и интерактивные руководства по различным заболеваниям, методам лечения и советы по здоровью. Кроме того, платформа облегчает удаленный мониторинг состояния здоровья пациентов с помощью носимых устройств и датчиков Интернета вещей, что позволяет медицинским работникам отслеживать жизненно важные показатели, обнаруживать ранние предупреждающие признаки и активно вмешиваться для предотвращения осложнений.

Используя возможности анализа данных, «N3.Здравоохранение» позволяет медицинским организациям анализировать большие объемы данных пациентов, выявлять тенденции и получать полезную информацию о потребностях населения в области здравоохранения. Благодаря надежным инструментам аналитики и возможностям прогнозного моделирования поставщики медицинских услуг могут разрабатывать целевые вмешательства, реализовывать профилактические стратегии и оптимизировать распределение ресурсов для улучшения показателей здоровья населения и снижения затрат на здравоохранение.

Таким образом, цифровая платформа «N3.Здравоохранение» представляет собой сдвиг парадигмы в сфере оказания медицинских услуг, предлагая комплексный набор инструментов и услуг для улучшения ухода за пациентами, улучшения доступа к медицинским услугам и повышения эффективности экосистемы здравоохранения. Используя технологии и инновации, «N3.Здравоохранение» готова революционизировать способы оказания медицинской помощи, что в

конечном итоге приведет к улучшению показателей здоровья и улучшению качества жизни отдельных лиц и сообществ во всем мире. [11]

Цифровая телемедицинская экосистема Smartmed, которая открывает доступ к современным медицинским услугам пациентов из любой точки Российской Федерации, предлагая собственные онлайн и оффлайн сервисы для оказания медицинских услуг сети АО «Группы компаний «Медси». В приложении реализованы алгоритмы оценки рисков развития заболеваний, чат-бот для поддержания лечения и ведения пациента, система компьютерного зрения с использованием ИИ для анализа различных типов медицинских изображений. В ответ на пандемию COVID-19 АО «Группы компаний «Медси» быстро расширила свою телемедицинскую платформу, предоставляя возможность удаленных консультаций, виртуального мониторинга и доставки рецептов по всей стране. Этот инновационный подход не только обеспечил непрерывность медицинской помощи во время карантина, но и расширил доступ к медицинским услугам для пациентов в отдаленных районах. В результате АО «Группы компаний «Медси» испытала резкий рост популярности среди пользователей и удовлетворенности пациентов, что сделало организацию пионером в области инноваций в области телемедицины в Российской Федерации. [5,9]

Ценностно-ориентированная маркетинговая кампания – национальные проекты «Здравоохранение» и «Демография». Национальные проекты «Здравоохранение» и «Демография», запущенные Министерством здравоохранения Российской Федерации, является ярким примером ценностно-ориентированной маркетинговой кампании, направленной на популяризацию профилактики и здорового образа жизни в стране. Благодаря целевой рекламе, информационно-просветительским мероприятиям и образовательным кампаниям эта инициатива повысила осведомленность общественности о важности регулярных медицинских осмотров, вакцинации и профилактики заболеваний. Подчеркивая ценность превентивной практики здравоохранения, инициатива не только дала людям возможность контролировать свое здоровье, но и снизила нагрузку на систему здравоохранения, предотвращая предотвратимые заболевания и госпитализации. [10]

Приведенные выше примеры демонстрируют значительное влияние маркетинговых инноваций на эффективность и устойчивость организаций здравоохранения в Российской Федерации. Внедряя цифровые технологии, расширяя телемедицинские услуги и реализуя ценностно-ориентированные маркетинговые кампании, российские организации здравоохранения могут улучшить качество обслуживания пациентов, оптимизировать распределение ресурсов и добиться лучших результатов в отношении здоровья населения. Поскольку сфера здравоохранения продолжает развиваться, постоянные инвестиции в маркетинговые инновации вносят весомый вклад для создания позитивных изменений и обеспечения долгосрочного успеха в сфере здравоохранения Российской Федерации.

#### **Список использованной литературы:**

1. Приказ Минздрава России от 24.12.2018 N 911н «Об утверждении Требований к государственным информационным системам в сфере здравоохранения субъектов Российской Федерации, медицинским информационным системам медицинских организаций и информационным системам фармацевтических организаций» (Зарегистрировано в Минюсте России 19.06.2019 N 54963) – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_327147/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_327147/) (дата обращения 07.03.2024)
2. Choosing Wisely [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://www.abimfoundation.org/Initiatives/Choosing-Wisely.aspx> (дата обращения 09.03.2024)
3. Cleveland Clinic [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://my.clevelandclinic.org> (дата обращения 09.03.2024)
4. Mayo Clinic in Rochester, Minnesota [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://www.mayoclinic.org/patient-visitor-guide/minnesota> (дата обращения 09.03.2024)
5. Smartmed [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://medsi.ru/lands/smartmed.php?ysclid=ltlem31r6y308506403> (дата обращения 10.03.2024)
6. Teladoc vs. Doctor On Demand: Which is Right for You? [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://www.find-a-therapist.com/teladoc-vs-doctor-on-demand/> (дата обращения 08.03.2024)

7. The Kaiser Permanente Northern California enhanced recovery after surgery. Program design development and implementation [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://www.esearchgate.net> (дата обращения 08.03.2024)

8. Исследование глобальных трендов в здравоохранении [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: [https://www.endocrincentr.ru/sites/default/files/all/PRESS/healthy\\_Moscow2020/Healthy\\_Moscow\\_presentation.pdf?ysclid=ltkiolhkpy955752924](https://www.endocrincentr.ru/sites/default/files/all/PRESS/healthy_Moscow2020/Healthy_Moscow_presentation.pdf?ysclid=ltkiolhkpy955752924) (дата обращения 09.03.2024)

9. Минэкономразвития совместно с «Медси» оценили возможность проведения телемедицинских консультаций в рамках подготовки программы ЭПР [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya\\_sovmestno\\_s\\_meds\\_i\\_ocenili\\_vozmozhnost\\_provedeniya\\_telemeditsinskih\\_konsultaciy\\_v\\_ramkah\\_podgotovki\\_programmy\\_epr.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_sovmestno_s_meds_i_ocenili_vozmozhnost_provedeniya_telemeditsinskih_konsultaciy_v_ramkah_podgotovki_programmy_epr.html) (дата обращения 10.03.2024)

10. Национальные проекты «Здравоохранение» и «Демография» [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://minzdrav.gov.ru/poleznye-resursy/natsproektzdravooхранenie> (дата обращения 09.03.2024)

11. Создание единого цифрового контура [Электронный ресурс]: исследование. - Режим доступа: <https://n3med.ru/resheniya/sozdanie-edinogo-tsifrovogo-kontura/> (дата обращения 10.03.2024)

© М. В. Малышкина, 2024

---

УДК 330

Романенко И.В.,  
Санкт-Петербургский институт экономики и управления, г. Санкт-Петербург  
Саночкина Ю.В.,  
Балтийский Гуманитарный Институт, г. Санкт-Петербург

### Методический инструментарий оценки и прогнозирования развития национальной инновационной системы

**Аннотация:** Национальная инновационная система (НИС) представляет собой знаниецентрическую систему, то есть систему, ориентированную на генерацию нового знания, направленного на удовлетворение общественной потребности. Связующим звеном между системами генерации нового знания и рынком наукоёмкой продукции является структурный элемент НИС (институциональный модуль) «Наукоёмкое производство». Как перерабатывающая система, наукоёмкое производство на входе получает ресурсы и научные (научно-технические) результаты, необходимые для разработки и производства наукоёмкой инновационной продукции. На выходе предприятия отрасли взаимодействуют с конечным потребителем. И в этом качестве они выполняют функцию механизма обратной связи - элемента НИС, воспринимающего новые общественные потребности, которые затем в системе НИС преобразуются в новые (или обновлённые) стандарты, механизмы, нормативные правовые акты. Следовательно, оценить текущее и прогнозируемое состояния структурных элементов и участников НИС – значит, дать количественно измеряемую оценку адекватности уровневых инновационных процессов динамично меняющейся общественной потребности. Ввиду функциональных особенностей структурных элементов и участников НИС, в отношении каждого из них должна разрабатываться своя, уникальная система показателей и методик оценивания. В частности, в отношении перерабатывающих производств такими уникальными показателями являются: технологический уровень устройств (техники) и способов (технологий), используемых в данной экономической системе, а также технологическая энтропия – мера отставания технологического уровня техники и технологий, используемых в данной экономической системе, от наивысшего в мире уровня, принимаемого за 1,0.

**Ключевые слова:** национальная инновационная система; наукоёмкое производство; технологический уровень; технологическая энтропия.

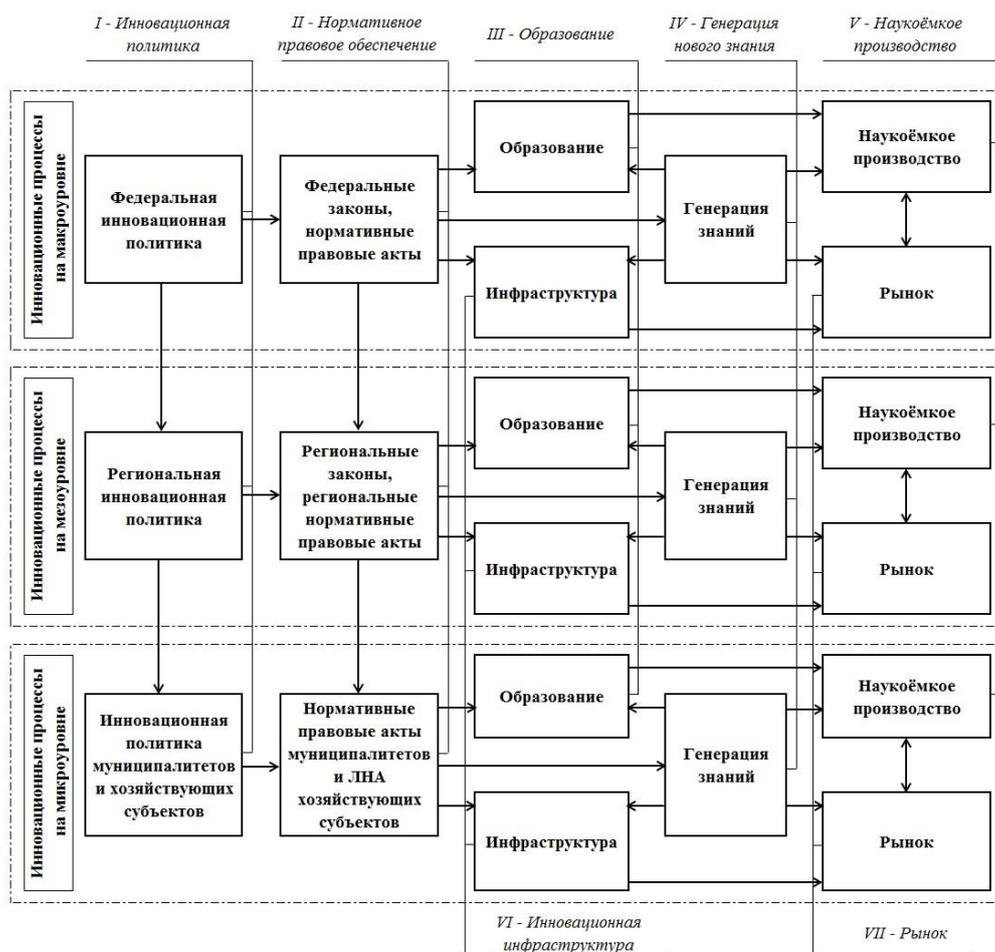
В действующих нормативных правовых актах отсутствует определение национальной инновационной системы (НИС), вследствие чего отсутствует и методический инструментарий оценки текущего состояния НИС, а также прогнозирования перспектив развития НИС.

Общим для авторских определений понятия НИС [3; 4; 5] является представление НИС как **знаниецентрической системы**, то есть системы, ориентированной на генерацию нового знания. Очевидно, что процессы **генерации нового знания** не являются самоцелью, а направлены на удовлетворение общественной потребности. Следовательно, результатом инновационной деятельности являются выведенные на рынок новые товары (работы, услуги), при этом связующим звеном между системами генерации нового знания и рынком наукоёмкой продукции является **наукоёмкое производство** (рисунок 1).

Как перерабатывающая система, наукоёмкое производство:

1) на входе получает: со стороны структурных элементов национальной экономической системы (ЭСН) - ресурсы (кадровые, информационные, материально-технические и т.д.), необходимые для производства и реализации инновационной продукции; со стороны структурных элементов НИС – научные (научно-технические) результаты, новые научные знания (решения), необходимые для проектирования и изготовления наукоёмкой инновационной продукции;

2) на выходе, в процессе взаимодействия с конечным потребителем, рынком выступает в качестве: поставщика наукоёмкой инновационной продукции; механизма обратной связи - элемента НИС, воспринимающего новые общественные потребности, которые передаются в структурные элементы НИС и преобразуются в новые стандарты подготовки инновационных кадров, в новые механизмы инфраструктурной поддержки, в новые направления инновационной политики, получающих закрепление в новых нормативных правовых актах.



**Рисунок 1 – Трёхуровневая процессно-модульная структура НИС**

Источник: Саночкина Ю.В. [8, с.12-15; 10, с.5].

Оценить текущее и прогнозируемое состояния структурных элементов и участников НИС – значит, дать количественно измеряемую оценку адекватности уровневых инновационных процессов динамично меняющейся общественной потребности. Очевидно, что, ввиду функциональной специфики структурных элементов (институциональных модулей) и участников НИС, в отношении каждого элемента НИС должна быть разработана своя, уникальная система показателей и методик оценивания. При этом обязательными элементами таких систем и методик являются: качественные показатели объектов исследования (*qualitative indicators of research objects, QI*); шкала значений качественных показателей – (*value scale of the qualitative indicators, VS*).

Согласно Рекомендациям по межгосударственной стандартизации РМГ 83-2007 [2] и Национальному стандарту Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 13053-1-2015 [1]:

а) **шкала измерений** представляет собой «отображение множества различных проявлений ... качественного свойства на принятое по соглашению упорядоченное множество чисел» [2, п.2.1.1];

б) **абсолютная ограниченная шкала** - шкала с диапазоном измерений от 0 до 100 [2, п.2.2.6];

в) достигнутый уровень развития инновационных процессов тождественен понятию «зрелости процессов в организации» [1, п.4.4];

г) крайними из «пяти уровней зрелости» являются: «начальный (уровень 1): в организации отсутствует описание процессов» и «совершенствуемый (уровень 5): все процессы в организации постоянно улучшают» [1, п.4.4].

Из приведённых положений следует, что в разрабатываемых авторских вариантах шкала зрелости инновационных процессов должна быть 5-уровневой, при этом:

а) наивысший уровень является совершенствуемым, требующим постоянных улучшений; следовательно, находится ниже отметки 100 % (баллов) – верхнего предела абсолютной ограниченной шкалы;

б) в шкале с диапазоном измерений от 0 до 100 баллов и заданной закономерностью шкалирования реперными точками, в отношении которых должны быть заданы качественные показатели объектов исследования, являются критериальные значения  $K_{ij0}$  и  $K_{ij1}$ , где подстрочные индексы соответственно обозначают:

уровни инновационных процессов НИС (первый индекс): микро- ( $i = 1$ ), мезо- ( $i = 2$ ) и макро- ( $i = 3$ ) уровневые инновационные процессы;

номер институционального модуля НИС (второй индекс), от I до VII, согласно рисунку 1; следовательно,  $j$  принимает натуральные значения от 1 до 7 включительно;

исходное (0) либо прогнозируемое (1) состояния оцениваемых объектов исследования (третий индекс).

В наиболее общем виде система оценки текущего и прогнозируемого состояний НИС, её структурных элементов (инновационных процессов и институциональных модулей) и участников (в составе инновационных процессов и институциональных модулей) включает (таблица 1): уровни градаций; соответствующие им качественные описания - показатели объектов исследования, уникальные для каждого структурного элемента и участника НИС; описания схема таблице 1 представлена

**Таблица 1 - Качественные показатели объектов исследования и соответствующих им критериальных количественных значений**

Уровни градаций	Качественные показатели объекта исследования (описания)	Реперные точки шкалы количественных значений, в баллах	Диапазоны изменения критериальных значений, в баллах:	
			для оценки исходного состояния	для оценки прогнозируемого состояния
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1	$QI_1$	$VS_1 = 0$	$K_{ij0} \in [VS_1; VS_5]$	$K_{ij1} \in [VS_1; VS_5]$
2	$QI_2$	$VS_2$		
3	$QI_3$	$VS_3$		

Уровни градаций	Качественные показатели объекта исследования (описания)	Реперные точки шкалы количественных значений, в баллах	Диапазоны изменения критериальных значений, в баллах:	
			для оценки исходного состояния	для оценки прогнозируемого состояния
1	2	3	4	5
4	$QI_4$	$VS_4$		
5	$QI_5$	$VS_5 < 100$		

Источник: разработано авторами.

Так, например, в [8; 10] обоснован авторский вариант системы равномерного линейного шкалирования, при котором реперными точками 5-уровневой шкалы являются точки:  $VS_1 = 0$  баллов;  $VS_2 = 20$  баллов;  $VS_3 = 40$  баллов;  $VS_4 = 60$  баллов;  $VS_5 = 80$  баллов [8, с.17; 10, с.7].

В отношении структурного элемента НИС «Наукоёмкое производство» двумя взаимосвязанными показателями, в равной степени применимыми для оценки текущего и прогнозируемого состояний структурного элемента и участников, формирующих данный структурный элемент, являются:

1) технологический уровень устройств (техники) и способов (технологий), используемых в данной экономической системе; рассчитывается «в долях единицы, по отношению к наивысшему в мире уровню» [7, с.238];

2) технологическая энтропия – мера отставания технологического уровня устройств (техники) и способов (технологий), используемых в данной экономической системе, от наивысшего в мире уровня, принимаемого за 1,0 [9, с.54-55], или, что одно и то же, - разность между 1,00 и технологическим уровнем объектов оценки [7, с.238].

При расчёте отдельных показателей, характеризующих инновационную активность хозяйствующих субъектов, целесообразно измерять технологический уровень в процентах [6, с.165], что должно находить отражение в соответствующих федеральных, отраслевых и межотраслевых регламентах.

#### Список использованной литературы:

1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 13053-1-2015 «Статистические методы. Количественные методы улучшения процессов «Шесть сигм». Часть 1. Методология DMAIC» (ред. от 01.03.2020) [Электронный документ] URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200127239> (дата обращения: 20.02.2024).
2. Рекомендации по межгосударственной стандартизации РМГ 83-2007 «Шкалы измерений. Термины и определения». - М.: Стандартинформ, 2008. - 20 с. + IV
3. Голиченко О.Г. Переход России на инновационный путь развития и основные направления государственной политики // Инновации. 2011. № 9 (155). С. 65-80.
4. Иванов В.В. Введение в инноватику. – М.: Изд-во РАН, 2017. – 59 с.
5. Иванова Н.И. Национальные инновационные системы // Вопросы экономики. 2001. № 7. С. 59-70.
6. Романенко И.В., Саночкина Ю.В. Методический инструментарий оценки и прогнозирования инновационного развития отраслевых экономических систем // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2024. № 2. С.164-169.
7. Романенко И.В., Саночкина Ю.В. Совершенствование методов оценки и прогнозирования инновационного развития экономических систем // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 2-3 (89). С.237-239.
8. Саночкина Ю.В. Методы управления инновационным развитием отрасли: Научная монография. – СПб.: ИД «Петрополис», 2021. – 162 с.
9. Саночкина Ю.В. Совершенствование методов управления инновационными процессами в экономических системах: Научная монография. – СПб.: ИД «ПЕТРОПОЛИС», 2020. – 160 с.
10. Саночкина Ю.В. Совершенствование методов управления инновационным развитием

УДК 338.47

Сорокина Н.А.,  
магистрант 3 курса,  
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации,  
г. Санкт-Петербург

### **Перспективы совершенствования организации неавиационной деятельности аэропортов**

***Аннотация.** В статье рассматриваются возможные инструменты организации и продвижения неавиационных услуг аэропорта с целью повышения эффективности использования аэропортовой инфраструктуры и повышения прибыли аэропортов. Неавиационная деятельность – одна из важных составляющих деятельности современного аэропорта. Помимо очевидной доходности для аэропорта неавиационная деятельность также выполняет важную функцию по удовлетворению потребностей пассажиров.*

***Ключевые слова:** аэропорты, неавиационная деятельность, доходы, экономика аэропортов, региональные аэропорты, развитие, услуги, концессия.*

Неавиационная деятельность в аэропортах России становится важным сегментом экономической деятельности, имеющим множество перспективных направлений и возможных источников доходов. Неавиационные услуги имеют высокий диапазон рентабельности. Расширение ассортимента предоставляемых неавиационных услуг в аэропортах формирует и доказывает экономическую эффективность, что способно повлиять на развитие авиапредприятия. Именно в этой связи, важным направлением развития в аэровокзальной структуре является комплексность услуг, их доступность и разнообразность сочетающаяся с эффективным использованием немобильных ресурсов аэропорта, то есть его инфраструктуры [3,4].

Однако, помимо широкого ассортимента неавиационных услуг необходимо уделять внимание вопросам организации неавиационной деятельности. Как правило, большая часть неавиационных услуг выполняется на условиях концессии (фактически, аренды площадей) ввиду чего стоимость неавиационных услуг возрастает и становится непривлекательной для конечного потребителя. Аэропорты РФ с трудом воспринимают модель самостоятельного управления неавиационной деятельностью, хотя данная модель могла бы обеспечить большую доходность при возможности регулирования комфортных цен для пассажиров.

Тем не менее, аэропорты также не уделяют достаточно внимания маркетинговым аспектам для продвижения неавиационных услуг, также, как и сами концессионеры. Ограниченность пространства аэропорта, практически монопольное предоставление услуг не оставляют как такового выбора у потребителя в случае возникновения потребности. При этом, аэропорт не может обеспечить конкурентную среду ввиду ограниченности инфраструктуры. Отсюда вытекает необходимость эффективной организации неавиационной деятельности, заключающейся в гармоничном расположении элементов неавиационной деятельности с учетом движения пассажиропотоков.

Размещение объектов неавиационной деятельности должно осуществляться с учетом существующих пассажиропотоков и схем движения пассажиров. В целях повышения эффективности использования площадей можно использовать «Карту путешествия клиента».

Дословно Customer Journey Map (CJM) переводится как «карта путешествия клиента». Это его визуализированный опыт, история коммуникации с компанией с учётом мыслей, эмоций, целей, мотивов. Карта составляется от лица покупателя и выглядит как график с точками и каналами его

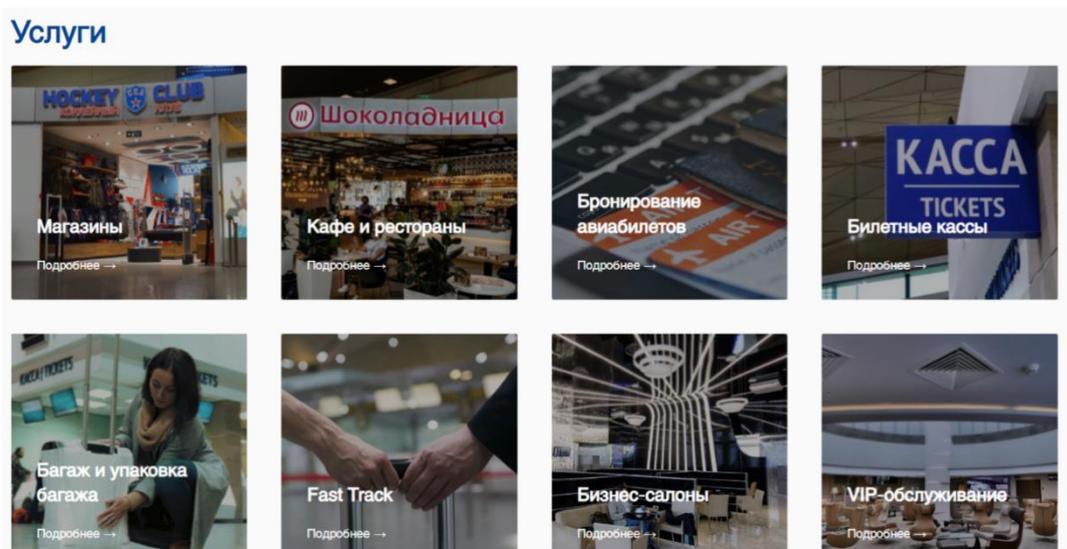
взаимодействия с продуктом или как таблица с определением в нем мыслей и точек соприкосновения клиента с товаром.

Для реализации данного инструмента требуется не только определить движение пассажиропотоков, но и определить портрет целевой аудитории, то есть провести маркетинговое исследование. Далее требуется определить точки взаимодействия и предусмотреть возможные потребности пассажира в процессе обслуживания, выявить потенциальные барьеры взаимодействия и предпринять меры по их устранению. Нередко неэффективность неавиационной деятельности представлена именно неверным выбором места для ее осуществления. Для совершенствования организации неавиационной деятельности нужны совместные усилия концессионеров и самого аэропорта, в том числе, требуется использовать опыт торговых центров по расположению критических точек.

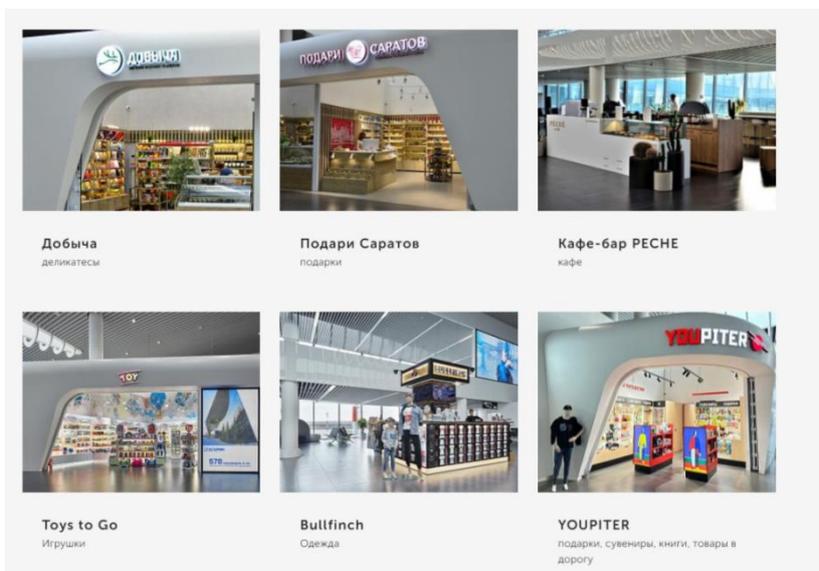
Еще одно решение, которое предлагает опыт торговых центров – использование информационных стоек с интерактивной картой аэропорта, где отражены неавиационные услуги по категориям с кратким описанием. Это также может подтолкнуть пассажиров к использованию неавиационных услуг.

Маркетинг – это важнейший инструмент взаимодействия с клиентом, в данном случае, пассажиром [1]. Поэтому важно исследовать психологические аспекты портрета целевой аудитории и определять потребности, которые могут возникнуть у пассажиров при штатном обслуживании и в случае задержки рейса.

Немаловажно также в данном контексте обозначить роль продвижения неавиационных услуг. Как правило, продвижение неавиационных услуг ограничивается размещением на официальном сайте аэропорта перечня услуг (примеры на рисунках 1,2,3).



**Рисунок 1. Неавиационные услуги аэропорта Пулково.Официальный сайт**



**Рисунок 2. Неавиационные услуги аэропорта Гагарин (Саратов).Официальный сайт**

<p>ЕДА И ПОКУПКИ</p>	<p>БЕСПЛАТНЫЙ WI-FI</p>	<p>ПАРКОВКА</p>	<p>БИЗНЕС-ЗАЛЫ</p>
<p>УПАКОВКА И ХРАНЕНИЕ БАГАЖА</p>	<p>СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЯ</p>	<p>БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ</p>	<p>МЕДПУНКТ</p>

**Рисунок 3. Неавиационные услуги аэропорта Стригино (Нижний Новгород). Официальный сайт**

Как видно из приведенных рисунков, продвижение ограничивается размещением на официальном сайте их перечня и краткого описания, в редких случаях – ссылки на сторонние ресурсы. Как упоминает А.А.Каланчукова в своей статье [2], интернет-маркетинг сегодня – перспективное направление для продвижения услуг аэропорта, а, значит, требуется использование ее инструментов: контекстной рекламы, SEO-оптимизации. Сайт аэропорта – первое, с чем знакомится пассажир, прежде, чем фактически приехать на его территорию. От наполненности и информативности сайта зависит и восприятие пассажиром его услуг. Конечно, аэропорты в недостаточной мере заинтересованы в самостоятельном продвижении услуг, которые предоставляют на его территории концессионеры, тем не менее, от качества продвижения зависит и конечный доход аэропорта.

Отсюда можно сделать вывод о необходимости целесообразности продвижения неавиационных услуг в онлайн-формате, на официальном сайте и на страницах социальных сетей. Потенциальный потребитель должен быть знаком с основными характеристиками оказываемых услуг, а также иметь представление о ценовом диапазоне. Это также формирует еще одну статью доходов аэропорта – от рекламы, которые могут быть внесены в договор концессии.

Хороший инструмент для продвижения – мобильное приложение аэропорта с интерактивной картой, где пассажир может определить интересные для себя места, ознакомиться с перечнем услуг в

удобном и привычном формате, оставлять отзывы и просматривать рекламу. Также важно организовать возможность проведения акций на территории аэропорта и формирования программ лояльности объектов неавиационной деятельности.

Таким образом, можно сделать вывод о недостаточности применения инструментов маркетинга в деятельности аэропортов в части продвижения неавиационных услуг. Тем не менее, использование этих инструментов может быть эффективно для получения аэропортом дополнительных доходов.

#### **Список использованной литературы:**

1. Арасланов Т.Н. Маркетинг услуг: уточнение некоторых понятий с экономической точки зрения. М.: Астрель, 2014. 137 С.
2. Каланчукова, А. А. Особенности применения инструментов интернет-маркетинга в аэропортовой деятельности / А. А. Каланчукова // Транспорт. Экономика. Социальная сфера (Актуальные проблемы и их решения) : Сборник статей IX Международной научно-практической конференции, Пенза, 14–15 апреля 2022 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2022. – С. 110-114. – EDN FAGKJX.
3. Колбасина, А. А. Факторы, влияющие на развитие неавиационной деятельности и уровень доходов от коммерческой деятельности предприятия воздушного транспорта / А. А. Колбасина, Д. В. Сливинский // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 10-1(104). – С. 178-181. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-10-1-178-181. – EDN MAPHPT.
4. Репина О.В. Неавиационная деятельность и ее развитие в Российских аэропортах // Научный вестник Московского государственного технического университета гражданской авиации. 2014. №131. С. 1-2.
5. Тешебаев, А. А. Увеличение неавиационных доходов / А. А. Тешебаев. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 36 (274). — С. 39-41. — URL: <https://moluch.ru/archive/274/62278/> (дата обращения: 05.03.2024).

© Н.А. Сорокина, 2024

---

УДК 336.226

Хлебникова Н.В.,  
доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов,  
ФГБОУ ВО Вятский государственный агротехнологический университет, г. Киров

#### **Предложения по повышению эффективности использования денежными потоками на примере сельскохозяйственного кооператива**

***Аннотация:** Предметом настоящей статьи является представление анализа в части оптимизации управления денежными потоками на примере сельскохозяйственного производственного кооператива «Василёво». Обосновываются два способа оптимизации денежных потоков и проводится их экономический расчёт.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятий агробизнеса, денежные потоки, эффективность, ликвидность.*

От системы управления и организации денежных потоков полностью зависит эффективность работы предприятия. Устойчивость предприятия, его способность к будущему развитию и достижения финансового успеха в долгосрочной перспективе зависят от качества управления денежными потоками. Благодаря анализу денежных потоков предприятия можно выяснить, имеет ли предприятие возможность организовать управление денежными потоками так, чтобы в распоряжении предприятия в любой момент было достаточное количество денежных средств.

Общая цель управления денежными средствами – обеспечение сбалансированности их потоков, что позволяет поддерживать достаточный уровень платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

Ознакомившись с трудами известных исследователей, отметим, что методика анализа денежных потоков находится в стадии своего формирования.

Объектом исследования выступил сельскохозяйственный производственный кооператив «Василёво» (далее – СПК «Василево»), находящееся по адресу: 156523, Костромская область, Костромской район, поселок Василёво, улица Ершова,

Специализация СПК «Василево» молочно-мясная среднего уровня, то есть главной продукцией производства в хозяйстве является молоко, а сопутствующей – выращивание и откорм крупного рогатого скота (производство говядины). Растениеводство является дополнительным направлением деятельности предприятия и заключается в выращивании кормовых культур и незначительного объема товарного зерна.

Анализ показал, что СПК «Василево» показывает падение входящих финансовых потоков, и у него наблюдаются существенные расхождения между плюсовыми и минусовыми значениями финансовых движений в пределах одного отчётного квартала [6].

Учитывая вышеперечисленные мероприятия, можно разработать систему действий, которые помогут ускорить приток финансов в организацию:

1. Ввести в практику факторинг.
2. Обеспечить финансирование получения важных денежных потоков, используя схему лизинговых мероприятий.

Рассмотрим подробно данные мероприятия.

Первое мероприятие.

Для совершенствования управления денежными потоками СПК «Василево» предлагается использование факторинга для сокращения уровня дебиторской задолженности.

В настоящее время факторинг широко используется в зарубежных странах, которые, в свою очередь, являются лидерами на мировом рынке факторинговых услуг. В рамках договора факторинга участниками являются финансовые агенты, которыми могут быть банк и кредитные организации, а также коммерческие организации, у которых есть дебиторская задолженность.

Факторинг дает возможность использовать систему кредитования в качестве дополнительного источника получения денежных средств.

Договор между СПК «Василево» и кредитором даёт возможность предприятию исключить лимит клиентуры на предоставление услуг и размер кредитных средств. За счёт этого будет достигнута цель по организации дополнительных вариантов реализации услуг и повышения их количества.

Уверенное движение к снижению рисков по кредитованию – это вторая причина использования факторинга СПК «Василево». Свои наблюдения и выводы относительно кредитоспособности клиентов организации банк отражает в отчётах. Это минимизирует риск убытков от невыплат.

Второе мероприятие - Обеспечить финансирование получения важных денежных потоков, используя схему лизинговых мероприятий.

Лизинг представляет собой вид инвестиционной деятельности, направленной на инвестирование временно свободных или привлеченных финансовых средств, при котором лизингодатель (арендодатель) по договору лизинга (финансовой аренды) обязуется приобрести в собственность имущество у определенного продавца и предоставить его лизингополучателю (арендатору) за плату во временное пользование для предпринимательских целей. В качестве лизингодателя могут выступать лизинговые фирмы, банки.

Исходя из того, что лизинговое имущество является объектом основных средств, методология его учета на балансе экономического субъекта соответствует основополагающим принципам учета основных средств. Однако в связи с наличием особенностей лизинговых операций их отражение в бухгалтерском учете субъектов лизингового договора имеет свою специфику [3].

Отличительной особенностью финансового лизинга является то, что требуются большие капитальные вложения и осуществление невозможно без сотрудничества с банками. При финансовом лизинге во время действия контракта лизинговые платежи должны покрывать полную стоимость

амортизации оборудования или большую ее часть, а также покрывать дополнительные издержки и приносить прибыль лизингодателю. Одним из эффективных способов улучшения финансового состояния компании выступает возвратный лизинг, когда компания, не прибегая к заимствованиям может располагать дополнительными финансовыми ресурсами вследствие продажи части своего собственного имущества (эксплуатация которого не прекращается со стороны продавца) лизинговой компании. Но самое главное- затем проданное имущество берется в аренду, в лизинг. По своему содержанию лизинг практически соответствует кредитным отношениям и, по сути, не отличается от банковского кредита. Лизингодатель оказывает лизингополучателю финансовую услугу, приобретая за полную стоимость у поставщика оборудование в собственность. Затем лизингополучатель возмещает эту стоимость периодическими взносами (платежами). Особенность лизинга заключается лишь в том, что объектом сделки являются не деньги, а имущество. В экономическом смысле лизинг - это кредит, предоставляемый лизингодателем лизингополучателю в форме передаваемого в пользование оборудования (товарный кредит).

Преимущества лизинга для корпорации по сравнению с другими способами инвестирования состоят в том, что предприятие может начать масштабный проект, располагая лишь частью (примерно 1/3) средств, необходимых для приобретения помещений и оборудования (имущества). Корпорации предоставляются не денежные средства, контроль за обоснованным расходом которых не всегда возможен, а непосредственно средства производства, необходимые для обновления и расширения производственного аппарата [4].

Лизинг – оптимальный инструмент для финансирования сложных капиталоемких проектов

Все выше сказанное свидетельствует, о гораздо более высоком уровне привлекательности лизинга в сравнении с традиционным банковским кредитованием, в особенности для корпорации. Этому способствует схожесть по экономическому содержанию договора лизинга (его операций) и операций по кредитованию [5].

На основании проведенных аналитических исследований, можно сделать заключение: факторинг является наиболее подходящим вариантом, позволяющим вывести СПК «Василево» в прибыль и максимально эффективно применять свои мобильные активы.

Проведем расчет стоимости факторинговых услуг, при условии, что выручка от продажи продукции за год составила 30 671 тыс. руб. Общее количество покупателей – 54, в том числе десять из них могут работать СПК «Василево» на условиях факторинга. Сумма операций по факторингу за год может составить до 10 % от выручки, т.е. - 3067,10 тыс. руб.

В заключенных договорах оговорено следующее:

- поставка продукции СПК «Василево» осуществляется на условиях отсрочки платежа покупателю на 90 дней;
- уступка права требования долга по поставке товара предоставляется АКБ «Промсвязьбанк»;
- выплата досрочного платежа СПК «Василево» производится сразу после отгрузки товара и составляет 90 % от суммы поставленного товара;
- процентная ставка за предоставленные денежные средства – 18 % годовых;
- резерв денежных средств составляет 10 % и находится в распоряжении АКБ «Промсвязьбанк» до момента оплаты 100 % стоимости товара покупателем;
- комиссия АКБ «Промсвязьбанк» за оказание факторинговых услуг составляет 0,1 % от суммы резерва;
- перевод остатков денежных средств осуществляется по истечении 90 дней за вычетом комиссии АКБ «Промсвязьбанк».

Результаты расчета представим в таблице 26.

**Таблица 1 - Расчет стоимости факторинговых услуг, предоставляемых СПК «Василево»**

Наименование показателя	При использовании факторинга
Сумма факторинговой операции (общая сумма счетов за год), руб.	30 671 000
Учетная ставка банка, %	18%

Сумма комиссионного вознаграждения 0.1 %, руб.	30 671
Затраты на осуществление факторинговой сделки (расходы на подготовку и оформление документов), руб.	2500
Плата за пользование кредитом, руб.	5 520 780
Общая сумма расходов предприятия, руб.	5 553 951
Дополнительно полученные денежные средства, руб.	25 117 049
Уровень дополнительных расходов к уровню дополнительно полученным денежным средствам, %	22,11

В итоге, видно, что финансовый механизм факторинга даёт возможность для поставщиков иметь новые, более выгодные, границы для расширения, нежели вариант самостоятельного обслуживания поставщиком своего кредита. Приток финансов при факторинге не имеет никаких границ по суммам, что значительно отличается от варианта использования собственных средств организации. Выгода составит порядка 77,89% прибыли [6].

Эффективность второго мероприятия - Обеспечить финансирование получения важных денежных потоков, используя схему лизинговых мероприятий.

Применение максимально выгодных условий финансовых вложений приведёт к тому, что эффективность управления этими потоками в сочетании с обновлением активов, которые находятся вне оборота, значительно повысится. В качестве примера можно привести состоявшийся факт: СПК «Василево» внесло в свой стратегический план на 2023 год закупку обновлённой техники на сумму 675 000 руб. Финансовые потоки, направленные на операции с имуществом предприятия, моно разделить на два варианта:

1. Финансирование всего объёма внеоборотных средств идёт из капитала организации.
2. Применяется смешанное финансирование из средств, полученных от лизинга.

Приняв во внимание все варианты предоставления лизинга, максимально эффективным для СПК «Василево» по условиям кредитования выступает компания ЗАО «РосСельхозБанк».

Сравним эффективность финансирования покупки оборудования при следующих условиях:

- стоимость оборудования – 675 тыс. руб.;
- срок эксплуатации – 5 лет;
- авансовый лизинговый платеж предусмотрен в сумме 15% и составляет 101,25 тыс. руб.;
- регулярный (равномерный) лизинговый платеж за использование оборудования составляет 143 тыс. руб. в год (с учетом коэффициента удорожания – 6 % в год);
- ликвидационная стоимость актива после предусмотренного срока его использования прогнозируется в сумме 100 тыс. руб.
- ставка налога на прибыль составляет 20 %;
- средняя ставка процента по долгосрочному банковскому кредиту по данным ЦБ РФ составляет 18 % в год.

1. При приобретении актива в собственность за счет собственных финансовых ресурсов:  
 $675,0 - 100 / (1+0,18)^5 = 675,0 - 100/2,29 = 675,0 - 43,7 = 631,3$  тыс. руб.

2. При аренде актива:

$$101,25 + 143*(1-0.2) / (1+0,18)^1 + 143*(1-0.2) / (1+0,18)^2 + 143*(1-0.2) / (1+0,18)^3 + 143*(1-0.2) / (1+0,18)^4 + 143*(1-0.2) / (1+0,18)^5 - 100 / (1 + 0,18)^5 = 101,25 + 114,4/1,18 + 114,4/1,39 + 114,4/1,64 + 114,4/1,94 + 114,4/2,29 - 100/2,29 = 101,25 + 96,9 + 82,3 + 69,8 + 59 + 50 + 29,64 - 43,7 = 444,89$$
 тыс. руб.

Сравнив видимые результаты, делаем вывод, что минимальный поток финансов будет виден при лизинге  $444,89 < 631,3$ . Из этого видно, что наиболее эффективным с точки зрения выгоды лизинга, является покупка нового оборудования.

#### Список использованной литературы:

1. Батищева, Е.А. Анализ и управление денежными потоками – Ставрополь: Прогресс, 2017. — 560 с.

2. Бердникова, Л. Ф., Хохрина, Е. В. Влияние денежных потоков на состояние и результаты финансовой деятельности предприятия // Молодой ученый. — 2020. — №16. — С. 137-141.
3. Доронина, А. И. Методы анализа и оптимизации денежных потоков в современных условиях // Молодой ученый. — 2020. — №3. — С. 491-494.
4. Косиняева, Н. С., Сидорин, А. А. Основные направления оптимизации денежных потоков // Молодой ученый. — 2019. — №12.5. — С. 42-44
5. Махонина, Е. А., Вокина, Е. Б. Управление денежными потоками предприятия // Молодой ученый. — 2020. — №11.3. — С. 53-55.
6. Сорокина, Е. М. Анализ денежных потоков предприятия: теория и практика в условиях реформирования российской экономики. Бизнес-книга, 2019. – 176 с.

© Н.В. Хлебникова, 2024

---

УДК 336.226

Хлебникова Н.В.,  
доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов,  
ФГБОУ ВО Вятский государственный агротехнологический университет г. Киров

### **Пути оптимизации налогообложения в целях уменьшения налоговой нагрузки на примере сельскохозяйственного предприятия**

***Аннотация:** Предметом настоящей заметки является краткий анализ налоговых рисков для сельхозпроизводства в России. Обосновываются легальные и законные способы снижения налоговой базы, что приведет к снижению налоговой нагрузки. Это позволит специалистам в области сельского хозяйства возможные проблемы в налогообложении сельского хозяйства, решение которых направлено на повышение экономики предприятий сельского хозяйства.*

***Ключевые слова:** Сельхозпроизводство, торговля, налогообложение, сельское хозяйство, выбор оптимальной системы налогообложения, налоговая нагрузка экономическая безопасность предприятий агробизнеса.*

Налоговое законодательство предоставляет налогоплательщику множество возможностей для уменьшения суммы налоговых платежей путем внутреннего планирования. Среди распространенных методов выделяются: выбор учетной политики, разработка договорной политики, использование оборотных средств, льгот и других налоговых льгот.

Исследователи опыта государственной финансовой поддержки развития агропродовольственного сектора отмечают, что помимо прочего «в высокоразвитых странах мира в целях поддержания развития аграрной отрасли государство через уполномоченные органы проводит гибкую фискальную политику».

Проблема, связанная с правильным учетом расчетов с бюджетом является актуальной для отечественных предприятий на современном этапе. Результатом невыплаты в госбюджет налогов является использование штрафных наказаний, компенсация долговых обязанностей становится неконтролируемой: т. е. обуславливает повышение обязанностей по уплате налогов, пени и штрафы, что усугубляет экономическое положение компании. Функции контроля точности исчисления налогов, а также их уплаты возложены на главного бухгалтера, в связи с этим, он должен быть высоко квалифицируемым сотрудником, обладать знаниями в части правил законодательно предусмотренной организации учета расчетов предприятия с бюджетом по сборам, налогам [5].

Выбор учетной политики организации, разрабатываемой и принимаемой один раз в год, является важной частью внутреннего налогового планирования. Этот документ подтверждает обоснованность и законность толкования нормативных правовых актов и действий в области бухгалтерского учета. Учетная политика является эффективным инструментом для выбора наиболее выгодного с налоговой точки зрения варианта бухгалтерского учета. Часто наблюдается слишком

формальный подход к формированию учетной политики, при котором она становится просто документом, который организации предоставляют налоговому органу, чтобы избежать проблем. Разрабатывая учетную политику, каждая организация ставит перед собой приоритеты: максимально приблизить

Объектом исследования выступило малое предприятия ООО «Юрьянский хлебозавод», основным видом деятельности которого выступает производство хлеба и кондитерских изделий.

Налоговый и бухгалтерский учет с целью экономии затрат на оплату труда в бухгалтерском учете или оптимизировать налоговые платежи, сознательно решив усложнить процедуры бухгалтерского учета [1]:

1. Метод учета доходов в целях налогообложения прибыли.

ООО «Юрьянский хлебозавод» использует кассовый метод признания доходов и расходов. Рекомендуются использовать метод накопления. Положительной стороной метода начисления является то, что доходы организации сокращают оплаченные и неоплаченные расходы. Недостатком этого метода является то, что в состав выручки входят все доходы независимо от того, заплатил ли покупатель за проданный ему товар или нет. Компания выигрывает от метода начисления, потому что она: часто получает авансы; имеет постоянную задолженность перед поставщиками и подрядчиками; не предоставляет своим клиентам коммерческих кредитов и отсрочек; хочет снизить затраты на оплату труда, поскольку при кассовом методе образуются дополнительные бухгалтерские отклонения – отложенные налоговые активы и обязательства. Согласно требованиям ПБУ 18/02, бухгалтер должен будет отражать их в бухгалтерском учете и отчетности. И это значительно увеличит его работу.

2. Амортизационная премия. ООО «Юрьянский хлебозавод» не применяет амортизационную надбавку, хотя имеет право списать 10% от первоначальной стоимости основных средств (не более 30 % - в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационным группам) и (или) понесенные затраты в случаях, когда основные средства относятся к третьей-седьмой амортизационным группам. Завершение, модернизация, реконструкция, техническое перевооружение и частичная ликвидация основных фондов. Конечно, амортизационная премия позволит компании значительно сэкономить на подоходном налоге.

3. Метод оценки материальных затрат при списании сырья и материалов, используемых при производстве товаров.

ООО «Юрьянский хлебозавод» использует метод FIFO. Но на практике цена закупочная не очень сильно отличается от разных поставщиков, поэтому метод по средней себестоимости более выгоден для облегчения расчётов и формирования равномерной цены на социально важный товар.

4. Выбор метода амортизации основных средств.

Компания использует линейный метод. Но нелинейный метод амортизации достаточно эффективен с точки зрения «быстрой» амортизации стоимости амортизируемого имущества за счет амортизации по сравнению с линейным методом, особенно в самом начале эксплуатации, когда эксплуатация оборудования приносит наибольшую прибыль. Существуют определенные ограничения в применении нелинейного метода:

- этот метод следует использовать для основных средств с высокой степенью износа;

- метод эффективен для основных фондов с относительно коротким жизненным циклом 5-7 лет.

Лучше всего получить налоговый эффект в течение 3-4 лет и продать их. В определенном смысле этот метод следует использовать в качестве дополнительного источника финансирования для внедрения более современных технологий;

- нелинейный метод неэффективен для основных средств с длительным сроком полезного использования 12-15 лет.

5. Создание резервов является одним из наиболее эффективных методов оптимизации и временной отсрочки налоговых платежей. Организация имеет право формировать оговорки:

- расходы на предстоящий ремонт в порядке, предусмотренном статьей 324 Налогового кодекса Российской Федерации;

- предстоящие расходы на оплату отпуска в порядке, предусмотренном статьей 324.1 Налогового кодекса Российской Федерации;

- о выплате годового вознаграждения за выслугу лет и о результатах работы за год в порядке, предусмотренном статьей 324.1 Налогового кодекса Российской Федерации;
- о гарантийном ремонте и гарантийном обслуживании реализованной продукции (товаров) в порядке, предусмотренном статьей 267 Налогового кодекса Российской Федерации;
- по сомнительным долгам в порядке, предусмотренном статьей 266 Налогового кодекса Российской Федерации.

Формирование резервов позволяет единообразно включать определенные виды затрат в расходы для целей исчисления налога на прибыль. В общем, рекомендуется создавать резервы, если сумма созданного резерва превышает фактические расходы. В этом случае расходы на сумму, превышающую фактическую сумму, будут учтены в течение года, и только в конце года (31 декабря) налогоплательщик должен будет включить разницу в доход, получив дополнительное преимущество в виде экономии авансовых платежей по налогу на прибыль. Отсрочка уплаты налога на прибыль при создании резервов также осуществляется, если фактические расходы запланированы на конец года. С начала года расходы, связанные с вычетами, будут учитываться ежемесячно, хотя на начало года никаких расходов не было [4].

Институт налогового механизма по обеспечению соблюдения налогового законодательства и недопущения злоупотребления субъективным налоговым правом в налоговых правоотношениях рассматривается как система предупреждения налоговых правонарушений и преступлений и управления налоговыми рисками одновременно. При этом учитывается как Вестминстерский подход, основанный на предоставлении налогоплательщику возможности действовать наиболее выгодным для себя образом в условиях правовой неопределенности норм налогового законодательства, так и "принцип Рамсея", смысл которого сводится к ограничению возможности получения налоговых льгот путем создания искусственных правовых конструкций. Реализация "принципа Рамсея" предполагает, что при анализе действий налогоплательщика с точки зрения их сущности необходимо учитывать преследуемую законом цель.

Предупреждение совершения административных правонарушений выделяется как одна из задач института административной ответственности. Так, в соответствии с ч. 1 ст. 3.1 кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (с изменениями и дополнениями) административное наказание применяется в целях предупреждения совершения новых правонарушений как самим правонарушителем (это принцип частной профилактики), так и другими лицами (это отражает принцип общей профилактики).

Эта ситуация объясняется и усугубляется следующими обстоятельствами. Во-первых, налоговый контроль в России представляет собой централизованную систему налоговых органов (в части налогов и сборов, предусмотренных Налоговым кодексом РФ), таможенных органов (в части таможенных пошлин, подлежащих уплате министерством финансов РФ), государственных внебюджетных фондов - Пенсионного фонда (в части страховых взносов на обязательное медицинское страхование безработных), Фонда социального страхования (в части страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний). Все эти органы прямо или косвенно подчинены правительству Российской Федерации. Таким образом, организационные системы налогового контроля можно охарактеризовать как федеральные, централизованные и организационно интегрированные в иерархию федеральных органов исполнительной власти, не обеспечивающие самостоятельного налогового контроля со стороны Правительства РФ и Министерства финансов [2].

При этом налоговый контроль в системе исполнительной власти осуществляется на постоянной основе, а в системе контрольно-счетных органов функция налогового контроля реализуется факультативно, фрагментарно и разово.

Во-вторых, функция этих органов по контролю за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты налогов и сборов в контексте статьи 3 и пункта 4 части 1 статьи 32 НК РФ и норм иных законодательных актов с учетом понятия законности (конституционные основы которой заложены в статьях 18 и 45 Конституции РФ) сочетается с функцией администрирования контролируемых налоговых платежей как формирования доходов бюджета. Это искажает цель налогового контроля - обеспечение законности налогообложения, поскольку доминирует цель

обеспечения поступления налоговых поступлений в бюджет. Эти функции несовместимы с их эффективной реализацией, особенно для надлежащего выполнения функции налогового контроля. Эти функции дополняются административно-юрисдикционными функциями, к которым относятся рассмотрение и рассмотрение дел о нарушениях налогового и иных отраслей законодательства об обязательных платежах, применение административных мер за эти нарушения, рассмотрение и разрешение налоговых споров и споров, связанных с платежами. и администрирование других обязательных платежей. Фактически налоговые и иные органы, осуществляющие администрирование обязательных платежей, выполняют также функции разработки налоговой политики, подзаконных актов, нормативного толкования норм налогового и иных отраслей законодательства об обязательных платежах [1].

Таким образом, вместо риск-ориентированного налогового контроля за законностью налогообложения, то есть правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты обязательных платежей, возникает ситуация конфликта интересов органов налогового контроля, направленная главным образом на обеспечение исполнения доходов бюджета в условиях системного экономического кризиса и дефицита бюджета. а налогоплательщики стремятся к определенности и стабильности налоговой системы. Конфликт интересов постоянно нарастает, что приводит к росту неуправляемых налоговых рисков, которые по - разному понимаются налогоплательщиками и налоговыми органами. Под фактором налогового риска налогоплательщики понимают риск применения мер государственного принуждения за нарушение налогового законодательства, а налоговые органы-фактор задолженности по обязательным платежам как в результате нарушения требований налогового законодательства, так и злоупотребления налогоплательщиком субъективным налоговым законодательством. Причем такая ситуация присуща не только России, но и другим странам [5], которые объединяют свои усилия в борьбе с размыванием налоговой базы и изъятием прибыли из налогообложения.

В то же время для реализации риск-ориентированного подхода в налоговом контроле приоритетной задачей является камеральная налоговая проверка налоговой отчетности. При выявлении налоговых рисков в ходе камеральной налоговой проверки назначается выездная налоговая проверка. Проверки также типизируются по субъектам с учетом высокого уровня налоговых рисков в отдельных сферах налогового контроля и с выделением специализированных межрегиональных проверок в системе ФНС для внутреннего контроля правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты НДС, а также ценообразования для целей налогообложения. Для осуществления налогового контроля крупнейших бюджетообразующих налогоплательщиков созданы специализированные межрегиональные и межрайонные инспекции соответственно на федеральном и региональном уровнях.

Для управления потенциальными налоговыми рисками мы используем институты налоговых соглашений с налоговыми органами, разъяснения налогового законодательства как налоговыми, так и финансовыми органами, а также получения юридических документов, справок от компетентных органов и других форм получения необходимой для налогообложения информации от компетентных органов и их должностных лиц. Налоговые соглашения с налоговыми органами являются наиболее эффективным средством предотвращения налоговых нарушений и злоупотреблений. Они предполагают совместное определение налоговыми органами и налогоплательщиками налоговых последствий хозяйственных операций до их совершения. Результаты такой оценки отражаются в одностороннем административном акте налогового органа (мотивированное заключение налогового мониторинга) или в двустороннем административном акте налогового органа и налогоплательщика (соглашение о ценообразовании для целей налогообложения). К сожалению, возможность заключения соглашений о ценообразовании доступна лишь ограниченному кругу крупных налогоплательщиков в силу правовых и административных ограничений на их применение. Указанные административные акты являются обязательными как для налоговых органов, так и для налогоплательщиков, поскольку используются как налогоплательщиками при определении налоговых последствий сделок, так и налоговыми органами при проведении мероприятий налогового контроля.

Что касается разъяснений налоговых органов (устных и письменных) и письменных разъяснений финансовых органов как отдельных актов по применению налогового законодательства,

то следует отметить, что они малоэффективны как средство предупреждения нарушений и злоупотреблений в налоговой сфере. Во-первых, они противоречивы из-за противоположной позиции финансовых и налоговых органов. Это расхождение особенно проявляется в письменных разъяснениях Минфина и ФНС, в которых указанные органы зачастую занимают противоположные позиции по одним и тем же налоговым вопросам, несмотря на административную иерархию, в рамках которой ФНС подчинена МинФину (поэтому акты ФНС должны соответствовать актам Минфина, а в случае их противоречия актам ФНС они должны быть отменены Минфином). Кроме того, следует обратить внимание на функции Минфина России по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в области налогов и сборов и обязать налоговые органы предоставлять письменные разъяснения финансовых органов и информацию в пределах их компетенции. , ввести прямое действие Налогового кодекса (п. 5 ч. 1 ст. 32).

Во-вторых, такие разъяснения даются без вмешательства в финансово-хозяйственную деятельность субъектов, которым они направляются, т. е. без анализа налоговых последствий сделок, к которым относятся разъяснения и их налоговые последствия в условиях хозяйственной деятельности субъектов, предоставивших разъяснения. Указанные обстоятельства расследуются только в рамках налоговых проверок, по результатам которых составляются акты о выявленных нарушениях налогового законодательства и принимаются судебные решения о привлечении или отказе в привлечении к административной ответственности за нарушение налогового законодательства. Анализ налоговых последствий сделок, основанный на исследовании налоговым органом обстоятельств хозяйственной деятельности налогоплательщика в ходе налоговой проверки, позволяет прийти к выводам, отличным от тех, которые были сделаны без него в письменных разъяснениях финансовых и налоговых органов по адресу: запрос налогоплательщика. По этой же причине некоторые письменные разъяснения финансовых и налоговых органов о применении налогового законодательства недостаточно определены и понятны для того, чтобы организация, которой они адресованы, могла использовать их в финансово-хозяйственной деятельности.

В настоящее время широко признано, что налогообложение является мощным налоговым инструментом, который может быть эффективно использован для достижения определенных целей, таких как увеличение производства, улучшение распределения богатства, контроль за циклическими колебаниями доходов и занятости и т. д. в стране.

Налоговое законодательство предусматривает различные льготы: необлагаемый налогом минимум объекта; освобождение от определенных статей объекта; освобождение от уплаты налогов физических лиц или категорий плательщиков; снижение налоговых ставок; целевые налоговые льготы, в том числе налоговые льготы (отсрочка уплаты налогов), другие налоговые льготы.

#### **Список использованной литературы:**

1. Белецкая Ю. Резерв на оплату отпусков как инструмент оптимизации налога на прибыль // Учреждения образования: бухгалтерский учет и налогообложение. 2021. N 12. С. 60 - 70.
2. Брянцева Л.В., Орбинский А.С., Фонсека В.Х. Анализ и оценка рисков оптимизации налогообложения хозяйствующих субъектов// Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2021. – № 3 (70). С. 134-137
3. Валентиновичте, И. Г. Налоговая оптимизация / Ирэна Гедимино Валентиновичте. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2019. — № 24 (262). — С. 179-181. — URL: <https://moluch.ru/archive/262/60537/>
4. Медюха Е.В., Артюшенко Е.В. Оптимизация налогообложения как способ снижения налоговой нагрузки предприятия // электронный научный журнал «Вектор экономики». 2019 №10
5. Солярик М.А., Захарова М.В., Кривова Т.А. Налоги и уклонение от их уплаты: схемы и способы уклонений от налогов // Социально-гуманитарные проблемы современности: сборник научных трудов. – Западный Научноисследовательский центр «АнтроВита», 2018. – 172 с.

© Н.В. Хлебникова, 2024

Чеботарева Н.В.,  
Магистрант,  
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский Государственный Университет Гражданской Авиации  
им. главного маршала авиации А.А.Новикова, г. Санкт-Петербург

### **Анализ использования инновационных технологий в аэропортах РФ**

***Аннотация:** в данной статье отражены актуальные вопросы использования инновационных технологий в деятельности российских аэропортов, в частности, региональных. Рассматривается законодательство, регулирующее использование российского программного обеспечения и оборудования, а также существующие системы, применяющиеся в аэропортах РФ.*

***Ключевые слова:** авиация, регистрация, пассажиры, импортозамещение, программное обеспечение, санкции, автоматизированные системы, цифровизация.*

В современном мире сложно представить деятельность любой большой системы без использования инноваций. Особенно важно это для такой наукоемкой отрасли, как гражданская авиация. Тем не менее, долгое время аэропорты РФ использовали оборудование и технологические решения иностранных поставщиков, что стало невозможно с февраля 2022 года ввиду введенных против РФ санкций и ухода большинства иностранных компаний.

В связи с этим, Правительством РФ были приняты несколько нормативных правовых актов, обуславливающих актуальность использования систем российского производства. К примеру, это Постановление от 8 августа 2022 года №1393, регламентирующее обязательный переход российских авиакомпаний на отечественные системы бронирования, а также Указ Президента РФ №166 от 30.03.2022, регламентирующий использование с 1 января 2025 года всеми объектами критической инфраструктуры (в том числе, аэропортами) отечественного программного обеспечения.

Данное обстоятельство устанавливает важность и приоритетность переоборудования отрасли под действующее законодательство с учетом киберзащищенности и независимости от других стран.

В частности, в 2023 году осуществлен массовый переход авиакомпаний и аэропортов на российские системы регистрации «Астра» (Сирена-Тревэл) и Таис. Переход был осложнен высоким пассажиропотоком и краткими сроками реализации, тем не менее, оказался успешен. Так, ОАО АК «Уральские авиалинии» была удостоена награды за успешный переход на отечественную систему бронирования и регистрации.

Важно отметить, что в некоторых сферах организации перевозок не существует еще российских аналогов. Так, в процессе обработки багажа все еще используются зарубежные технологические комплексы, поскольку их полная замена является крайне дорогостоящей. Однако, аэропорты нашли выход, и аэропорт Домодедово внедрил программное обеспечение российского производства от компании «Рексофт» [7]. Внедренная система интегрирована в существующую систему обработки багажа от компании Vanderlande, которая прекратила поддержку российских аэропортов в 2022 году. Интеграция прошла успешно, что говорит о возможности применения и в других аэропортах РФ.

Также есть и достойные российские автоматизированные системы управления аэропортом, например, АСУ «Кобра» от РИВЦ-Пулково, ЦАБД «Синхрон» -разработка аэропорта Шереметьево, ИС «Аэроинформ» и другие. Данные системы уже достаточно апробированы в различных аэропортах с разным уровнем пассажиропотока и интенсивности полетов и доказали свою эффективность. Стоимость отечественных систем существенно ниже зарубежных аналогов.

Интересны разработки, внедряемые аэропортом Шереметьево, частности, это касается автоматического паспортного контроля «Сапсан» от компании «ГазИнТех». Система работает на основе биометрических данных и интегрирована с единой системой биометрических данных, что позволяет без участия человека осуществлять паспортный контроль. Это стало возможно благодаря вступлению в силу 14 января 2019 года Приказа министерства транспорта РФ N 7 "О внесении изменений в некоторые нормативные правовые акты Министерства транспорта Российской Федерации

по вопросу использования посадочного талона, оформленного в электронном виде". Так, пассажиры могут пользоваться только своим смартфоном, распечатка бумажной версии посадочного талона необязательна.

Существенно продвинулись в направлении инновационного развития, российские компании, занимающиеся вопросами обеспечения авиационной безопасности. Так, на российском рынке сейчас есть поставщики рентгентелевизионных интроскопов, стационарных металлоискателей (рамок), систем полноростового сканирования человека.

В качестве примера можно привести радиоволновой сканер B2scan HMS-2000, сертифицированный в соответствии с законодательством и ничем не уступающий зарубежным аналогам.

Или Комплекс обнаружения и идентификации взрывчатых веществ, опасных химических и биологических агентов «СЕГМЕНТ-ГАММА», который также применяется в аэропорту Шереметьево для целей обеспечения авиационной безопасности. Данный комплекс практически не имеет зарубежных аналогов и очень эффективен.

Важно отметить, что ряд инновационных технологий возможно реализовать только в крупных аэропортах в связи с их достаточным финансовым обеспечением, однако, уже сегодня ряд региональных аэропортов может внедрять подобного плана технологии для совершенствования своей производственной деятельности.

#### **Список использованной литературы:**

1. Постановление Правительства РФ от 8 августа 2022 г. N 1393 "Об утверждении требований к автоматизированной информационной системе оформления воздушных перевозок, к базам данных, входящим в ее состав, к информационно-телекоммуникационной сети, обеспечивающей работу указанной автоматизированной информационной системы, к ее оператору, а также мер по защите информации, содержащейся в ней, и порядка ее функционирования и изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации"

2. Указ Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации"

3. Головченко, Г. В. Анализ приоритетов и тенденций автоматизации российских аэропортов / Г. В. Головченко, Ю. М. Чинючин, С. В. Далецкий // Научный вестник ГосНИИ ГА. – 2021. – № 37. – С. 84-94. – EDN CРFYPO.

4. Зобов, П. В. Тенденции инновационного развития отечественных авиапредприятий / П. В. Зобов, А. А. Ившина, А. А. Ившина // Оригинальные исследования. – 2022. – Т. 12, № 2. – С. 146-158. – EDN HSBAPQ.

5. Сочнев Н.Н. Развитие импортозамещения в области гражданской авиации / Н. Н. Сочнев, Е. А. Иконников, С. И. Рослик [и др.] // Решетневские чтения : материалы XXVI Международной научно-практической конференции, посвященной памяти генерального конструктора ракетно-космических систем академика М. Ф. Решетнева, Красноярск, 2022. – С. 525-527.

6. Маренцов Л.Е., Хуснутдинов Т.Х., Ганина С.А. Проблемы и перспективы внедрения инноваций в гражданскую авиацию // В сборнике: Актуальные тренды в экономике и финансах. материалы межвузовской научно-практической конференции магистрантов. Омск, 2020. С. 235-237.

7. Внедрение системы от «Рексофт» в багажную систему аэропорта Домодедово [Электронный ресурс]//Режим доступа: [https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Система\\_управления\\_обработкой\\_багажа\\_Рексофт\\_в\\_аэропорту\\_Домодедово](https://www.tadviser.ru/index.php/Проект:Система_управления_обработкой_багажа_Рексофт_в_аэропорту_Домодедово) (дата обращения: 07.03.2024)

© Н.В.Чеботарева, 2024

### **Актуальные проблемы взаимодействия аэропортов и авиакомпаний при обслуживании рейсов**

***Аннотация:** аэропорты и авиакомпании – это ключевые участники рынка гражданской авиации. От степени их коммуникации зависит качество обслуживания пассажиров, безопасность полетов и общая эффективность системы воздушного транспорта. В современной РФ действуют порядка 115 авиакомпаний различного уровня, и каждая из них обладает собственными требованиями к обслуживанию пассажиров, в том числе наземному в аэропортах. В данной связи актуальным становится вопрос об организации взаимодействия авиакомпаний и аэропортов по вопросам организации наземного обслуживания пассажиров и воздушных судов.*

***Ключевые слова:** аэропорт, авиакомпания, перевозчик, эксплуатант, взаимодействие, пассажир, рейс, эффективность, правила.*

На сегодняшний день в РФ сложилась ситуация, согласно которой авиакомпании имеют право исходя из положений Воздушного Кодекса РФ[1] и Федеральных авиационных правил №82[3] формировать собственные правила, касающиеся организации обслуживания пассажиров. При этом, правила не должны противоречить указанным выше документам. Тем не менее, ввиду различных пробелов в законодательстве, правила авиакомпаний существенно различаются, что создает сложности не только для пассажиров, но и для аэропортов и коммерческих представительств, которые занимаются непосредственным обслуживанием пассажиров.

Руководствуясь положениями Постановления Правительства РФ от 22 июля 2009 г. N 599 «О порядке обеспечения доступа к услугам субъектов естественных монополий в аэропортах» эксплуатант направляет в адрес главного оператора заявку с приложением ограниченного перечня документов, в то время как взаимодействие затрагивает значительно большее число аспектов деятельности каждого из субъектов [2].

При организации взаимодействия аэропорта и авиакомпании на начальном этапе заключается договор о наземном обслуживании, предусматривающий объем, качество и другие требования к обслуживанию пассажиров и ВС в аэропорту. Также в договоре отражаются и более узкие особенности обслуживания, в том числе порядок оповещения пассажиров, требования к ручной клади, требования к представлению логотипов и т.д.[7].

Использование авиакомпанией инфраструктуры аэропорта - получение удобных слотов, осуществление наземного обслуживания самолетов, использование топливозаправочного комплекса, цеха бортового питания, размещение пассажиров в гостиничном комплексе, каждый из этих аспектов работы подразумевает тесное сотрудничество ответственных подразделений обоих контрагентов [6].

Наличие возможных противоречий у сторон по условия Соглашения могут быть нивелированы при налаженном взаимодействии сторон, как по вопросу чьими документами руководствоваться в процессе обслуживания, так и собственно получению требуемой документации обеими сторонами, что имеет ключевое значение при согласовании договора. Руководство по организации наземного обслуживания, как самостоятельный документ, так и по решению эксплуатанта, включенный в руководство по производству полетов, в случае, если функции по выполнению наземного обслуживания воздушных судов передаются организациям, осуществляющим наземное обслуживание воздушных судов. Эксплуатант должен обеспечить контроль соблюдение РОНО организацией, осуществляющей наземное обслуживание воздушных судов, в свою очередь деятельность оператора аэродрома должна осуществляться в соответствии с руководством по аэродрому, утвержденным руководителем оператора аэродрома. Своевременное предоставление документов и ознакомления ответственными специалистами обеспечивает согласованность действий сторон, подтверждает обязательность соблюдение требований федеральных авиационных правил,

Постановлений Правительства и международной практике, а также помогает прийти к соглашению относительно рекомендуемых международных практик исходя из технических возможностей конкретного аэропорта, в том числе по вопросам No touch policy, Common check-in и многим другим[5].

Еще одним элементом наземного обслуживания являются представительства, представленные как независимым подразделением перевозчика, так и коммерческим представительством, обслуживающим рейсы разных авиакомпаний. Поэтому помимо договоров с аэропортом, требуется также заключение договоров с коммерческим представительством, которое фактически представляет интересы авиакомпании в конкретном аэропорту.

По факту, ответственным исполнителем непосредственного процесса обслуживания выступает аэропорт, при этом представительство контролирует этот процесс в соответствии с требованиями авиакомпании.

Тем не менее, нередко коммерческие представительства занимаются непосредственным обслуживанием, чтобы соблюсти все требования авиакомпании.

В этом и заключается основное противоречие – аэропорт заключает договор на обслуживание с авиакомпанией и обязуется выполнять ее требования, однако, фактически, не всегда реализует весь перечень, поскольку, он, к примеру, расходится с внутренними технологиями аэропорта.

Это обусловлено, как правило, огромным перечнем требований и отсутствием фактического обучения сотрудников аэропорта и коммерческого представительства особенностям обслуживания конкретной авиакомпании.

Так, к примеру, обслуживание авиакомпаний сегмента лоу-кост предполагает жесткие требования к ручной клади пассажиров, а сотрудники аэропорта могут в некоторых случаях нарушать эти требования. При этом, ответственность за нарушение требований лежит на коммерческом представителе, который должным образом не осуществил контроль. Но коммерческий представитель не в состоянии отследить все возможные нарушения, поскольку на рейсе может быть открыто до 5 стоек регистрации, а представитель один. В случае нарушений к коммерческим представителям предъявляются штрафные санкции и взыскания. В данной ситуации требуется при заключении договора между авиакомпанией и аэропортом четко определить полномочия коммерческих представителей и определить субсидиарную ответственность сотрудников аэропорта и представительств.

Многочисленные и разнонаправленные требования авиакомпаний, к сожалению, унифицировать сложно, поэтому вариантом совершенствования процесса взаимодействия авиакомпании, аэропорта и представительства может служить внедрение чек-листов, которые должны заполняться в процессе обслуживания. Данное предложение позволит более четко устанавливать обязанности и ответственность служб, а также отслеживать возможные нарушения. При этом важно отметить, что реализация таких чек-листов возможна посредством информационных технологий.

Также немаловажным направлением в совершенствовании обслуживания рейсов авиакомпаний в аэропорту является обязательное обучение сотрудников аэропорта и представительств практическим аспектам требований авиакомпаний, где четко бы определялись реально выполнимые требования по срокам, объемам предоставляемых услуг и порядку их оказания.

Еще одним направлением совершенствования может стать внедрение электронного документооборота между аэропортом и авиакомпанией. Сейчас подготовка и передача полетной документации осуществляется службами аэропорта или представителями и передается экипажу рейса в бумажном эквиваленте. Данное обстоятельство увеличивает сроки обслуживания и может приводить к нежелательным последствиям в виде утери документации либо ее долгого ожидания. Решением является внедрение систем электронного документооборота, которые бы не только позволяли передавать полетную документацию своевременно и в полном объеме, но и позволяли бы вносить изменения даже в последний момент. Для обеспечения безопасности процесса, целесообразно реализовать такую систему на основе технологии блокчейн, что повышает уровень информационной безопасности и защищенности данных.

На сегодняшний день таких систем в РФ не разработано, однако, учитывая вектор на цифровизацию и импортозамещение, их разработка возможна и целесообразна, как для самих авиакомпаний, так и для обслуживающих их рейсы аэропортов.

Таким образом, можно сделать вывод о наличии ряда нерешенных проблем взаимодействия аэропортов и авиакомпаний в процессе обслуживания рейсов и рассмотрены возможные пути решения данных проблем.

#### **Список использованной литературы:**

1. "Воздушный кодекс Российской Федерации" от 19.03.1997 N 60-ФЗ (ред. от 04.08.2023)
2. О порядке обеспечения доступа к услугам субъектов естественных монополий в аэропортах: Постановление Правительства Российской Федерации от 22 июля 2009 г. № 599 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_117320/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_117320/) (дата обращения: 11.03.2024).
3. Приказ Министерства транспорта РФ от 2 ноября 2022 г. N 441 «Об утверждении Федеральных авиационных правил «Требования к операторам аэродромов гражданской авиации. Форма и порядок выдачи документа, подтверждающего соответствие оператора аэродрома гражданской авиации требованиям федеральных авиационных правил. Порядок приостановления действия и аннулирования документа, подтверждающего соответствие оператора аэродрома гражданской авиации требованиям федеральных авиационных правил» [Электронный ресурс] // Система Гарант. — URL: <http://ivo.garant.ru/#/document/405845917/paragraph/8/doclist/4925/1/0/0/%D1%84%D0%B0%D0%BF%20441:2> (дата обращения: 11.03.2024).
4. Приказ Минтранса России от 28.06.2007 N 82 (ред. от 15.09.2020) "Об утверждении Федеральных авиационных правил "Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей" (Зарегистрировано в Минюсте России 27.09.2007 N 10186)
5. Азизова А. В. Анализ существующих схем взаимодействия между авиакомпанией и аэропортом / А. В. Азизова // Новое слово в науке и образовании: Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции, Нефтекамск, 26 апреля 2023 года / Под общей редакцией А.И. Вострецова. — Нефтекамск: Научно-издательский центр «Мир науки» (ИП Вострецов Александр Ильич), 2023. — С. 34-42. — EDN CLXRYV.
6. Панкратова А.Р. Исследование сфер стратегического взаимодействия аэропортовых предприятий и авиакомпаний // Экономика и управление. 2017. №8 С. 48-53.
7. Руднева М.А. Стандартное соглашение о наземном обслуживании / М.А. Руднева. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 11 (301). — С. 243-244. — URL: <https://moluch.ru/archive/301/68105/> (дата обращения: 11.03.2024).

© И.В.Чинянина, Е.А.Гордеева, 2024

---

**УДК 338.1**

Шумилова А.А.,  
Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет, г. Москва

#### **Экологически устойчивая логистика: методы снижения вредного воздействия на окружающую среду**

***Аннотация.** В статье рассматривается актуальная проблема экологической устойчивости в логистике в контексте современных требований общества к минимизации вредного воздействия на окружающую среду. Анализируется влияние логистических операций на окружающую среду, выявляются основные аспекты, требующие внимания для разработки эффективных стратегий сокращения экологического следа. Рассматриваются методы снижения выбросов и загрязнения, включая использование экологически чистого транспорта, оптимизацию маршрутов и режимов движения, внедрение альтернативных видов транспорта, использование энергоэффективных технологий на складах, а также повышение осведомленности персонала. Обсуждаются*

*практические аспекты внедрения этих методов и их важность для достижения устойчивого развития и сохранения окружающей среды.*

**Ключевые слова:** *экологическая устойчивость, зеленая логистика, сокращение выбросов, энергоэффективные технологии, устойчивое развитие.*

В современных условиях, когда общественное сознание все более остро реагирует на проблемы экологии и устойчивого развития, важность экологической устойчивости в сфере логистики становится крайне актуальной. Компании всего мира все чаще сталкиваются с требованиями общества, законодательства и потребителей относительно минимизации вредного воздействия на окружающую среду. Более того, климатические изменения, ухудшение качества окружающей среды и исчерпание природных ресурсов вынуждают бизнес-сообщество внедрять эффективные практики и стратегии для сокращения экологического следа своих логистических операций [1]. В этом контексте, изучение и применение методов снижения вредного воздействия логистики на окружающую среду становится важной задачей как для бизнеса, так и для общества в целом.

Анализ текущей ситуации в логистике и ее воздействия на окружающую среду позволяет оценить масштаб проблемы и выявить ключевые аспекты, которые требуют внимания для разработки эффективных стратегий сокращения вредного воздействия.

Первым важным аспектом является увеличение выбросов парниковых газов, которые происходят в результате деятельности транспортных средств, используемых в логистических цепях. Автомобильный транспорт, в том числе грузовые автомобили и поезда, а также воздушные перевозки, часто являются источниками значительного количества углекислого газа, оксидов азота и других загрязняющих веществ. Это приводит к загрязнению атмосферы, формированию смога и ухудшению качества воздуха, что может негативно сказываться на здоровье людей и экосистемах.

Вторым аспектом является использование энергии в складских помещениях и на транспорте. Операции по хранению, сортировке и перемещению товаров требуют значительных объемов электроэнергии, часто используемой из неэкологических источников. Это приводит к увеличению выбросов парниковых газов и воздействию на климатические процессы.

Третий аспект связан с использованием упаковочных материалов и образованием отходов. Недостаточное использование экологически чистых материалов для упаковки товаров и неправильное управление отходами ведут к накоплению мусора, загрязнению почвы и водных ресурсов, а также созданию мусорных свалок.

Четвертым аспектом является расширение логистической инфраструктуры, которое часто приводит к разрушению природных экосистем и утрате биоразнообразия. Строительство складских комплексов, дорог и портов может привести к вырубке лесов, разрушению плодородных земель и нарушению природных равновесий в регионах, где реализуются логистические проекты.

Логистика оказывает значительное воздействие на окружающую среду и требует принятия комплексных мер для сокращения негативных последствий [4].

Один из наиболее эффективных методов снижения выбросов и загрязнения в логистике - это использование экологически чистого транспорта. Переход на электрические и гибридные грузовики, поезда и другие транспортные средства, работающие на возобновляемой энергии, позволяет существенно снизить выбросы парниковых газов и других вредных веществ. Это важный шаг в сторону уменьшения воздействия на климатические процессы и улучшения качества воздуха в городах.

Оптимизация маршрутов и режимов движения также играет важную роль в снижении вредного воздействия логистики на окружающую среду. Применение специализированных программ и технологий для оптимизации маршрутов и планирования доставок позволяет сократить количество пройденных километров, что в свою очередь снижает потребление топлива и выбросы парниковых газов.

Внедрение альтернативных видов транспорта, таких как морские и речные перевозки, является еще одним способом сокращения вредного воздействия логистических операций на окружающую среду. Эти виды транспорта обладают более низким уровнем выбросов по сравнению с авиа- и автомобильными перевозками, что делает их более экологически дружелюбными и более предпочтительными вариантами для грузоперевозок на дальние расстояния.

Помимо транспорта, существуют также методы снижения загрязнения, связанные с складскими операциями и упаковкой товаров. Внедрение энергоэффективных технологий и оборудования на складах, а также использование перерабатываемых и биоразлагаемых упаковочных материалов помогают сократить потребление энергии и количество отходов, что снижает негативное воздействие на окружающую среду. Экологически чистые упаковочные материалы не только уменьшают объем отходов, но и способствуют сохранению природных ресурсов и уменьшению затрат на утилизацию.

Установка солнечных батарей на складах и других логистических объектах позволяет использовать возобновляемый источник энергии для питания систем освещения, кондиционирования воздуха и других энергозатратных процессов. Это не только снижает зависимость от традиционных источников энергии, но и способствует сокращению выбросов парниковых газов и других вредных веществ.

Важным аспектом снижения загрязнения является также повышение осведомленности персонала и обучение их методам экологически устойчивой работы. Регулярные тренинги и информационные кампании помогают сформировать экологическое сознание сотрудников и стимулируют принятие ответственных решений на рабочем месте.

Таким образом, сокращения экологического следа логистических операций является важной задачей бизнеса. Применение комплекса методов снижения выбросов и загрязнения в логистике является необходимым условием для достижения устойчивого развития и сохранения окружающей среды. Эти методы не только способствуют сокращению негативного воздействия на экологию, но и создают условия для более эффективной и ответственной деятельности логистических компаний.

#### **Список использованной литературы:**

- 1.Иванова, И. А. Формирование и применение "зеленой" логистики / И. А. Иванова // Моя профессиональная карьера. - 2021. - Т. 1, № 6. - С. 108-111
- 2.Канаева М. Зеленая логистика в России. Режим доступа: <http://logistics-life.ru/articles/sovety-po-prakticheskoy-logistike/item/183-zelenaya-logistika-v-rossii> (дата обращения 13.03.2024).
- 3.Милитдинова, М. Э. Перспективы развития экологической логистики в России/ М. Э. Милитдинова // Modern Science. - 2021. - № 6-1. - С. 129-134
- 4.Юдаев, В. Е. Экологическая ответственность логистического бизнеса / В. Е. Юдаев // Логистика сегодня. - 2022. - № 1. - С. 56-61

© А.А. Шумилова, 2024

---

## **ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**УДК 347.2/3**

Воскресенский И.Н.,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург

### **Гражданско-правовой аспект жилищной потребности граждан**

***Аннотация:** в статье автором анализируется жилищная потребность граждан, дается определение жилищной потребности, определяется ее место среди потребностей граждан. Также определяется классификация способов реализации жилищной потребности граждан.*

***Ключевые слова:** жилищная потребность, приобретение прав на жилое помещение, реализация потребности.*

Жилищные отношения вообще и жилищные правоотношения, в частности, строятся на принципе необходимости удовлетворения жилищных потребностей населения. При этом само определение жилищной потребности чаще всего не конкретизируется исследователями. Соответственно, разработка дефиниции жилищной потребности имеет большое теоретическое

(определение жилищной потребности для дальнейших исследований) и практическое (определение государственной стратегии в области жилищных правоотношений, разработка критериев для правоприменительной практики) значение.

В первую очередь, для определения понятия «жилищная потребность» стоит обратиться к более широкому понятию «потребность» в ее юридическом аспекте. К примеру, высказывание О.А. Красавчикова о том, что потребность – это всегда внутренняя пружина, побуждающая человека к действиям [1; 54]. Однако индивидуальная форма потребности, в том числе и жилищной, в любом случае объективируется в обществе, при этом находясь под воздействием многих факторов, например, уровня социально-экономического развития, количества населения, географических факторов (например, площадь страны, города, населенного пункта; погодные условия – сейсмоактивные площади застройки, территории вечной мерзлоты), особенности исторического развития, социокультурные факторы.

Таким образом, жилищная потребность является общественной потребностью, то есть объективизирована и существует в обществе, испытывает на себе влияние объективных факторов, но несомненно состоит из индивидуальных потребностей каждого члена общества либо определенных социальных групп.

Несмотря на то, что потребности анализируются в рамках иных областей знаний: психология, социология, экономика – в рамках данного исследования целесообразно определить именно цивилистический аспект жилищной потребности. В данном аспекте жилищную потребность можно отнести к наиболее общей категории имущественных потребностей, в связи с чем необходимо обратиться к некоторым положениям учения Н.А. Баринова, в том числе отраженным в его докторской диссертации, не утратившей актуальность, в которой он одним из первых определил суть имущественных потребностей граждан и способов их реализации в преломлении положении гражданского права.

Н.А. Баринов пишет: «Имущественные потребности – это объективно существующая необходимость (нужда) в потреблении материальных благ в целях создания условий для нормальной жизнедеятельности человека. Потребность: а) это всегда нужда в чём-то; б) она всегда проявляется как объективная необходимость; в) она всегда выступает как общественное отношение (например, как имущественное отношение)» [2; 21 – 22]. Способом реализации такой потребности выступают правовые средств, опосредуемые правоотношениями.

Также в рамках жилищной потребности исследователи [3] выделяют разумные (рациональные) и неразумные (нерациональные) потребности.

В широком смысле существует 2 группы способов реализации жилищной потребности:

1) Приобретение жилого помещения в собственность

Основания могут быть самыми различными, например, сделки, приватизация и прочие. В качестве способа выступает также приобретение жилого помещения путем участия в жилищных кооперативах.

2) Приобретение права пользования и владения жилым помещением

Предоставление жилого помещения тем же самым членам жилищного кооператива в пользование до полной уплаты паевого взноса; использование жилья на ограниченном вещном праве; предоставление жилья отдельным категориям гражданам в пожизненное бесплатное пользование (педагоги из сельской местности или ППТ). Предоставление жилья в рамках гражданско-правовых сделок. Основные сделки – договор социального жилищного найма и договор коммерческого жилищного найма.

Также жилые помещения могут предоставляться по иным договорам: по договору аренды, по нему жилые помещения предоставляются в том случае, если нанимателем является юридическое лицо или ИП, который планирует использовать жилье для нужд своих сотрудников. Также может применяться договор безвозмездного пользования, договор суды.

Полагаем необходимым выделить также формы реализации жилищной потребности как:

1. Личное строительство
2. Договоры долевого участия
3. Гражданско-правовые сделки по приобретению права собственности

4. Гражданско-правовые сделки на вещное право пользование
5. Участие в общественных организациях
6. Получение от государства.

С точки зрения источников финансирования удовлетворения жилищной потребности можно классифицировать следующие способы:

1. Ипотечное кредитование
2. Заемные денежные средства
3. Личные средства граждан
4. Безвозмездное получение.

Определение жилищной потребности имеет большое значение для ее реализации, а также определение государственной стратегии в данной области. Автором предложено определение жилищной потребности, а также приведена классификация наиболее распространенных способов реализации жилищной потребности.

#### **Список использованной литературы:**

1. Красавчиков О. А. Категории науки гражданского права [Текст] / О. А. Красавчиков / Избранные труды: в 2 т. Т. 2. - М. : Статут, 2005.
2. Баринов Н. А. Имущественные потребности и гражданское право / под ред. Ю. Х. Калмыкова - Саратов: изд-во Саратов. ун-та, 1987.
3. Сулова Светлана Игоревна Формирование и удовлетворение жилищной потребности (цивилистический аспект) // Социум и власть. 2012. №1 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-udovletvorenie-zhilischnoy-potrebnosti-tsilisticheskiy-aspekt> (дата обращения: 05.03.2024).

© И.Н. Воскресенский, 2024

---

УДК 347.6

Громова А.С.,  
студентка специальности «Правовое обеспечение национальной безопасности»,  
Институт кибербезопасности и цифровых технологий РТУ МИРЭА, г. Москва

### **Особенности правового регулирования усыновления российских детей иностранными гражданами**

***Аннотация:** Защита материнства, отцовства и детства, прав детей и родителей является одной из ключевых задач государства. 2024 год в Российской Федерации был объявлен годом семьи для популяризации государственной политики в сфере защиты семьи и сохранения традиционных семейных ценностей. В настоящее время наблюдается тенденция на сокращение количества детей, оставшихся в детских домах без попечения родителей. В данной статье будут рассмотрены вопросы законодательного регулирования усыновления российских детей иностранными гражданами, а также преимущества и недостатки международного усыновления.*

***Ключевые слова:** международное усыновление, иностранные граждане, органы опеки и попечительства, семейное право.*

Усыновление ребенка является ответственным шагом как для будущих родителей, так и для органов опеки и попечительства, которые выносят заключение об обоснованности и необходимости проведения такой специальной процедуры как усыновление. По данным Министерства Просвещения на 2023 год в Российской Федерации в специализированных организациях для детей-сирот находятся 35,3 тысячи детей, количество которых ежегодно сокращается благодаря проведению государственной политики в области социальной поддержки граждан [1].

К одной из основных и наиболее значимых задач государства можно отнести осуществление защиты прав и законных интересов такой категории граждан как дети-сироты и дети, которые в силу определенных жизненных обстоятельств остались без родительской опеки. Для государства остается важным обеспечение нормальных условий жизни и полноценного воспитания для данной группы детей. Поэтому оно различными способами старается оказать меры социальной поддержки семьям, которые планируют взять ребенка или уже смогли завершить процедуру усыновления, путем осуществления различных выплат, социальных льгот и преимуществ.

Законодательством России определены критерии подходящего приемного родителя – это совершеннолетний и не ограниченный в правах состоящий в браке и имеющий достаточный уровень дохода гражданин, прошедший подготовку в Школе приемных родителей и изъявивший желание на создание семьи и надлежащее воспитание ребенка. Еще одним существенным критерием является гражданство приемного родителя. Согласно нормам права, усыновителем российских детей может быть, как гражданин России, так и иностранный гражданин, а также лицо без гражданства.

Является ли оправданным разрешение иностранным гражданам усыновлять российских детей? На сегодняшнем этапе развития российского общества выявляются новые тенденции в выборе жизненных приоритетов. Объясняется это тем, что в последнее время в стране замечается демографический кризис, обусловленный, прежде всего, желанием достижения материального благополучия, получением престижного образования и устройством на высокооплачиваемую работу. Тем самым семейные ценности, такие как заключение брака, создание семьи и рождение детей перемещаются на второй план. Поэтому институт международного усыновления становится все более актуальным, но не всегда успешным – в отдельных случаях заявители отказывались от заявления или возвращали усыновленных детей в детские учреждения. Следовательно, важным является вопрос о потребности привлечения иностранных граждан к процедуре усыновления.

Государству следует уделить большое внимание процессу передачи детей иностранным гражданам, которые проживают за границей. «Международное усыновление — это юридический акт, совершенный в субъективных интересах детей, когда в основе действий усыновителей лежат мотивы и цели, направленные на предоставление усыновляемому права на надлежащее семейное воспитание, гарантированное Семейным кодексом Российской Федерации и законодательством принимающего государства» [2]. Международное усыновление обуславливает повышенную потребность в осуществлении надзора за усыновленными детьми, постоянной проверке уровня их жизненного обеспечения, в состоянии защищенности их прав и интересов. Процедура усыновления основывается на сочетании двух законодательств – «в соответствии с положениями соответствующих международных договоров о сотрудничестве в области усыновления детей и с ключевыми положениями российского национального законодательства об усыновлении (удочерении)» [3].

Особенностью при рассмотрении кандидатуры на роль усыновителя является тот факт, что усыновление иностранными гражданами допускается только в тех случаях, если не представляется возможным отдать ребенка на воспитание семье российских граждан или родственникам вне зависимости от их гражданства. Также установлены временные рамки, по истечении которых иностранный гражданин имеет на процедуру усыновления – 12 месяцев после внесения информации о ребенке в банк данных. К таким категориям граждан применяются такие же требования для усыновления, как к гражданам Российской Федерации. При проведении судебного слушания с уже одобренным кандидатом, представители органов опеки должны доказать невозможность устройства ребенка в нашей стране, отсутствие родственников и указать, что были совершены все действия по поиску семьи в России. Даже после успешного завершения судебного заседания о приеме в семью иностранным гражданином российского ребенка сохраняется обязанность за Министерством просвещения каждые 6 месяцев отправлять заявку в консульство по поводу устройства усыновленного ребенка. Это позволяет отслеживать благополучие ребенка в приемной семье, его должное развитие и обеспеченность.

На основании Обзора судебной практики по рассмотрению в 2022 году областными судами и равными им судами дел об усыновлении детей иностранными гражданами или лицами без гражданства, а также гражданами РФ, постоянно проживающими за пределами территории Российской Федерации можно отметить тенденцию к уменьшению иностранного усыновления. Так, в 2022 году

областными и равными им судами с вынесением решения рассмотрено 56 дел о международном усыновлении, что на 22% меньше, чем в 2021 году (72 дела) [4]. Причиной послужили ухудшение эпидемиологической обстановки в мире, недостаточность приложенных к заявке документов, неподходящее медицинское заключение о состоянии усыновителя, наибольшая скрупулезность при рассмотрении кандидатуры иностранного усыновителя. Все вышесказанное убеждает нас в том, что иностранные граждане при проведении процедуры усыновления должны пройти тщательный отбор, потому что после перемещения ребенка в другую страну будет сложнее контролировать действия приемной семьи и присматривать за ним.

Выбор иностранных граждан в качестве приемных родителей имеет свои преимущества. Во-первых, медицинское обеспечение в развитых зарубежных странах находится на высоком уровне, что позволяет обеспечить достаточное медицинское сопровождение усыновленным детям, имеющим особенности развития или хронические заболевания. Во-вторых, экономические, социальные показатели зарубежных стран порой представляют собой наиболее благоприятные условия жизни для детей, столкнувшихся с проблемой отсутствия мамы и папы. Это позволит им развивать свой потенциал, иметь больше возможностей и осуществлять их.

Несмотря на положительные черты, усыновление российских детей иностранными гражданами имеет ряд существенных недостатков. Прежде всего это отмена международного усыновления в связи с несовместимостью ребенка и родителя. Такие ситуации могут происходить, когда приемному ребенку по какой-либо причине плохо в приемной семье. Это приводит к необходимости принятия решения местными социальными службами о его переустройстве в другую семью или, в случае невозможности перевода, возвращении на родину. Это негативно складывается на психике ребенка, травмируя ее. Данные ситуации случаются нечасто, однако имеют место быть. Так, «в сентябре 2009 г. американка Тори Хансен усыновила 7-летнего жителя Владивостока Артёма Савельева, а в апреле 2010-го отправила его на самолёте в Россию с запиской об отказе от ребёнка» [5]. Поэтому необходимо еще раз отметить важность подробного рассмотрения кандидатур на роль приемных родителей для избежания подобных прецедентов.

Еще более значимой проблемой является неоднократное совершение жестоких действий в отношении российских усыновленных детей. Поскольку главной задачей усыновления является создание благоприятных условий для жизни и развития ребенка, государство должно гарантировать его безопасность в приемной семье, в том числе за рубежом. Примером вопиющего отношения к усыновленному ребенку может послужить дело Димы Яковлева, мальчика, усыновленного семьей из США. Спустя три месяца после усыновления Дима погиб в результате того, что был оставлен приемным отцом на 9 часов в закрытом автомобиле на 32-х градусной жаре. По американскому законодательству его приёмному отцу Майлсу Харрисону грозило до 10 лет лишения свободы за непреднамеренное убийство, но он был полностью оправдан американским судом. Этот факт свидетельствует о недостаточной защите российских детей в других государствах, усыновление которых иностранными гражданами может привести к необратимым последствиям. Спустя несколько лет после указанного случая и неоднократно повторяющихся обстоятельств в Российской Федерации был подписан федеральный закон «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушениям основополагающих прав и свобод человека, прав и свобод граждан Российской Федерации», запрещающий гражданам США усыновлять российских детей.

Несмотря на имеющиеся противоречия в усыновлении российских детей иностранными гражданами на практике намного чаще встречаются случаи положительного влияния общества приемных родителей на усыновленного ребенка. В таких семьях ребенок получает должное воспитание, достойное образование, надлежащий уход, он полноценно развивается и становится зрелой личностью.

В итоге хотелось бы подчеркнуть следующее: каждый ребенок имеет право на семью, воспитание и родительскую любовь, поэтому не представляется важным, гражданином какой страны будут его приемные родители. При этом необходимо осуществлять соблюдение определенных особенностей усыновления российских детей иностранными гражданами, выполнять квалифицированный подбор кандидатур на роль усыновителей и надзор за качественным исполнением ими своих обязанностей по воспитанию ребенка.

### Список используемой литературы:

1. Банк данных Министерства просвещения России – URL: <https://edu.gov.ru/press/3893/v-rossii-v-2020-godu-chislo-detey-sirot-sokratilos-na-sem-procentov-po-sravneniyu-s-predyduschim-godom/> (дата обращения 11.03.2024).
2. Абдрахманова Д. И., Брежнев И.Д., Галяутдинова Л.Ю. К вопросу о некоторых особенностях усыновления российских детей иностранными гражданами // Научные междисциплинарные исследования. 2020. №8-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-nekotoryh-osobennostyah-usynovleniya-rossiyskih-detey-inostrannymi-grazhdanami> (дата обращения: 11.03.2024).
3. Аграшева О.Е. Особенности усыновления (удочерения) российских детей иностранными гражданами // Вопросы российской юстиции. 2020. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-usynovleniya-udochereniya-rossiyskih-detey-inostrannymi-grazhdanami> (дата обращения: 11.03.2024).
4. Обзор практики рассмотрения в 2022 году областными и равными им судами дел об усыновлении детей иностранными гражданами или лицами без гражданства, а также гражданами Российской Федерации, постоянно проживающими за пределами территории Российской Федерации" (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 31.05.2023) // Собрание законодательства РФ. – 31.05.2023.
5. Минеева И.Н., Панфилов М.А. Проблемы усыновления (удочерения) российских детей иностранными гражданами // Пробелы в российском законодательстве. 2014. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemny-usynovleniya-udochereniya-rossiyskih-detey-inostrannymi-grazhdanami> (дата обращения: 11.03.2024).

© А.С. Громова, 2024

---

## УДК 343

Дудин Н.С.,  
старший преподаватель кафедры специальной подготовки,  
Уфимского юридического института МВД России

### К вопросу о необходимости актуализации методов и средств противодействия хищениям скота, совершаемых организованными группами

*Аннотация:* в статье рассматриваются вопросы необходимости актуализации методов и средств противодействия хищениям скота совершенных организованными группами.

*Ключевые слова:* криминалистика, противодействие преступности, хищения скота, организованные группы.

Одним из основных назначений полиции согласно ч.1 ст.1 Федерального закона от 7 февраля 2011 года № 3-ФЗ «О полиции» является противодействие преступности. На сегодняшний день одними из наиболее актуальных направлений противодействия преступности в России остаются незаконный оборот наркотиков и преступления в сфере IT-технологий. Данное следует из многочисленных научных трудов и выступлений руководителей на высшем уровне по указанным темам. В ходе проведения коллегии МВД России, Президент Российской Федерации В. Путин отмечал, что в этом направлении нужна последовательная и более результативная работа. «Количество преступлений в этой сфере ежегодно растет, в результате действий кибермошенников урон несут отечественные компании. Жертвами преступников становятся пенсионеры, многодетные семьи, люди с ограниченными возможностями по здоровью» [1]. В том числе Министр внутренних дел Российской Федерации В. Колокольцев подчеркнул, что глобальным вызовом остается киберпреступность. Вместе с тем сообщил, что для эффективной борьбы на 70% увеличена штатная численность подразделений по противодействию преступлений, совершенных с использованием IT-технологий. В целом осуществляется комплексное противодействие преступлениям, совершаемым с использованием информационных технологий, что влечет замедление темпов прироста

киберпреступлений. Внедряются новые методы и средства документирования криминальных схем, а также улучшается техническое обеспечение профильных служб [2]. Так же, выступая в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации в рамках «Правительственного часа» Министр отметил, что одной из приоритетных задач является незаконный оборот наркотиков, зафиксировано 132 тысячи наркопреступлений, к уголовной ответственности привлечено порядка 3 тысяч лидеров и активных участников. Кроме того, отмечалось, что остается актуальной ИТ-преступность, в связи с этим наращивается численность специализированных подразделений, с января 2021 года она увеличилась на 80 % и составляет почти 10 тысяч единиц, в том числе в составе Центрального аппарата МВД России создано Управление по организации борьбы с противоправным использованием информационно-коммуникационных технологий [3]. Вопросы, связанные с хищениями скота, не затрагивались.

В научной электронной библиотеке «Elibrary.ru» за 2020 – 2023 гг. около 2089 научных публикаций так или иначе связанных с преступлениями в сфере информационных технологий, 4833 публикации связанных с незаконным оборотом наркотиков, в то время как научных публикаций, связанных с хищениями скота всего 22.

Безусловно борьба с киберпреступностью на сегодняшний день имеет решающее значение в противодействии имущественных преступлений в целом. От результативности борьбы с незаконным оборотом наркотиков зависит здоровье и благосостояние населения. Вместе с тем практически не уделяется внимание противодействию традиционно древним видам преступной деятельности, например, таким как хищения скота. Однако, некоторые направления противодействия имущественных преступлений и их совершенствование уходят в тень, средства и методы устаревают, а зачастую мало эффективны, об этом свидетельствуют отзывы практических работников и незначительные количества научных исследований.

Вышеизложенное указывает на то, что в правоохранительной системе борьба с хищениями скота практически не развивается не в научном, не в организационно-правовом плане, в то время как сегодня активно работает импортозамещение, действует Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 года № 2567-р, кроме того появились новые средства и методики, которые могли оказать существенное влияние в этом вопросе.

Рассматривая хищения скота следует отметить, что большинство из них совершаются в составе организованных групп (группой лиц по предварительный сговор, организованными группами или преступными сообществами). Это обусловлено тем, что процесс подготовки, самого хищения и сбыта довольно таки трудоемок, где одному лицу достаточно трудно будет реализовать преступный умысел. Кроме, того лица участвующие в подобного рода хищениях должны обладать определенными знаниями, умениями и навыками, например, такими как управления скотом, знание его повадок, перегон скота, его забой и разделка, знание местности и путей перегона, возможности реализовать похищенный скот живьем или мясом.

Для противодействия данного рода преступлениям сотрудникам полиции необходимы новейшие технические средства, которые уже давно зарекомендовали себя в других сферах деятельности как гражданских, так и военных.

Например, беспилотные воздушные судна (далее – БВС), широко применяются в сельскохозяйственной отрасли (для обработки полей), в кинематографе (для получения кадра с воздуха без участия авиации), в ходе боевых действия (для проведения разведки или нанесения ударов по объектам противника). Широкое оснащение подразделений полиции БВС (в том числе с приборами ночного видения и тепловизорами) помогло бы органам внутренних дел в раскрытии хищения по горячим следам, а именно в его отыскании и документировании преступных действий [4, с. 170].

Частой проблемой в раскрытии хищений скота является обследование местности и «погоня» за скотокрадами, так как чаще всего это происходит в условиях бездорожья, похитители перегонку похищенного осуществляют на лошадях поэтому для них бездорожье не проблема, в свою очередь полиция чаще всего производит обследование на легковом автомобиле в лучшем случае типа УАЗ однако возможности которого также ограничены (в особенности в зимний период). Положительное влияние в решении задачи обследования местности оказало бы обеспечение полиции легкой высоко

проходимой техникой типа багги, производство которых успешно реализуется с 2017 года в Чеченской Республике, следует отметить, что данный транспорт эффективен и в зимних условиях так как применяется и на лыжно-гусеничном ходу.

В связи с вышеизложенным необходимо сделать вывод, что на современном этапе полиция нуждается в актуализации и внедрении в свою деятельность современных и передовых методов и средств в борьбе с преступностью не только в области IT-технологий, но в борьбе с традиционно древними видами преступной деятельности.

#### **Список использованной литературы:**

1. Расширенное заседание коллегии МВД России [Электронный ресурс] // Президент России. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/67795> (дата обращения 03.03.2024).
2. Выступление Министра внутренних дел Российской Федерации генерала полиции Российской Федерации Владимира Колокольцева на расширенном заседании коллегии Министерства внутренних дел Российской Федерации [Электронный ресурс] // Министерство внутренних дел Российской Федерации. – URL: <https://мвд.рф/news/item/28589724/> (дата обращения 03.03.2024)
3. Сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации Выступление Владимира Колокольцева в Совете Федерации Федерального Собрания в рамках «Правительственного часа» <https://мвд.рф/news/item/33788873/> (дата обращения 03.03.2024)
4. Дудин Н.С. Применение беспилотных летательных аппаратов как средство раскрытия дел о хищениях скота // Сборник материалов XXVII международной научно-практической конференции. Иркутск. 2022.

© Н.С. Дудин, 2024

---

УДК 34

Енина В.А., Коробчинская К.Н.,  
Студенты 4 курса,  
Научный руководитель: Земляченко Я.В.,  
Доцент кафедры трудового и предпринимательского права,  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национально исследовательский университет»,  
г. Белгород

### **Риэлтор как субъект жилищных правоотношений**

***Аннотация:** в данной статье рассматривается роль риэлтора, выступающего в качестве субъекта жилищных правоотношений. Автором исследуются положения, касающиеся места данного агента в рамках жилищного права. Также в рамках настоящей статьи анализируются статистические данные, свидетельствующие о важности данного субъекта жилищных правоотношений.*

***Ключевые слова:** риэлтор, агентство по недвижимости, жилищные правоотношения, Жилищный кодекс Российской Федерации, субъект жилищного права.*

Роль риэлторов в настоящее время является как никогда актуальной, поскольку услуги данного посредника позволяют существенным образом сократить и облегчить процесс предоставления жилых помещений, осуществления купли продажи и заключения необходимых договоров, которые закрепляют жилищные правоотношения на законодательном уровне.

Риэлтор представляет собой профессионала, занимающегося посреднической деятельностью в сфере недвижимости. Данный человек является важным субъектом жилищных правоотношений, обладая не только знаниями о рынке недвижимости, но и о законодательстве, регулирующем данную сферу.

Согласно статистическим данным, к услугам риэлторов и агентов по недвижимости в 2023 году обращались в 2,1 раза больше, нежели в 2022 году. Городами – лидерами по спросу на риэлторские

услуги стали Москва, Тюмень, Санкт-Петербург, Новосибирск, Самара, Волгоград и ряд других крупных городов [1].

По мнению Ю.А. Пироженко: «С развитием рыночной экономики в современной России значительно увеличился спрос на объекты рынка недвижимого имущества. В связи с этой тенденцией приобретает актуальность такая деятельность как оказание риэлтерских услуг» [2, с. 36].

Если обратиться к истории, то появление риэлторов коренным образом связано с эволюцией рынка недвижимости. Зарождение этой профессии можно проследить до времен Древней Греции и Рима, где уже тогда существовали люди, занимающиеся посредничеством при покупке и продаже недвижимости.

Однако, современные риэлторы начали формироваться в Европе в XVIII-XIX веках, когда рынок недвижимости стал активно развиваться. В то время возникли первые агентства по продаже и аренде недвижимости, которые, в свою очередь, стали набирать сотрудников - риэлторов, обладающих необходимыми знаниями и навыками в данной сфере [3].

Основная задача риэлторов того времени состояла в том, чтобы свести продавца и покупателя, а также обеспечить максимально благоприятные условия для совершения сделки. Необходимо отметить, что в тот период информация о недвижимости была доступна лишь ограниченному кругу людей, и риэлторам приходилось активно использовать свои связи и сети контактов, чтобы найти подходящие варианты для клиентов.

С развитием технологий и появлением Интернета, роль риэлторов в области жилищных правоотношений стала меняться. Так, если раньше они искали подходящие объекты недвижимости самостоятельно, то сейчас большая часть информации доступна в онлайн-базах и на специализированных сайтах. Тем не менее, профессиональные риэлторы всё ещё необходимы, так как у них есть опыт и знания не только о рынке, но и о юридических аспектах совершения сделок.

Риэлтор как субъект жилищных правоотношений обладает рядом прав и обязанностей. Несмотря на то, что правовой статус агентов недвижимости так и не получил юридической регламентации посредством закрепления в Жилищном кодексе Российской Федерации, он имеет место быть в рамках норм, закрепленных в приказе Минздравсоцразвития России. Согласно данному акту: «Риэлтор осуществляет от имени заинтересованного лица и за его счет либо от своего имени, но за счет и в интересах заинтересованного лица подготовку и проведение гражданско-правовых сделок с земельными участками, зданиями, строениями, сооружениями, жилыми и нежилыми помещениями» [4].

Помимо данной функции, одной из главных функций риэлтора как субъекта жилищных правоотношений, является поиск подходящего жилья для клиента. Он правоспособен тщательно изучать все предложения на рынке, анализировать их стоимость, условия продажи или аренды, проводить проверку юридической чистоты объекта недвижимости. После чего, руководствуясь потребностями клиента, предлагает наиболее подходящие варианты.

Обязанностями риэлтора также являются:

- Поиск клиентуры и объектов недвижимости, которые подлежат найму, купле-продаже и иным видам сделок;
- Ведение переговоров и предоставление консультации клиентам, которым понадобились данные услуги;
- Анализ рынка недвижимости на определенный период;
- Первичная оценка недвижимости;
- Предложение вариантов недвижимости;
- Заключение договора купли-продажи, аренды (временного пользования);
- Подготовка сделки и ее процессуальное оформление в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации [5].

Одной из главных ответственностей риэлтора является проведение тщательной проверки объекта недвижимости на наличие правовых и финансовых рисков. Риэлтор должен знать все детали сделки и иметь доступ к полной информации о жилом или коммерческом объекте. Это включает проверку юридической чистоты недвижимости, прозрачность владельцев, наличие всех необходимых

разрешений и документов. Риэлтор также обязан учитывать финансовые возможности клиента и предлагать только те варианты, которые соответствуют их бюджету.

Неотъемлемой частью работы риэлтора является заключение договоров купли-продажи или аренды недвижимости. Он владеет навыками правового анализа и грамотного оформления документов, что обеспечивает защиту интересов клиента. Риэлтор также отвечает за прозрачность сделки, ведет переговоры с продавцами или арендодателями, защищает клиента от неправомерных действий. В связи с этим, компетентный риэлтор должен владеть и использовать не только нормы жилищного законодательства, но и Гражданским кодексом Российской Федерации, знание которого позволит данному лицу заключать достоверные и имеющие юридическую силу договоры.

Гражданский кодекс регламентирует риэлтора как лицо, действующее в чужих интересах. Так, согласно статье 980 данного нормативного правового акта: «Действия без поручения, иного указания или заранее обещанного согласия заинтересованного лица в целях предотвращения вреда его личности или имуществу, исполнения его обязательства или в его иных непротивоправных интересах (действия в чужом интересе) должны совершаться исходя из очевидной выгоды или пользы и действительных или вероятных намерений заинтересованного лица и с необходимой по обстоятельствам дела заботливостью и осмотрительностью» [6].

Также важнейшей функцией риэлтора как субъекта жилищных правоотношений является консультирование клиента. Он готов предоставить всю необходимую информацию о возможностях и ограничениях приобретения или аренды жилья, рассказать о способах финансирования, предоставить советы в выборе наилучшего варианта, исходя из потребностей и возможностей клиента. Данная функция, на наш взгляд, является одной из наиболее значимых, так как риэлтор, который действительно является профессионалом своего дела, должен найти общий язык с клиентами.

Кроме того, риэлтор активно взаимодействует с другими участниками рынка недвижимости, такими как банки, нотариусы, архитекторы и юристы. Он может координировать работу всех сторон, облегчая процесс совершения сделки и минимизируя возможные проблемы, которые нередко возникают при самостоятельном заключении лицами различных сделок в области жилищного права.

Подводя итог представленному исследованию, мы пришли к выводу о том, что риэлтор, будучи субъектом жилищных правоотношений, выполняет целый ряд важных функций, направленных на обеспечение профессиональной, эффективной и надежной деятельности в сфере недвижимости. Его опыт, знания и навыки являются ключевыми элементами успешной сделки по покупке либо аренде жилья.

Необходимо отметить, что в ходе исследования данной тематики, мы считаем необходимым внести в отечественное законодательство, в частности, Жилищный и Гражданский кодексы положений, регламентирующих отдельно профессиональную деятельность риэлторов как особых субъектов, поскольку понятие «лица, действующего в чужих интересах», не является корректным в контексте предоставления услуг в сфере недвижимости.

#### **Список использованной литературы:**

1. Спрос на услуги риэлторов в России за год удвоился / URL: <https://realty.rbc.ru/news/651ad2a19a794759c9530041>. Дата обращения: 17.02.2024.
2. Пироженко, Ю.А. Проблемы правового регулирования риэлторской деятельности в Российской Федерации // Наука, образование и культура. 2019. №9(43). С. 34-36.
3. История риэлторской деятельности / URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-rieltorskoy-deyatelnosti>. Дата обращения: 17.02.2024.
4. Приказ Минздравсоцразвития России от 10.12.2009 № 977 (ред. от 12.02.2014) "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников организаций атомной энергетики» // Бюллетень трудового и социального законодательства РФ. №1. 2010.
5. Права и обязанности риэлтора / URL: <https://smartagent.ru/stati/analitika/prava-i-obyazannosti-rieltora>. Дата обращения: 17.02.2024.
6. Гражданский кодекс Российской Федерации // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.

© В.А. Енина, К.Н. Коробчинская, 2024

**Авторские права в эпоху искусственного интеллекта: кого считать автором?**

***Аннотация:** С появлением и развитием искусственного интеллекта и нейронных сетей вопрос определения авторства на созданные посредством современных технологий произведения становится все более актуальным. Произведения, порожденные нейросетью, вызывают многочисленные дискуссии среди ученых-правоведов и юристов о праве авторства на них, а также об ответственности за создание и использование таких произведений. В данной статье мы рассмотрим основные аспекты правового регулирования произведений, созданных нейросетью, и представим различные точки зрения на эту проблему.*

***Ключевые слова:** цифровизация, искусственный интеллект, информационные технологии, гражданское право, авторское право*

Современный мир стремится внедрить сложные информационные технологии во все сферы общественной жизни. Исключением не становятся даже произведения интеллектуальной деятельности, несмотря на значимость участия человека в процессе их создания.

Искусственный интеллект стал широко применяться как в искусстве, так и в научной деятельности. С помощью генерации создаются различные художественные, музыкальные, литературные произведения, отличающиеся своей уникальностью и оригинальностью. Они могут быть как повторением человеческого творчества, так и совершенно новым и неожиданным искусством. Однако здесь у ученых-правоведов и юристов возникает вопрос: кто является автором произведения, созданного искусственным интеллектом?

Для начала обратимся к ч.1 ст.2 Федерального закона № 123-ФЗ, в которой указано, что искусственный интеллект – это комплекс технологических решений, который имитирует когнитивные функции человека и способен выполнять задачи так же хорошо, как человек [7]. Он использует информационно-коммуникационную инфраструктуру, программное обеспечение с методами машинного обучения и процессы обработки данных для поиска решений.

Контент, созданный искусственным интеллектом, включает в себя письменные тексты, фото и видеоматериалы, программный код, аудиозаписи и другие форматы, созданные с помощью генеративных инструментов искусственного интеллекта. Эти автоматические системы обучаются на огромных объемах данных, что позволяет им генерировать соответствующие выходные данные в ответ на слова, фразы, вопросы и другие формы входящей информации.

С развитием генеративного искусственного интеллекта возникают новые возможности его использования, которые не только меняют наше представление о творчестве, авторстве и собственности, но и вызывают изменения в законодательстве об авторских правах. В свете быстрого развития инноваций возникает правовая неопределенность, затрагивающую всех участников процесса искусственного интеллекта – разработчиков, создателей контента и владельцев авторских прав.

Так, некоторые считают, что авторство должно быть закреплено за разработчиками и программистами, которые создали искусственный интеллект, так как они являются творцами технологии, используемой для создания произведения. Определение алгоритмов, которыми будет пользоваться искусственный интеллект, а также установление пределов его деятельности зависят от создателя [1, с. 33].

Другие придерживаются точки зрения, что авторство должно принадлежать искусственному интеллекту, так как он самостоятельно создал произведение на основе алгоритмов и данных, предоставленных разработчиками. Указанной позиции противоречит мнение, что объекты, которые создаются с помощью нейросети, не могут быть признаны объектами авторского права, ведь их автором является не настоящий человек, а «машина» [3, с. 115].

Согласно еще одной позиции, авторство должно быть разделено между искусственным интеллектом и его создателем, поскольку они оба вносят вклад в создание произведения.

Существует мнение, что автором подобных произведений необходимо признавать изначального правообладателя созданных объектов [8, с. 170], т.е. авторство закрепляется за лицом, которое непосредственно создало произведение посредством искусственного интеллекта.

Также многие придерживаются точки зрения, что авторство не имеет значения в отношении произведений, сгенерированных искусственным интеллектом, поскольку они считаются лишь продуктом технологии, не требующего приписывания их какому-либо конкретному создателю. Суть данной позиции заключается в том, что произведения, созданные при помощи искусственного интеллекта, должны признаваться достоянием общественности [2, с. 153].

В настоящее время закон несколько отстает в прогрессе, чтобы дать однозначный ответ на вопрос авторства в отношении произведения, созданного с помощью современных технологий.

В Гражданском кодексе Российской Федерации (далее ГК РФ) авторство на произведение определяется следующим образом:

В соответствии со ст. 1257 автором произведения науки, литературы или искусства признается гражданин, творческим трудом которого оно создано [4]. Согласно приведенной норме, законодательство определяет два основных признака, для признания авторства.

Во-первых, автором является только гражданин, т.е. физическое лицо. По закону ни организация, ни робот, ни компьютер не могут считаться авторами. Во-вторых, авторское произведение представляет собой результат творческого труда. Указанный признак выражается в оригинальности, в которой прослеживается личность и индивидуальность автора.

Также отметим Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.04.2019 № 10 «О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации», в котором указано, что творческий характер создания произведения не зависит от того, создано произведение автором собственноручно или с использованием технических средств [6].

Таким образом, мнение о том, что автором является сам искусственный интеллект, не имеет законодательного закрепления, поскольку нейросеть является программой компьютера, работающая на основе заранее заданных алгоритмов, и не представляет собой субъект права, что позволило бы признать за ней авторские права. В иных сферах искусственный интеллект также не обладает правами и обязанностями.

Автором произведения, созданного искусственным интеллектом можно считать программиста или разработчика, который создал алгоритм или модель, используемую для создания произведения, обучил нейросеть на определение данных и запустил процесс генерации контента. Однако мнения на этот счет также различны.

С одной стороны, создатель подобного явления придумал необычный и уникальный продукт, способный генерировать новые изображения, музыку и иные результаты интеллектуальной деятельности, что закрепляет за ним право авторства на него. С другой стороны, он не принимает творческого участия в самом процессе создания искусственным интеллектом произведений. Следовательно, правовых оснований считать создателя программы, использующей нейросеть, автором результата ее деятельности на сегодняшний день не имеется.

Что касается правового закрепления позиции признания произведений достоянием общественности, мы можем говорить, что такая точка зрения имеет вес, поскольку искусственный интеллект в большинстве случаев разрабатывается с целью массового использования. Однако обеспечение открытого доступа к программе приводит к созданию произведений другими лицами, помимо ее автора, что приводит к возникновению в определении авторства и правообладателя данных произведений. Помимо этого, создатели лишаются правовой охраны, что может привести к потере интереса к развитию данной сферы деятельности.

На наш взгляд наиболее точным является мнение, что авторское право на произведение, полученное при помощи искусственного интеллекта, принадлежит лицу, которое использует нейросеть для воплощения своих идей, поскольку оно имеет очевидную цель на создание нового продукта. В данном контексте искусственный интеллект – это технический инструмент, который помогает авторам в создании объектов интеллектуальной деятельности.

Данная позиция в настоящее время в наибольшей степени соответствует положениям действующего Гражданского кодекса РФ, несмотря на отсутствие ее должного регулирования.

Для достижения ясности в отношении права авторства на произведения, созданные искусственным интеллектом, предлагается внести следующие изменения:

Так, за искусственным интеллектом необходимо закрепить статус технического средства, применяемого автором при создании объектов интеллектуальной деятельности. Для этого следует редактировать п. 1 ст. 1259 ГК РФ, включив в него такой объект авторского права, как «произведения, созданные при помощи искусственного интеллекта».

Помимо этого, автором такого произведения следует признать пользователя искусственного интеллекта, который в результате использования нейросети способен получить все данные готового произведения. Это возможно путем дополнения ГК РФ статьей «Произведения, созданные при помощи искусственного интеллекта», в которой будет прямо указываться на то, что автором произведения, созданного искусственным интеллектом, признается пользователь искусственного интеллекта» [5, с. 92].

Стоит отметить, что на данный момент более подробное рассмотрение правоотношений в сфере применения технологий искусственного интеллекта планируется в рамках федерального проекта «Нормативное регулирование цифровой среды» до конца 2024 года.

Подводя итог вышесказанного, мы делаем вывод, что вопрос определения авторства в контексте использования искусственного интеллекта при создании различных произведений в российском законодательстве должным образом не урегулирован и представляет собой сложную проблему, требующую дальнейших исследований и поиска новых подходов.

В целом важно учитывать, что правовое регулирование произведений, созданных искусственным интеллектом, должно быть адаптировано к новым реалиям и технологическим возможностям, чтобы обеспечить справедливое и эффективное регулирование в этой области.

#### **Список использованной литературы:**

1. Абрамова Е.Н., Старикова Е.В. Искусственный интеллект как субъект авторского права // Гипотеза. – 2020. – № 1 (10). – С. 33.
2. Белкина М.В. Авторские права на объекты, созданные искусственным интеллектом: проблемы законодательства и пути их устранения // Власть закона. – 2021. – № 2 (46). – С. 153
3. Воскресенская Е.В., Ворона-Сливинская Л.Г., Лойко А.Н. К вопросу о правовой природе результатов деятельности искусственного интеллекта // Colloquium-journal. 2019. №5 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-pravovoy-prirode-rezultatov-deyatelnosti-iskusstvennogo-intellekta> (дата обращения: 05.03.2024).
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)» от 18.12.2006 № 230-ФЗ (ред. от 30.01.2024)
5. Давтян М.А. Проблемы признания искусственного интеллекта одним из объектов авторского права // Вестник науки. 2022. №2 (47) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-priznaniya-iskusstvennogo-intellekta-odnim-iz-obektov-avtorskogo-prava> (дата обращения: 05.03.2024).
6. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.04.2019 № 10 «О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации»
7. Федеральный закон от 24 апреля 2020 г. № 123-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального регулирования в целях создания необходимых условий для разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта в субъекте Российской Федерации – городе федерального значения Москве и внесении изменений в статьи 6 и 10 Федерального закона «О персональных данных» от 24 апреля 2020 г. № 123-ФЗ
8. Цифровое право: учебник /под общ. ред. В.В. Блажева, М.А. Егоровой. – М.: Проспект, 2020. – 640с. С. 170.

© И.А. Ивашина, В.И. Комина, 2024

Сафин Т.И.,  
Аспирант кафедры гражданского и корпоративного права,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург

**Границы и критерии разумности делового (предпринимательского) риска юридической компании, принимаемого ее руководителем при заключении договора на оказание консультационных услуг**

***Аннотация:** в настоящей статье рассматриваются границы и критерии разумности делового (предпринимательского) риска юридической компании, принимаемого ее руководителем при заключении договора на оказание консультационных услуг с точки зрения отечественного законодательства, позиций высших судов и зарубежного опыта.*

***Ключевые слова:** деловой риск, предпринимательский риск, доктрина защиты делового решения, руководитель организации*

Safin T.I.,  
Postgraduate student of the Department of Civil and Corporate Law,  
St. Petersburg State University of Economics

**The boundaries and criteria of reasonableness of the business (entrepreneurial) risk of a law firm accepted by its head when concluding a contract for the provision of consulting services**

***Abstract:** This article examines the boundaries and criteria for the reasonableness of the business (entrepreneurial) risk of a law firm accepted by its head when concluding a contract for the provision of consulting services from the point of view of domestic legislation, the positions of higher courts and foreign experience.*

***Key words:** business risk, entrepreneurial risk, the doctrine of protecting a business decision, the head of the organization*

Руководитель юридического лица «не может быть привлечен к ответственности за причиненные юридическому лицу убытки в случаях, когда его действия (бездействие), повлекшие убытки, не выходили за пределы обычного делового (предпринимательского) риска». Это известный принцип «business judgement rule» («доктрина защиты делового решения»), de facto признанный нашим правопорядком еще в 2013 году (пункт 1 Постановления Пленума ВАС РФ № 62).

Пределы риска закон определяет требованиями добросовестности и разумности, которые должен соблюдать «руководитель» при осуществлении своих прав и исполнении им своих обязанностей (пункт 3 статьи 53 и пункт 1 статьи 53.1 Гражданского кодекса РФ).

Применительно к договорам на оказание консультационных услуг, вышеуказанные критерии для «руководителя» приобрели дополнительное содержание, расширяющее правовые основания для привлечения его к ответственности за причиненные юридической компании убытки. Это следует из правовой позиции, представленной в Определении Верховного Суда РФ от 13.02.2024 по делу № А40-111577/2022.

Рассмотрев спор о качестве оказанных консультационных услуг, высшая судебная инстанция констатирует, что «исполнитель отвечает перед заказчиком за полезность своих действий или деятельности как таковых, и в этом состоит предпринимательский риск консультанта». При этом Верховный Суд РФ руководствовался следующей правовой логикой.

Юридическая компания (в лице директора) при заключении договора должна объективно оценить опыт и квалификацию своего персонала относительно тех задач (и требований к качеству услуги), которые поставил клиент. Если юридическая компания позиционирует себя как «профессионал высокой квалификации» в данной сфере, то ее ответственность перед клиентом (ее деловой/предпринимательский риск) будет гораздо выше, чем у обычного консультанта, не имеющего

опыта решения подобных сложных задач. Верховный Суд РФ называет это *повышенной степенью заботливости и профессионализма*, которая отличается от той «степени навыков и умений», которые имеет «ординарный» консультант.

В связи с вышеизложенным возникает проблема разделения консультантов на «*группы разного уровня профессионализма*». В рассмотренном Верховным Судом РФ деле ответчиком выступала компания «Эрнст Энд Янг», которая входит в «большую четвёрку» крупнейших мировых консалтинговых компаний (свыше 700 офисов в 150 странах) [1]. По этой причине в данном деле не возникло проблем с признанием консультанта профессионалом высокого уровня (согласно части 1 статьи 69 АПК РФ общеизвестные обстоятельства не нуждаются в доказывании). Единственный предложенный Верховным Судом РФ критерий (высокая стоимость услуг), с одной стороны, прямо выделяется данным судом для такого разграничения, но, с другой стороны, противоречит существу рассмотренного дела (поскольку сумма 5900 \$ объективно не является крупной на фоне налоговых доначислений в десятки миллионов рублей), что указано в Определении Верховного Суда РФ № 305-ЭС23-18507 от 13.12.2023 по делу № А40-111577/2022.

Таким образом, вопрос отнесения консультанта к той или иной «квалификационной группе» фактически отнесен к дискреции суда, рассматривающего конкретное дело. Это приводит к тому, что «руководитель» юридической компании при заключении договора на оказание консультационных услуг должен учитывать сценарии, которые возможны во взаимоотношениях с клиентом:

1. «Руководитель» юридической компании заключает договор на оказание консультационных услуг, понимая при этом, что клиент воспринимает консультанта как профессионала высокой категории (с соответствующей стоимостью услуг). Если в действительности окажется, что персонал юридической компании заведомо был не способен оказать услуги на высоком уровне (по причине отсутствия необходимых «знаний и умений»), то наступают следующие правовые последствия:

а) «*предпринимательские риски клиента*» (убытки клиента), связанные с ненадлежащей консультацией, переносятся на юридическую компанию. При этом не будут иметь никакого правового значения оговорки из договора на оказание услуг, если они исключают (ограничивают) ответственность консультанта. В таких крупных международных компаниях, как «Эрнст Энд Янг», условия об ограничении ответственности консультанта фиксируются максимально подробно с детальным перечислением многочисленных оговорок, возлагающих все предпринимательские риски исключительно на клиента (тем более в Российской Федерации, где судебная практика нестабильна и не всегда последовательна). Если Верховный Суд РФ не принял во внимание эти подробные и юридически качественно проработанные условия договора компании «Эрнст Энд Янг», с высокой степенью уверенности можно предположить, что суды будут игнорировать любые подобные ограничительные условия из других (менее детализированных) договоров.

В вышеуказанном Определении Верховный Суд РФ подверг жесткой критике подобные условия, фактически приравняв их по правовым последствиям к умышленному нарушению обязательства (подход, на наш взгляд, некорректный). Сославшись на широкую распространенность таких ограничительных условий, суд высшей инстанции исключает в данном случае действие принципа свободы договора, указывая на *недопустимость упречных (непрофессиональных) действий, затрагивающих само существо исполняемого обязательства и лишаящих полезного смысла заключение договора для заказчика*. С точки зрения Верховного Суда РФ, это явно нарушает баланс интересов участников гражданских правоотношений (Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ № 305-ЭС19-25839 от 11.06.2020 по делу № А40-231971/2018).

б) «руководитель» юридической компании несет перед ней ответственность за причиненные убытки (возмещает выплаченные клиенту суммы), поскольку действовал неразумно, заключая соответствующий договор с клиентом. Подобная трактовка полностью соответствует разъяснениям, которые даны в подпункте 1 пункта 3 Постановления Пленума ВАС РФ № 62 («*Неразумность действий... директора считается доказанной, в частности, когда директор: ... принял решение без учета известной ему информации, имеющей значение в данной ситуации*»). «Руководитель» будет отвечать, даже если он фактически не знал об отсутствии у его персонала необходимых компетенций. Вышеуказанное Постановление № 62 полагает для директора однозначно неразумным «вхождение в

проект», если он предварительно не собрал необходимые сведения, которые в подобных обстоятельствах на практике добросовестный руководитель собирает и анализирует (и откладывает принятие решение при недостатке информации). С точки зрения германской и англо-саксонской правовых систем ответственность директора за заключение заведомо неисполнимого контракта также наступать будет. Аналоги «добросовестности» и «разумности» (из статьи 53.1 Гражданского кодекса РФ) в других правовых системах содержатся несколько иные, но и они наказывают «руководителя» за очевидно убыточные сделки. В Англии это «Duty of care» («*Обязательство директора по приложению максимальных усилий*») и «Duty of loyalty» («*Обязательство директора избегать конфликта интересов*»). В Германии это *верность, лояльность, радение за интересы компании и должная осмотрительность*, которые, по мнению Егорова А.В., более точно отражают смысл обязанностей директора [2].

2. Если юридическая компания имеет персонал соответствующего профессионального уровня, но *предпринятые ею усилия* (в терминологии Верховного Суда РФ) согласно Определению Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации № 305-ЭС23-18507 от 13.02.2024 по делу № А40-111577/2022 *не были достаточными в такой заботливости и профессионализме, с какими по обстоятельствам дела действовал бы любой разумный консультант*, то сама юридическая компания несет ответственность перед клиентом, но «руководитель» лично перед компанией не отвечает. Поскольку к нему нет претензий ни по неразумности, ни по недобросовестности. Это воплощение правила «business judgment rule», согласно которому экономическую оправданность совершаемых «руководителем» действий ретроспективно критиковать нельзя, если есть доказательства того, что директор добросовестно и разумно принимал решение на основе оценки релевантной информации и в отсутствие конфликта интересов [3, с. 26]. Имеются научные исследования по психологии, где доказано, что человеку свойственно преувеличивать вероятность наступления неблагоприятного события, когда он оценивает риск уже после того, как оно случилось [4, с. 9]. Постановление Пленума № 62 в пункте 1 данную точку зрения поддерживает («*судебный контроль призван обеспечивать защиту прав юридических лиц и их учредителей (участников), а не проверять экономическую целесообразность решений, принимаемых директорами*»). Таким образом, в данном случае предпринимательский риск перешел от клиента на юридическую компанию, и убытки целиком ложатся именно на нее. Верховный Суд РФ указывает, что консультанту, заявившему о своем большом опыте в данной сфере, должно быть ясно (очевидно), какое качество услуги обеспечивает надлежащую защиту интересов клиента (см. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации № 305-ЭС23-18507 от 13.02.2024 по делу № А40-111577/2022). Директор юридической компании будет отвечать, только если будет доказана его «недобросовестность» или «неразумность», проявившаяся в «*ненадлежащей организации системы управления юридическим лицом*» (например, проект был поручен неопытному сотруднику, тогда как по стандартам «*обычной деловой практики*» и правилам работы данной юридической компании выбор конкретного исполнителя и контроль за качеством оказываемых услуг «*входит в круг непосредственных обязанностей директора*») (см. пункт 5 Постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ № 62 от 30.07.2013 "О некоторых вопросах возмещения убытков лицами, входящими в состав органов юридического лица").

3. Если обстоятельства дела (условия контракта) изначально не давали клиенту оснований полагать, что качество услуг будет на сверхвысоком профессиональном уровне, то предпринимательский риск (возникновения клиентских убытков) на консалтинговую фирму не переходит. В таком случае, очевидно, не возникает и личная ответственность ее «руководителя». Предмет сделки в данном случае совершенно точно не предполагает тщательный, надлежащий, юридически полноценный правовой анализ (что может со всей очевидностью вытекать, в том числе, из согласованной сторонами стоимости услуг). Например, созданная юристами-первокурсниками фирма за 1000 рублей составляет проект договора купли-продажи старого автомобиля. Верховный Суд РФ считает, что «*если особые знания и умения не были применены консультантом, который ими не обладал, о чем было известно заказчику, то возложение на консультанта имущественной ответственности за возникшие у заказчика проблемы не будет являться справедливым*» (см.

Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации № 305-ЭС23-18507 от 13.02.2024 по делу № А40-111577/2022).

4. Далее (продолжая свою мысль в том же Определении от 13.02.2024) Верховный Суд РФ указывает следующее: *«в то же время, если необходимые знания и умения не были применены высокопрофессиональным консультантом, то принципу справедливости (пункт 5 статьи 393 ГК РФ) не будет отвечать применение к такому лицу пониженного стандарта качества оказываемых им услуг для целей определения меры его имущественной ответственности»*. Это означает, что если договор прямо не предусматривает лишь предварительный (поверхностный) анализ вопроса, то даже при незначительной стоимости услуги, клиент может рассчитывать на глубокое погружение консультанта в проблему, и если качество услуги будет ниже характерных для данного консультанта стандартов, то консультант понесенные клиентом убытки возместить обязан. Верховный Суд РФ указывает, что *«минимальная степень заботливости и профессионализма... предполагала то, что исполнитель, предоставляя консультацию по вопросам права, не будет предлагать заказчику упрощенные подходы к решению сложных задач и, во всяком случае, предупредит заказчика о рисках следования советам консультанта»*. При этом основания для привлечения к ответственности «руководителя» юридической компании в данном случае отсутствуют, если только в его действиях (бездействии) отсутствуют признаки личной недобросовестности или неразумности.

Общий вывод: практика Верховного Суда России фактически расширила границы ответственности руководителей консалтинговых компаний, заключающих договоры на оказание услуг за рамками разумного делового (предпринимательского) риска. Ответственность наступает при нарушении «стандартов качества» услуги, которую клиент предполагал получить, исходя из репутации и/или позиционирования консультанта как профессионала в соответствующей сфере деятельности. Понесенные клиентом убытки возмещает консалтинговая компания, которая, в свою очередь, вправе их компенсировать за счет своего руководителя, действовавшего недобросовестно или неразумно.

#### Список использованной литературы:

1. URL: [https://www.ey.com/ru\\_kz/locations](https://www.ey.com/ru_kz/locations) (дата обращения: 01.03.2024).
2. Корпоративная ответственность директоров и участников юридических лиц – 2020 (Лекторий). Егоров А.В. URL: <https://lexorium.com/programmy-obucheniya/kursy-v-zapisi/korporativnaya-otvetstvennost-direktorov-i-uchastnikov-yuridicheskikh-lits.html> (дата обращения: 01.03.2024).
3. Карапетов А.Г. Экономический анализ права. – М.: Статут, 2016, Rachlinski J.J. A Positive Psychological Theory of Judging in Hindsight // Behavioral Law and Economics / Ed. by C.R. Sunstein. Cambridge University Press, 2000. P. 109; Jolls C. Behavioral Economics and the Law. Boston: Now Publishers, 2011. P. 26, 47 ff.
4. The Oxford Handbook of Behavioral Economics and the Law / Ed. by E. Zamir, D. Teichman. Oxford University Press, 2014. P. 354 ff.; Rachlinski J.J. A Positive Psychological Theory of Judging in Hindsight // Behavioral Law and Economics / Ed. by C.R. Sunstein. Cambridge University Press, 2000. P. 9

© Т.И. Сафин, 2024

---

УДК 340.5

Соловьева В.В.,  
д.ю.н., профессор,  
Назарова С.П.,  
студент группы ЮМЗ-23-2,  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы» при Президенте  
РФ, Липецкий филиал, г. Липецк

Сферы применения сравнительного правоведения

**Аннотация:** в статье автор говорит о сравнительном правоведении как о стремительно развивающейся и востребованной науке, рассматривает сферы применения компаративистики, говорит о необходимости дальнейшего развития данной науки.

**Ключевые слова:** сравнительное правоведение, сравнительно-правовой метод, сравнительное право, компаративистика.

Solovyova V.V.,  
Doctor of Law, Professor,  
Nazarova S.P.,  
student of the YMZ-23-2 group,  
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Lipetsk Branch, Lipetsk

### Areas of application of comparative law

**Annotation:** In the article, the author talks about comparative law as a rapidly developing and in-demand science, examines the scope of comparative studies, and speaks about the need for further development of this science.

**Key words:** comparative law, comparative legal method, comparative law.

Современный этап развития общества резко увеличил важность и востребованность сравнительного правоведения и компаративистского метода исследования, в частности. Россия, находясь под гнетом санкций, сегодня приняла решение налаживать отношения с новыми стратегическими странами-партнерами. Для понимания особенностей каждого партнера, изучения их характерных черт, и нахождения общих интересов и потребностей, сравнительный метод просто незаменим.

Важность сравнительного правоведения наглядно демонстрирует встреча Председателя Правительства РФ Михаила Мишустина с директором Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ Талией Хабриевой, которая состоялась 4 января 2024 года. В этот день Институт отмечает свой 100-летний юбилей. В центре внимания – новые регионы. «Сейчас у нас в зоне внимания новые субъекты. Мы уже рассмотрели более 200 законопроектов, касающихся новых регионов. Они должны обеспечить интеграцию новых субъектов в единое правовое пространство России и дать возможность жителям этих регионов почувствовать преимущество российского правового порядка»: – отмечает Талия Хабриева [1].

Однако сравнительное правоведение занимает свое место не только во внешней политике государства. Ее метод применяется во многих областях общественных отношений. Это отчетливо можно заметить в «Журнале зарубежного законодательства и сравнительного правоведения». Ставшего за долгое время существования своего рода вестником сравнительно-правовых исследований, в нем имеются рубрики практически по всем отраслям права.

Применение компаративистики можно условно разделить на две больших сферы: сфера академического применения, которая подразумевает рассмотрение сравнительного правоведения как учебной дисциплины, и на сферу практического применения при регулировании общественных отношений [2, с. 9].

Академическое применение сравнительного правоведения способствует в первую очередь изучению правовых систем зарубежных стран. Это расширяет кругозор молодого специалиста и не ограничивает его лишь отечественным правом. Сравнительный метод может облегчить изучение неизвестной и новой системы, а значит повысить интерес к подобному роду методу. Студент, изучая компаративистику приходит к осознанию того, что национальная правовая система не изолирована, а является частью огромного правового поля и все они движутся по пути интеграции друг с другом.

Через призму сравнения, возрастает интерес изучения отечественного права. Проводя сравнение, юрист невольно задается вопросом: «Если в иностранном государстве отношения регулируются определенным образом, то как такие отношения разрешаются у нас?». Основываясь на результатах сравнительного метода, компаративисты помогают совершенствовать национальное

право, разрешать правовые коллизии и заполнять существующие пробелы в действующем законодательстве. В отличие от теории государства и права, которая изучает особенности функционирования современного права, сравнительное правоведение охватывает для сравнения весь путь становления и развития правовой системы государства и рассматривает ее целиком [3, с. 34].

Для студента, изучающего сравнительное правоведение, данная дисциплина будет способствовать повышению его общего культурного уровня, а также формирования юридической культуры молодого специалиста.

Еще одним неоспоримым преимуществом станет разрушение правовой ксенофобии. Некоторые студенты испытывают страх перед изучением новых правовых систем ввиду их сложности и запутанности в сравнении с национальной правовой системой. Компаративистика призвана убрать этот барьер и облегчить исследование зарубежных систем.

Теперь стоит рассмотреть применение сравнительного правоведения на практике. При разработке законов и иных нормативно-правовых актов, компаративистика помогает законодателям учитывать зарубежный опыт. Своего рода «оглядка» позволит не допустить тех ошибок, которые допустило и исправляло другое государство при процессе законотворчества и разработать документ, с минимальным количеством недочетов.

Зарубежный опыт может помочь не только в законотворческой, но и в научной среде. Ученые-компаративисты также имеют возможность изучать опыт своих зарубежных коллег при написании своих научных работ.

Сравнительный метод не обошел стороной и частную юридическую практику. Практикующий юрист может компетентно решать задачи и проблемы зарубежного права, с которыми сталкивается в своей повседневной деятельности, изучая сравнительное правоведение.

Компаративистика помогает также и в судебной системе. Она позволяет восполнять пробелы в праве при вынесении судебных актов посредством интерпретации с помощью сравнительного метода решений, вынесенных в иных правовых системах. С первого взгляда, может показаться, что данное явление можно сравнить с применением судебного прецедента, нехарактерного для нашей страны, однако можно лишь изучать зарубежный опыт, применив сравнительный метод, для формирования своего решения, не ссылаясь на иностранные акты [4, с. 159].

Сравнительное правоведение оказывает существенное влияние на гармонизацию и унификацию частного и публичного права. Это достигается путем разработки международных конвенций, коллизионных норм, документов по вопросам национального публичного и публично-процессуального права.

Обобщая вышеизложенное, в последнее время очевиден запрос на популяризацию сравнительно-правовых знаний и проведение сравнительно-правовых исследований, что сподвигает государство на создание и развитие центров в образовательных организациях высшего образования, ориентированных на реализацию подобных исследований и целого ряда иных мероприятий в сфере сравнительного правоведения. Требуется активизация в аспекте научно-исследовательской работы студентов посредством участия в конференциях и конкурсах компаративной направленности, грантах [5, с. 7].

По нашему мнению, метод, имеющий уникальную, долгую историю, корни которой уходят во времена Античности, и не теряющий актуальности сегодня, должен получить новый импульс в своем развитии и в отечественной юридической науке.

Сравнительное правоведение поднимает наиболее злободневные вопросы современной юридической науки и, что особенно важно, позволяет найти ответы. Данное качество сравнительного правоведения, своеобразного «тримурти юриспруденции», представляется неоспоримым доказательством его живучести в современном, полном вызовов мире.

#### **Список использованной литературы:**

1. Встреча Михаила Мишустина с директором Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве России Талией Хабриевой. – URL: <https://izak.ru> (дата обращения: 05.01.2024 г.). – Режим доступа: официальный сайт ИЗИСП: [сайт].

2. Масальская А. А. Сравнительное правоведение как самостоятельная наука и учебная дисциплина // Юридический факт. 2023. № 197. С. 9-13.

3. Рудман, М. Н. Проблемы сравнительного правоведения в условиях глобализации / М. Н. Рудман, И. И. Ларинбаева, А. А. Салимгареев // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – № 11-5(74). – С. 34-36.

4. Шахназаров, Б. А. Сравнительное правоведение и установление содержания норм иностранного права в условиях современных вызовов / Б. А. Шахназаров // Актуальные проблемы российского права. – 2021. – Т. 16, № 9(130). – С. 149-160.

5. Хабриева Т. Я. Сравнительное правоведение: итоги и перспективы // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. 2023. Т. 19, № 2. С. 5-11.

© В.В. Соловьева, С.П. Назарова, 2024

---

## УДК 347.9

Ханкаров Р.А.,  
магистрант 2 курса кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»

Ханкарова З.А.,  
старший преподаватель кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»

Ахьядов Э.С.-М.,  
заместитель декана по научной работе юридического факультета, к.ю.н., доцент кафедры уголовного  
права, процесса и национальной безопасности,  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»

### Доказательства в электронной форме в гражданском судопроизводстве

*Аннотация.* Автором анализируются особенности использования доказательства в электронной форме в гражданском судопроизводстве. Показано, что, не смотря на важность таких доказательств в настоящее время, а также несмотря на фактические их применение в гражданском процессе, закон не закрепляет какие-либо единые критерии, позволяющие определить достоверность электронных доказательств.

*Ключевые слова:* гражданский процесс, электронные доказательства, электронная переписка, электронные документы.

Khankarov R.A.,  
2nd year undergraduate student of the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov

Khankarova Z.A.,  
Senior Lecturer at the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov

Akhyadov E.S.-M.,  
Deputy Dean for Scientific Work of the Faculty of Law, PhD, Associate Professor of the Department of  
Criminal Law, Process and National Security,  
Kadyrov Chechen State University

### Electronic evidence in civil proceedings

**Annotation.** The author analyzes the peculiarities of the use of evidence in electronic form in civil proceedings. It is shown that despite the importance of such evidence at the present time, as well as despite its actual use in civil proceedings, the law does not establish any uniform criteria for determining the reliability of electronic evidence.

**Keywords:** civil procedure, electronic evidence, electronic correspondence, electronic documents.

В последние годы происходит активное внедрение современных цифровых технологий практически во всех сферах жизни общества. Не являются исключением и гражданско-правовые отношения. Такие изменения неизбежно приводят к необходимости изменений и в судебном производстве.

Актуальным вопросом современного гражданского процесса является применение электронных доказательств.

Основные проблемы вызывают следующие аспекты, связанные с применением такого нового вида доказательств:

1. Оценка электронных доказательств.
2. Определение допустимости таких доказательств.

От ответов на эти вопросы применительно к каждому конкретному случаю зависит итоговое решение суда, вынесение им законного и обоснованного решения.

Существуют и теоретические проблемы, касающиеся определения вида доказательств, к которым следует относить электронные доказательства. В практическом плане от решения этого вопроса зависят те требования, которые применяются к определённому виду доказательств.

Рассмотрим основные подходы к этому вопросу.

По мнению М. А. Митрофановой [15, с. 41] и С. П. Ворожбит [14, с. 16], электронные доказательства по своей сущности являются письменными. Тот факт, что для их восприятия необходимые специальные технические приспособления не говорит о невозможности отнесения таких доказательств к письменным.

Е. А. Нахова [16, с. 86] считает, что электронные доказательства целесообразно относить к отдельному виду. Для такой возможности предлагается внести соответствующие изменения в нормы ГПК РФ [1].

Как следует из текста ст. 55 ГПК РФ, под доказательствами следует понимать сведения о фактах, на основании которых суд устанавливает наличие или отсутствие обстоятельств, имеющих значение для правильного разрешения дела. Данные сведения должны быть получены в предусмотренном законом порядке.

В ст. 67 ГПК РФ содержится правила оценки доказательств. Они распространяются в том числе и на электронные доказательства. При этом, в случае возникновения потребности в специальных познаниях суд может назначить судебную экспертизу для решения вопроса о достоверности и допустимости представленного доказательства.

Актуальным является вопрос о возможности использования в качестве доказательств в гражданском процессе электронной переписки.

Как известно, в наши дни широко распространено ведение переписки (как деловой, так и личной) в различных социальных сетях, по электронной почте, в мессенджерах и иными электронными способами [18, с. 23]. Посредством указанных средств также происходит и передача файлов с информацией.

Как прямо следует из нормы ст. 71 ГПК РФ, письменными доказательствами являются содержащие сведения об обстоятельствах, имеющих значение для рассмотрения и разрешения дела, акты, договоры, справки, деловая корреспонденция, иные документы и материалы, выполненные в форме цифровой, графической записи, в том числе полученные посредством факсимильной, электронной или другой связи, с использованием информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", документы, подписанные электронной подписью в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, либо выполненные иным позволяющим установить достоверность документа способом.

Анализ этой нормы показывает, что переписка в электронной форме также может являть доказательством. Однако, возникает вопрос о придании скриншотам такой переписки законной силы. Так, Московским областным судом было показано, что распечатки переписки без их нотариального удостоверения доказательствами по делу быть не могут, поскольку не соответствуют требованиям о достоверности доказательств [11].

Данный случай показал, что достоверность электронной переписки как доказательства суд связывает с нотариальным удостоверением. Отметим, что для этой цели нотариус обладает полномочиями по обеспечению доказательств в виде осмотра информации, находящейся в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" [2].

Еще одним средством обеспечения достоверности электронных доказательств является подписание документов электронной цифровой подписью. Как следует из норм Федерального закона от 06.04.2011 N 63-ФЗ "Об электронной подписи" [3], такая подпись приравнивается к собственноручной подписи на бумажном носителе.

В другом деле Московский городской суд, сделал вывод о том, что поскольку сторонами не была согласована электронная переписка как способ обмена информацией, то принадлежность рассматриваемой в деле переписки к обстоятельствам дела не может быть достоверно установлена [12].

Однако, существует и противоположная судебная практика. Так, судом в судебном заседании при решении вопроса о наличии трудовых отношений, было осуществлено «процессуальное действие, направленное на извлечение и фиксацию сведений о фактах». В результате такого действия суд признал информацию, содержащуюся в электронной переписке доказательством наличия трудовых отношений. В частности, суду из предоставленных скриншотов была видна переписка по рабочим вопросам: отдавались распоряжения, велся учет рабочего времени [13].

Можно сделать вывод, что единая судебная практика о применимости скриншотов как доказательств на настоящий момент разнообразна. Основные подходы следующие:

1. Обязательное наличие на скриншоте даты и времени его получения [6] [7][ 8] [9].
2. Информация о лице, которое «вывело изображение и распечатало ответ». Отметим, что этот подход распространён слабо [10].
3. Информация об адресе сайта или адресе электронной почты [5].

Интересен анализ судебной практики по делам о нарушении авторских прав. Так, согласно п. 55 Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 23.04.2019 N 10 "О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации", допустимыми доказательствами являются «сделанные и заверенные лицами, участвующими в деле, распечатки материалов, размещенных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (скриншот), с указанием адреса интернет-страницы, с которой сделана распечатка, а также точного времени ее получения» [4].

Пленумом подчеркнута также обязательности нотариального удостоверения любой электронной информации. Как указывается в литературе [17, с. 204], роль нотариуса заключается не только в обеспечении доказательств, но и удостоверении источника такого доказательства.

Однако, на практике этих действий может оказаться недостаточно для обеспечения подлинности и достоверности электронного документа и включённой в него информации. Есть множество программных способов, которые дают возможность удалить или же изменить данные страниц сайтов.

Таким образом, не смотря на важность доказательств в электронной форме в настоящее время, а также, не смотря на фактические их применение в гражданском процессе, закон не закрепляет какие-либо единые критерии, позволяющие определить достоверность электронных доказательств.

#### **Список использованной литературы:**

1. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. 2002. N 46. ст. 4532.
2. Основы законодательства Российской Федерации о нотариате, утв. ВС РФ 11.02.1993 N 4462-1 (ред. от 24.07.2023) // Российская газета. N 49. 13.03.1993.

3. Федеральный закон от 06.04.2011 N 63-ФЗ (ред. от 04.08.2023) "Об электронной подписи" // Собрание законодательства РФ. 2011. N 15. ст. 2036.
4. Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 23.04.2019 N 10 "О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации" // Российская газета. N 96. 2019.
5. Определение Верховного Суда Российской Федерации от 9 января 2017 г. N 305-ЭС16-19166 по делу N А40-110430/2014 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
6. Постановление Десятого арбитражного апелляционного суда от 12.10.2023 N 10АП-18671/2023 по делу N А41-46598/2023 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
7. Постановление Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда от 26.09.2023 N 11АП-12367/2023 по делу N А65-36221/2022 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
8. Постановление Пятого арбитражного апелляционного суда от 24.04.2023 N 05АП-1464/2023 по делу N А51-17455/2022 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
9. Постановление Девятого арбитражного апелляционного суда от 25.10.2021 N 09АП-57989/2021 по делу N А40-114946/2020 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
10. Постановление Федерального арбитражного суда Северо-Западного округа от 6 декабря 2010 г. по делу N А56-11028/2010 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
11. Апелляционное определение Московского областного суда от 1 февраля 2017 г. по делу N 33-3357/2017 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
12. Апелляционное определение Московского городского суда от 4 февраля 2016 г. по делу N 33-2048/2016 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
13. Решение от 29 декабря 2017 г. по делу N 2-1107/2017 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 03.03.2024).
14. Ворожбит С.П. Электронные средства доказывания // Юрист. 2020. № 4. С. 15-21.
15. Митрофанова М.А. Электронные доказательства // Юрист. 2022. № 4. С. 40-45.
16. Нахова Е.А. Проблемы применения электронных доказательств в гражданском процессе и административном судопроизводстве // Закон. 2018. N 4. С. 85-90.
17. Орехова Д.В. Тенденции развития электронных доказательств в гражданском процессе // Арбитражные споры. 2022. N 4. С. 203 - 213.
18. Ярошенко Т.В. Электронные доказательства и электронная форма судопроизводства по гражданским делам // Арбитражный и гражданский процесс. 2023. N 4. С. 22 - 26.

©

УДК 347.9

Р  
А

Ханкаров Р.А.,  
магистрант 2 курса кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Ханкарова З.Ан  
старший преподаватель кафедры информационного права и юриспруденции  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Ахъядов Э.С.-Мг

заместитель декана по научной работе юридического факультета, к.ю.н., доцент кафедры уголовного  
права, процесса и национальной безопасности,  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. М.А. Джарданова»

**Заключение специалиста как доказательство в гражданском судопроизводстве**

***Аннотация.** Автор анализирует заключение специалиста как доказательство в гражданском судопроизводстве. Показано, что нормы действующего ГПК РФ прямо не относят заключение специалиста к доказательствам. В некоторых ситуациях такое заключение может быть признано доказательством по делу. При этом неизбежно возникает вопрос об определении места такого доказательства в системе доказательств, предусмотренных ГПК РФ. Существующее положение порождает практические проблемы использования заключения специалиста как доказательства. Автор предлагает дополнить существующий перечень доказательств в ГПК РФ отдельным видом доказательств - заключением специалиста. Также предлагается закрепить порядок получения, структуру и содержание этого документа.*

***Ключевые слова:** гражданский процесс, заключение специалиста, доказательства, рецензия специалиста, заключение эксперта, письменные доказательства, консультация специалиста.*

Khankarov R.A.,  
2nd year undergraduate student of the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Khankarova Z.A.,  
Senior Lecturer at the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Akhyadov E.S.-M.,  
Deputy Dean for Scientific Work of the Faculty of Law, PhD, Associate Professor of the Department of  
Criminal Law, Process and National Security,  
Kadyrov Chechen State University

### **Expert opinion as evidence in civil proceedings**

***Annotation.** The author analyzes the expert's opinion as evidence in civil proceedings. It is shown that the norms of the current Civil Procedure Code of the Russian Federation do not directly refer a specialist's opinion to evidence. In some situations, such an opinion may be admitted as evidence in the case. At the same time, the question inevitably arises as to the place of such evidence in the system of evidence provided for by the Civil Procedure Code of the Russian Federation. The current situation gives rise to practical problems of using a specialist's opinion as evidence. The author proposes to supplement the existing list of evidence in the Civil Procedure Code of the Russian Federation with a separate type of evidence - a specialist's opinion. It is also proposed to fix the procedure for obtaining, the structure and content of this document.*

***Keywords:** civil procedure, expert opinion, evidence, expert review, expert opinion, written evidence, specialist consultation.*

Нормы действующего Гражданского процессуального кодекса РФ [1] прямо не относят заключение специалиста к доказательствам. Между тем, на практике такое заключение широко применяется в гражданском судопроизводстве для целей доказывания [9, с. 42]. Таким образом, наблюдается неопределенность в правовом статусе названного документа.

В тексте ГПК РФ неоднократно указывает на возможность привлечения специалиста, который может оказывать консультации и давать пояснения (п. 1 ст. 157, п. 2 ст. 161, п. 3 ст. 184, п. 2 ст. 228). Также указывается, что консультации и пояснения могут даваться в письменной форме. По мнению А. Лукашина, такой документ - «письменный документ, составленный лицом, обладающим специальными знаниями, содержащий ответы на поставленные сторонами вопросы» - следует считать заключением специалиста [9, с. 42]. По своей сущности заключение специалиста можно считать «заключением внепроцессуальной экспертизы» [9, с. 42].

В некоторых ситуациях заключение специалиста может быть признано доказательством по делу. При этом неизбежно возникает вопрос об определении места такого доказательства в системе доказательств, предусмотренных ГПК РФ.

По мнению Е. А. Леонтьевой, заключение специалиста следует считать особым письменным доказательством [8, с. 20].

Т. В. Сахнова считает недопустимым отнесение заключения специалиста к письменным доказательствам. Автор обосновывает свое утверждение тем, что ГПК РФ содержит исчерпывающий перечень форм доказательств [10, с. 29]. Также Т. В. Сахнова резко критикует практику признания заключений специалиста по умолчанию письменными доказательствами только по причине их изложения в форме текста на бумажном носителе. Автор считает, что такое заключение является, прежде всего, результатом исследования. Отличием же от экспертизы является только отсутствие специальной процессуальной формы. Следовательно, признание заключения специалиста письменной формой доказательств не отражает его сущности, а значит - не позволяет оценить в качестве результата специального исследования.

Следует отметить, что в практике арбитражных судов заключение специалиста как правило не относят к письменным, их принято считать "иными документами и материалами". Это объясняется тем, что такая категория позволяет использовать специальный порядок исследования: не изложенный в нормах АПК РФ [2], но соответствующий особенностям исследуемого документов [5, с. 18].

Учитывая, что само по себе заключение специалиста в гражданском и арбитражном процессе не имеет каких-либо принципиальных отличий, считаем, что целесообразно относить рассматриваемый документ к особому (специальному) виду доказательств. Для закрепления легального статуса заключения специалиста считаем необходимым прямо указать это в нормах ГПК РФ.

То положение, которое на настоящий момент сложилось в судебной практике относительно заключения специалиста, порождает практические проблемы его использования как доказательства. На это неоднократно обращает внимание в своих работах Т.В. Сахнова [10, с. 30].

Анализ норм Федерального закона от 31 мая 2001 г. N 73-ФЗ "О государственной судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации" [3], в частности – ст. 25 дает основания говорить о том, что заключение специалиста соответствует тем требованиям, которые предъявляются к заключению эксперта.

В частности, указываются этапы проведенного исследования, по результатам последовательного прохождения которых эксперт пришел к выводу, указанному в заключении. Это необходимо для того, чтобы человек, знакомящийся с заключением мог понять логику выводов эксперта и, следовательно, понять причину дачи того или иного заключения. Для этой же цели указываются данные об экспертной организации, о лице, проводившем исследование, о материалах, предоставленных эксперту для проведения исследования.

В совокупности выполнение этих требований даёт возможность суду и сторонам убедиться в достоверности заключения.

В связи с этим, к заключению специалиста предъявляются аналогичные требования. Именно они позволяют гарантировать достоверность данного заключения. В свою очередь суд, убедившись в достоверности заключения, имеет возможность дать содержательную оценку заключения.

Кроме того, существует практика признания заключений специалиста недопустимым доказательством на основании их несоответствия требованиям вышеназванного закона [Цит. по: 9, с. 42]. Между тем, на наш взгляд, такой подход не является верным. Прежде всего, заключение специалиста не является заключением эксперта, а значит не должно признаваться недопустимым только лишь по причине несоблюдения формы и содержания.

Следует отметить, что существующая практика признания заключения специалиста письменной формой доказательств – вынужденная. Она используется только потому, что в противном случае такое заключение нельзя будет использовать как доказательство. Но это не отражает специфики этого доказательства, а также во многих случаях приводит к отождествлению с заключением эксперта.

По мнению М.В. Жижиной, обозначенная проблема может быть решена путем добавления в перечень форм доказательств заключения специалиста как отдельной формы. Автор указывает на «рецензию специалиста, к которому за соответствующим анализом должен иметь возможность обратиться и суд» [6, с. 88].

Аналогичное предложение можно обнаружить в трудах Т. В. Кашаниной. Автор также указывает на рецензию специалиста как отдельный вид доказательств и предлагает включить его в ГПК РФ. При этом Т. В. Кашанина не считает необходимым разрабатывать какое-либо специальное

правовое регулирования заключения специалиста, поскольку это будет противоречить принципу краткости как одному из важных принципов юридической техники [7, с. 43].

Рассмотрим также позицию Верховного Суда РФ в этом вопросе. Так, в 2018 году Верховным Судом РФ указал, что рецензия специалиста - это мотивированные объяснения стороны относительно дефектов судебной экспертизы [4]. Данное заявление считает дискуссионным в теоретической литературе. В частности, как справедливо указывает А. А. Лукашин, с подобной квалификацией рецензии специалиста затруднительно согласиться, поскольку, в отличие от объяснений лица, участвующего в деле, составитель этого документа не занимает какого-либо процессуального положения в рассматриваемом деле. Для того чтобы документ, именуемый рецензией на заключение эксперта, мог быть квалифицирован в качестве объяснения стороны, необходимо, чтобы он исходил от лица, имеющего доверенность или уполномоченного в силу закона давать суду пояснения от имени лица, участвующего в деле. В этом случае такой документ может быть квалифицирован как объяснения лица, участвующего в деле, составленные представителем, имеющим специальные познания.

Однако описанный выше случай является скорее исключением, чем правилом, определяющим процессуальное положение специалиста, составившего рецензию. При таких обстоятельствах вопрос относительно доказательственной квалификации рецензии специалиста, составитель которой не является представителем лица, участвующего в деле, остается неразрешенным.

Итак, считаем, что существующий перечень доказательств в ГПК РФ необходимо дополнить таким отдельным видом как заключение специалиста. При этом важно закрепить порядок получения, структуру и содержание этого документа.

#### **Список использованной литературы:**

1. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 25.01.2024) // Собрание законодательства РФ. 2002. N 46. ст. 4532.
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. 2002. N 30. ст. 3012.
3. Федерального закона от 31 мая 2001 г. N 73-ФЗ "О государственной судебной-экспертной деятельности в Российской Федерации" (ред. от 01.07.2021) // Собрание законодательства РФ. 2001. N 23. ст. 2291.
4. Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ от 25 января 2018 г. по делу N 305-ЭС17-11486, А40-73410/2015 // СПС "КонсультантПлюс" (дата обращения: 06.03.2024).
5. Борискина Н.И. Процессуальная форма доказательств в современном гражданском судопроизводстве: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. М., 2020. 25 с.
6. Жижина М.В. Тактические вопросы использования рецензии на экспертное заключение в судопроизводстве // Арбитражные споры. 2020. N 1 (81). С. 91.
7. Кашанина Т.В. Юридическая техника: учебник / Т.В. Кашанина. 2-е изд., пересмотр. М.: Норма; ИНФРА-М, 2021. С. 133.
8. Леонтьева Е.А. Использование специальных знаний адвокатом - представителем по гражданским делам: автореф. дис. ... д-ра юрид. наук. М., 2010. 29 с.
9. Лукашин А.А. Проблемы квалификации заключения специалиста в качестве доказательства в гражданском и арбитражном судопроизводстве // Адвокатская практика. 2022. N 6. С. 41 - 45.
10. Сахнова Т.В. Судебная экспертиза. М.: Норт, 2022. 730 с.

©

Р  
.  
А  
.

Х  
а  
н  
к  
а  
р  
о  
в

Ханкаров М.А.,  
магистрант 2 курса кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Ханкарова З.А.,  
старший преподаватель кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Нурадиева А.А.,  
ассистент кафедры уголовного права, процесса и национальной безопасности,  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»

### **Предприятие как объект наследственного правопреемства**

*Аннотация.* Автором анализируется предприятие как объект наследственного правопреемства. Показано, что сложный, составной характер предприятия порождает вопросы о его составе и, соответственно, тех правах и обязанностях, которые переходят к наследникам. Автором подчеркнута, что характерной особенностью предприятия является наличие в его составе самых разнообразных объектов. Такие объекты обладают материальным или нематериальным характером и могут быть классифицированы различными способами. Сами по себе они, как правило, могут быть самостоятельными объектами гражданского права, но в составе предприятия они являются единым комплексом, которые передается по наследству во всей своей совокупности как один объект. Автором делается вывод о том, что фактически состав предприятия водит не только имущество и права на имущество, но и большое количество разнообразных нематериальных объектов. Такие объекты обладают большим значением для успешного функционирования предприятия. Автором предлагается закрепить в п. 2 ст. 132 ГК РФ в части состава предприятия такие понятия "клиентская база" и "шансы предприятия", под которыми следует понимать соответственно "деловые связи предприятия" и "репутацию и возможности дальнейшего роста, развития, получения прибылей из-за выгодного положения на рынке или территории".

**Ключевые слова:** предприятие, имущественный комплекс, наследование, правопреемство, фирменное наименование, нематериальные объекты

Khankarov M.A.,  
2nd year undergraduate student of the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Khankarova Z.A.,  
Senior Lecturer at the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Nuradieva A.A.,  
Assistant at the Department of Criminal Law, Procedure and National Security,  
Kadyrov Chechen State University

### **Enterprise as an object of hereditary succession**

*Annotation.* The author analyzes the enterprise as an object of hereditary succession. It is shown that the complex, composite nature of the enterprise raises questions about its composition and, accordingly, those rights and obligations that are transferred to the heirs. The author emphasizes that a characteristic feature of the enterprise is the presence of a wide variety of objects in its composition. Such objects are tangible or intangible in nature and can be classified in various ways. As a rule, they can be independent objects of civil law, but as part of an enterprise, they are a single complex, which are inherited in their entirety as one object. The author concludes that, in fact, the composition of the enterprise includes not only property and rights to

*property, but also a large number of various intangible objects. Such facilities are of great importance for the successful functioning of the enterprise. The author proposes to enshrine in Clause 2 of Article 132 of the Civil Code of the Russian Federation in terms of the composition of the enterprise such concepts as "customer base" and "chances of the enterprise", which should be understood respectively as "business relations of the enterprise" and "reputation and opportunities for further growth, development, making profits due to a favorable position in the market or territory".*

**Keywords:** *enterprise, property complex, inheritance, succession, brand name, intangible objects*

В российском гражданском праве в качестве отдельного объекта прав выделяется предприятие. В случае смерти собственника, такой объект прав наследуется согласно нормам наследственного права. Между тем, сложный, составной характер предприятия порождает вопросы о его составе и, соответственно, тех правах и обязанностях, которые переходят к наследникам.

Легальное определение предприятия закреплено в ст. 132 Гражданского кодекса РФ [1]. Эта же статья закрепляет правовой статус предприятия – оно признается недвижимым имуществом. Итак, предприятием как объектом прав признается имущественный комплекс, используемый для осуществления предпринимательской деятельности. В состав предприятия как имущественного комплекса входят все виды имущества, предназначенные для его деятельности, включая земельные участки, здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукцию, права требования, долги, а также права на обозначения, индивидуализирующие предприятие, его продукцию, работы и услуги (коммерческое обозначение, товарные знаки, знаки обслуживания), и другие исключительные права, если иное не предусмотрено законом или договором.

Таким образом, характерной особенностью предприятия является наличие в его составе самых разнообразных объектов. Такие объекты обладают материальным или нематериальным характером и могут быть классифицированы различными способами. Сами по себе они, как правило, могут быть самостоятельными объектами гражданского права, но в составе предприятия они являются единым комплексом, которые передаются по наследству во всей своей совокупности как один объект [6, с. 64].

Рассмотрим особенности отдельных элементов, входящих в состав предприятия.

Прежде всего, следует выделить юридические обязанности как неотъемлемый элемент состава предприятия. Такие обязанности при наследовании переходят к наследникам равно также как вещи и имущественные права. Юридические обязанности, входящие в состав предприятия, могут представлять собой обязательства [13, с. 44]:

1. В денежной форме перед другими участниками гражданских правоотношений (кредиторами, поставщиками т.д.).

2. В виде обязательств по выполнению работ, поставке товара, оказанию услуг и т.д.

Приведенный подход обосновывается тем, что предприятие – это система. Исключением из такой системы такого важного элемента как обязанности привело бы неопределённости при анализе наследственной массы, в которую включатся не только права, но и обязанности.

Между тем, в состав предприятия не входят налоги, которые обязан был уплатить наследодатель [7, с. 187]. Обязанность по уплате налогов – личная, персонифицированная обязанность, как это следует из положений ст. 44 Налогового кодекса РФ [2].

Следующий элемент предприятия, который считаем необходимым рассмотреть в рамках настоящей статьи – фирменное наименование.

Как было показано выше, в состав предприятия, как следует из положений ст. 132 ГК РФ, входят исключительные права. Такие права, являясь по своей сущности объектами интеллектуальной собственности, способствуют индивидуализации предприятия, его идентификации.

В ранее действующей редакции ст. 132 ГК РФ, было прямо указано, что фирменное наименование входит в состав предприятия как имущественного комплекса. Однако, в 2006 году слова «фирменное наименование» были заменены словами «коммерческое обозначение». Как известно, фирменное наименование применяется для обозначения отдельной компании и фиксируется в ЕГРЮЛ, как название юридического лица. Коммерческое обозначение может быть использовано для обозначения группы предприятий, целого имущественного комплекса. Фактически это незарегистрированный товарный знак.

В связи с этим в научной литературе можно обнаружить дискуссии относительно статуса фирменного наименования применительно к вопросу о предприятии как комплексе.

По мнению А. Г. Жуковой, фирменное наименование может индивидуализировать только юридическое лицо, поскольку фактически равняется его наименованию, но не предприятие как комплекс [8, с. 49]. Этим автор обосновывает невозможность включения фирменного наименования в состав предприятия. Между тем, как указывается в других источниках, фирменное наименование часто включается в логотипы, товарные знаки, приводится на этикетках продукции данного предприятия. Следовательно, фирменное наименование является элементом предприятия как комплекса, а значит – должно входить в его состав [10, с. 20].

По мнению Л. С. Артабаевой, фирменное наименование не является самостоятельным объектом права, а служит только средством индивидуализации. По этой причине автор считает, что фирменное наименование не может входить в состав предприятия [5, с. 26]. Критикуя такую точку зрения, исследователи указывают, что фирменное наименование имеет своей целью также достижение предпринимательских целей – привлечь клиентов, увеличивать спрос, тем самым увеличивая стоимость самого предприятия [12, с. 134]. Большое влияние фирменного наименования на стоимость предприятия подчеркивает в своих работах и Н. Н. Надеждин [11, с. 102].

Еще один важный элемент предприятия как комплекса – документация. Так, для целей наследования предприятия в его состав должны включаться также документы, касающиеся деятельности такого предприятия. К таким документам, в частности, относятся договоры, соглашения (в том числе – на передачу объектов интеллектуальной собственности).

С деятельностью предприятия тесно связаны некоторые нематериальные объекты. Такие объекты способны оказать значительное влияние на ликвидность предприятия и его деятельность в целом. Между тем, в научной литературе им уделяется незаслуженно малое внимание. Речь идет о «репутации, фактическом положении предприятия на рынке, а также фактически сложившиеся коммерческие отношения предприятия с контрагентами» [6, с. 64]. Нормы ГК РФ в рассматриваемом контексте данные объекты не упоминают, однако, на практике они играют весьма важную роль. По мнению Н. В. Алексеевой, таким нематериальным объектам следует придать юридический статус по причине их высокой значимости для деятельности предприятия [4, с. 44].

Сказанное подтверждается также практикой ряда зарубежных стран, например, Германии, где в состав предприятия включаются «"клиентела" - потребители продукции работ и услуг», «"шансы предприятия" - продолжительность бизнеса, места покупки и поставки сырья, товаров и оборудования» и др. [9, с. 101].

В российской предпринимательской практике применяется такое понятие как «клиентская база» (неполный аналог понятия «клиентела»), которая включает в себя постоянных клиентов предприятия, являющихся приобретателями соответствующих товаров, работ или услуг. В зарубежной практике в некоторых случаях в клиентелу включаются также шансы (способность) предприятия в будущем привлекать новых клиентов. Такие шансы принято оценивать в денежном выражении как часть перспектив развития предприятия. В российском законодательстве такой термин отсутствует. Между тем, его введение позволило бы значительно расширить понимание состава предприятия, в том числе для целей наследования.

Однако, на настоящий момент акцентируется внимание только на имущественной составляющей предприятия. При этом, предпринимательская практика показывает, что в ряде отраслей ценность клиентелы занимает существенное место среди иных элементов предприятия как комплекса.

Итак, анализ состава предприятия как имущественного комплекса для целей его наследования показал фактическое наличие в составе такого предприятия не только имущества и прав на имущество, но и большого количества разнообразных нематериальных объектов. Такие объекты обладают большим значением для успешного функционирования предприятия. Таким образом, считаем необходимым закрепить в п. 2 ст. 132 ГК РФ в части состава предприятия такие понятия "клиентская база" и "шансы предприятия", под которыми следует понимать соответственно "деловые связи предприятия" и "репутацию и возможности дальнейшего роста, развития, получения прибылей из-за выгодного положения на рынке или территории".

### Список использованной литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023)// Собрание законодательства РФ. 1994. N 32. ст. 3301.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 19.12.2023) // Собрание законодательства РФ. N 31. 1998. ст. 3824.
3. Федеральный закон от 18.12.2006 N 231-ФЗ (ред. от 29.12.2022) "О введении в действие части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации" // Собрание законодательства РФ. 2006. N 52 (1 ч.). ст. 5497.
4. Алексеева Н. В. Сложные вопросы наследования предприятия в современной России // Юрист. 2019. № 2. С. 40-49.
5. Артабаева Л.С. К вопросу о составе предприятия // Юрист. 2019. N 8. С. 26-29.
6. Гезгиев М.А. О составе предприятия как сложном объекте наследственного правопреемства // Юрист. 2022. N 8. С. 63 - 67.
7. Гражданское право: учебник для вузов. Часть первая / Н.Г. Валеева, Б.М. Гонгалов, Т.И. Илларионова и др.; под общ. ред. Т.И. Илларионовой, Б.М. Гонгалова, В.А. Плетнева. М.: Норма; ИНФРА-М, 1998. 301 с.
8. Жукова А. Г. Наследование предприятия: проблема и перспективы // Юрист. 2022. № 11. С. 48-55.
9. Зенин, И. А. Гражданское и торговое право зарубежных стран: учебник и практикум для вузов. 15-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 350 с.
10. Мамонтова Ж. Г. Вопросы состава предприятия // Наследственное право. № 11. С. 15-26.
11. Надежин Н.Н. Понятие и тенденции развития предпринимательского права и предпринимательских правоотношений в России // Бизнес в законе. 2009. N 4. С. 103 - 105.
12. Степанов С.А. Имущественные комплексы в российском гражданском праве. М.: Нова, 2022. 208 с.
13. Тужилова-Орданская Е.М., Евтушенко И.Н. К вопросу о наследовании предприятия как объекта гражданских прав // Наследственное право. 2020. N 2. С. 42 - 44.

©

УДК 347.6

Ханкаров М.А.  
магистрант 2 курса кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Ханкарова З.А.,  
старший преподаватель кафедры информационного права и юриспруденции,  
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. М.Д. Миллионщикова»  
Нурадиева А.А.  
ассистент кафедры уголовного права, процесса и национальной безопасности  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»

**Универсальное и сингулярное правопреемство в наследственных правоотношениях** в

*Аннотация.* Автором исследуется универсальное и сингулярное правопреемство в наследственных правоотношениях. Рассматриваются признаки и особенности этих видов правопреемства. Проводится обзор их применения в зарубежных странах, а также в отечественном праве в различные его периоды. Особое внимание уделено концепции правопреемства в действующем отечественном наследственном праве. Сделан вывод о том, что фактически в наследственном праве России используется принцип универсального правопреемства с определенными исключениями,

которые прямо предусмотрены законом. Такие исключения обладают признаками сингулярного правопреемства.

**Ключевые слова:** наследование, сингулярное правопреемство, универсальное правопреемство, наследник, завещание.

Khankarov M.A.,  
2nd year undergraduate student of the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Khankarova Z.A.,  
Senior Lecturer at the Department of Information Law and Jurisprudence,  
Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov  
Nuradieva A.A.,  
Assistant at the Department of Criminal Law, Procedure and National Security,  
Kadyrov Chechen State University

### **Universal and singular legal succession in inheritance legal relations**

**Annotation.** The author examines universal and singular succession in inheritance legal relations. The features and features of these types of succession are considered. A review of their application in foreign countries, as well as in domestic law in its various periods, is carried out. Particular attention is paid to the concept of succession in the current domestic inheritance law. It is concluded that, in fact, the principle of universal succession is used in the inheritance law of Russia with certain exceptions that are directly provided for by law. Such exceptions have the characteristics of singular succession.

**Keywords:** inheritance, singular succession, universal succession, heir, will.

Правопреемство является одним из правовых институтов, используемых различными отраслями права. По своей сущности правопреемство является специальным способом определения дальнейшей судьбы прав и обязанностей при переходе их от одного лица к другому в различных жизненных ситуациях. Особым значением институт правопреемства обладает применительно к отношениям по наследованию. В таких отношениях к наследнику переходят права и обязанности наследодателя (в пределах, предусмотренных законодательством) после смерти последнего.

Доктрина наследственного права содержит два принципиально разных подхода к правопреемству: универсальное и сингулярное правопреемство. Рассмотрим в чем заключается это различие.

1. Универсальное правопреемство подразумевает переход к наследнику всего комплекса прав и обязанностей наследодателя.

2. Сингулярное правопреемство исходит из возможности перехода к наследнику только отдельных прав наследодателя.

В научной литературе (в частности – Г. Ф. Шершеневичем) подчеркивается, что различие между названными видами правопреемства, прежде всего, носит качественный характер. Так, при сингулярном правопреемстве происходит передача «только активного положения» наследодателя. А при универсальном - передается «и активное и пассивное положение» [Цит. по: 2, с 8].

Отметим, что концепция универсального правопреемства в римском праве изначально применялась только в отношении имущественных прав, а все обязательственные права считались личными и прекращались в связи со смертью [3, с. 22].

В дальнейшем к наследственным правоотношениям традиционно стала приниматься концепция универсального правопреемства. Рассмотрим её наиболее характерные признаки:

1. Наследство в своей совокупности является неким единым целым, «наследственной массой». В таком объеме оно переходит от наследодателя к наследнику.

2. Всегда непосредственное приобретение наследником наследства.

3. Переход всех прав и всех обязанностей от наследодателя к наследнику в один единый момент времени.

При этом следует отметить, что при универсальном правопреемстве правовое положение наследника как бы воспроизводит такое положение наследодателя [3, с. 22]. При этом концепция универсального правопреемства отвечает принципу диспозитивности гражданских правоотношений. Так, потенциальный наследник может принять наследство или отказаться от него по своему усмотрению.

В римском праве в разные периоды его развития существовали концепции универсального и сингулярного правопреемства. Так, в рамках универсального правопреемства к наследникам переходили все права и обязанности умершего, причем в разное время объем долгов мог быть как ограничен стоимостью наследуемого имущества или же не зависел от такого объема. В последнем случае наследники расплачивались по долгам наследодателя, в том числе, и из собственного имущества. Примером же использования сингулярного правопреемства являлись, например, «отказ по завещанию и фидеикомисс» [5, с. 256]. Например, это могла быть обязанность наследника исполнить какое-либо поручение наследодателя в отношении третьего лица за счет наследуемого имущества.

В наши дни такой подход применяется в государствах с континентальной системой права (например, Франция, Италия, Япония, Швейцария) [4, с. 99].

В странах англосаксонской правовой семьи существует свой особый подход к наследованию. При смерти наследодателя из его имущества оплачиваются долги. Имущество, если оно осталось после уплаты всех задолженностей, уже без долгов передается наследниками [9, с. 33]. Таким образом, в этих странах наследование долгов не предусматривается. Следовательно, можно говорить о неприменении рассматриваемых концепций (универсального и сингулярного правопреемства) к странам англосаксонской правовой семьи.

В российском дореволюционном и советском праве прямое указание на используемую концепцию правопреемства отсутствовало [3, с. 22]. Между тем, в научной литературе этих периодов высказывались мнения о применении рассматриваемых концепций. Так, И. А. Покровский считал, что для стабильного гражданского оборота надлежит использовать исключительно принцип универсального правопреемства. Это, по мнению автора, уберет гражданские правоотношения от последствий внезапной смерти стороны таких правоотношений [7, с. 297].

В действующем российском праве наиболее ярко проявляются черты универсального правопреемства. Они заключаются в следующем:

1. Согласно п. 1 ст. 1110, «при наследовании имущество умершего (наследство, наследственное имущество) переходит к другим лицам в порядке универсального правопреемства, то есть в неизменном виде как единое целое и в один и тот же момент, если из правил настоящего Кодекса не следует иное» [1].

2. Под наследственным имуществом понимает комплекс «вещей, иного имущества, в том числе имущественных прав и обязанностей». Этот комплекс и передается наследника.

Между тем, анализ российского наследственного законодательства позволяет говорить о наличии некоторых черт сингулярного правопреемства.

Так, ст. 1112 ГК РФ прямо указывает, что «не входят в состав наследства права и обязанности, неразрывно связанные с личностью наследодателя, в частности право на алименты, право на возмещение вреда, причиненного жизни или здоровью гражданина, а также права и обязанности, переход которых в порядке наследования не допускается настоящим Кодексом или другими законами. Не входят в состав наследства личные неимущественные права и другие нематериальные блага». Таким образом, фактически к наследникам переходит не весь комплекс прав и обязанностей умершего: закон устанавливает определенные (весьма существенные) ограничения.

В литературе приводит еще один пример сингулярного правопреемства – наследственная трансмиссия [3, с. 22]. Это случаи, когда право на принятие наследства переходит к правопреемникам наследника, который умер после открытия наследства, не успев его принять в установленный срок. Как отмечается в п. 1 ст. 1156 ГК РФ, право на принятие наследства в порядке наследственной трансмиссии не входит в состав наследства, открывшегося после смерти такого наследника.

Особое отношение к пониманию универсальности правопреемства в наследовании высказывалось в трудах В.И. Серебровского. По мнению автора, следует разделить универсальное правопреемство, то есть передачу имущественных прав, и ответственность наследника по долгам

наследодателя. Последнее автор считал отдельным институтом наследственного права, который служит неким усложняющим, обременяющим фактором для наследственного правопреемства [8, с. 65].

Интересна точка зрения П.С. Никитюка. Он допускал одновременное использование в праве обеих моделей правопреемства [6, с. 55]. По мнению автора, об универсальном правопреемстве в его чистом виде речь идти не может, поскольку разное имущество подчинено разным правовым режимам. Например, наличные деньги, предметы домашнего обихода наследник может использовать по своему усмотрению (в том числе – распорядиться ими) сразу после принятия наследства. Распоряжение, же, например, недвижимостью возможно только после прохождения процедуры государственной регистрации (что значительно позже по времени). Различия также имеются в налогообложении наследуемого имущества [6, с. 51]. Следовательно, разное имущество не может быть по своей сути представлять единый комплекс, быть одним целым. Еще одним примером сингулярного правопреемства автор называет завещательный отказ. Получается, что отказополучатель не отвечая по долгам наследодателя, тем не менее, получает исполнение из объема наследственного имущества. Автор также отмечает нарушение принципа непосредственности при наследственной трансмиссии.

Итак, на основании изложенного можно сделать вывод о фактическом использовании в наследственном праве России принципа универсального правопреемства с определенными исключениями, которые прямо предусмотрены законом. Такие исключения обладают признаками сингулярного правопреемства.

#### **Список использованной литературы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 N 146-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. 2001. N 49. ст. 4552.
2. Бегичев А. В., Слуту П. Д. К вопросу о критике сингулярного правопреемства в наследственных правоотношениях // Наследственное право. 2021. N 2. С. 7 - 11.
3. Белов В. А. Правопреемство имущественных прав // Законодательство. 2018. N 5. С. 22.
4. Зенин, И. А. Гражданское и торговое право зарубежных стран: учебник и практикум для вузов. 15-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 219 с.
5. Курс римского частного права: учебник; под общ. ред. Д.В. Дождева. М.: Норма: ИНФРА-М, 2023. С. 256.
6. Никитюк П.С. Собрание сочинений. М.: Норма, 2020. 301 с.
7. Покровский И.А. Основные проблемы гражданского права. М.: Статут, 2013. С. 297.
8. Серебровский В.И. Очерки советского наследственного права // Избранные труды. М.: Статут, 1997. С. 65.
9. Шведкова О. В. Наследственное правопреемство // Пробелы в российском законодательстве. 2021. N 4. С. 33.

---

## **ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**УДК 323**

©  
М  
Кулумбегова Л.Т.,  
Юго-осетинский государственный университет им. А.А. Тибилова, г. Цхинвал

### **Самопровозглашенные государства как политологическая категория**

*Аннотация:* Принятая в 1933 г. конвенция Монтевидео стала общепринятым в международном праве инструментом определения суверенитета новых государств и базисом их признания мировым сообществом. Но формализация международных отношений и появление инструментария для определения суверенитета государства дали возможность для разделения государств на признанные, частично признанные и непризнанные, а массовое возникновение непризнанных государств на карте мира стало общепризнанным феноменом XX века.

**Ключевые слова:** самопровозглашенное государство, непризнанное государство, международные отношения.

Формальные признаки суверенного государства еще до образования ООН были закреплены в принятой в 1933 г. конвенции Монтевидео. Государство в соответствии с данной конвенцией должно обладать следующими признаками: постоянным проживающим на его территории населением, определенной рамками границ территорией, легитимным правительством, возможностью вступать в политические и экономические отношения с другими суверенными государствами [4]. Большинство государственных образований, провозглашенных или созданных накануне Второй мировой войны и на ее протяжении, не признанные мировым сообществом или признанные частично, были уничтожены по окончании войны или самоликвидировались по объективным причинам.

В некоторых владениях США (Филиппины) и Великобритании (Бирма), оккупированных японскими войсками во время Второй мировой войны, были созданы формально независимые государственные образования, которые были признаны только самой Японией. Независимость этих государств была вновь провозглашена после войны уже с согласия прежних «законных» метрополий, а в дальнейшем «подобная практика деколонизации «по правилам» оставалась главным способом легитимного образования новых государств» [2].

На сегодняшний день «на политической карте мира существует около 120 непризнанных или частично признанных государств, возникших на территориях почти 60 стран» [3], что говорит об актуальности исследования проблем, связанных с их функционированием в международном пространстве, так как очевидно, что поиск путей решения территориально-политических проблем современности актуален и требуется разработка новых подходов в освещении международно-политических аспектов субъектности самоопределяющихся государств.

При этом многие государства в процессе своего становления переживают определенный период отсутствия международного признания, но сегодня мы можем говорить о том, что возрастает «избирательность, с которой международное сообщество подходит к признанию этого права за одними и отрицанием за другими, и совершенно очевиден разный подход к ситуациям в Косово, Югославии, Афганистане, Грузии и Нагорном Карабахе» [1, с. 69].

Дополнительно отметим, что в действующую систему международного права уже заложено определенное противоречие между принципом самоопределения отдельных наций и принципом территориальной целостности «материнского государства». И именно это противоречие делает возможным смещение категорий понятийного аппарата и отсутствие четкой классификации непризнанных государств.

В научной литературе преобладающее определение анклавов, отделившихся от «материнского государства», частью которого оно ранее являлось (новое территориально-административное образование) в качестве «непризнанных государств» означает противоположность их субъектности тем государствам, которые получили международное признание. Например, часть исследователей рассматривают Приднестровье, Нагорный Карабах (воссоединился с Азербайджаном с 1 января 2024 г.), Абхазию и Южную Осетию, как «самопровозглашенные государства/территории» или «квази-государства» («квази-государственные образования») [2].

#### **Список использованной литературы:**

1. Буханова А.С. Коллизия принципов самоопределения народов, территориальной целостности государств и возможные пути ее решения // Право и управление: XXI век. 2011. № 4(21). С. 69.
2. Добронравин Н.А. Непризнанные государства в «серой зоне» мировой политики: основы выживания и правила суверенизации. URL: [https://eusp.org/sites/default/files/archive/centres/M-center/preprint\\_Dobronravin.pdf?ysclid=lmjdlrds2998793182](https://eusp.org/sites/default/files/archive/centres/M-center/preprint_Dobronravin.pdf?ysclid=lmjdlrds2998793182) (дата обращения 22.01.2024)
3. Непризнанные государства в мире. URL: <https://ria.ru/20140512/1007510732.html> (дата обращения 12.02.2024)
4. Convention on Rights and Duties of States. Art.1. Montevideo, 26 December, 1933. URL: <http://www.oas.org/juridico/english/signs/a-40.html>. (дата обращения 23.01.2024).

© Л.Т. Кулумбегова, 2024

УДК 574.1

Хакимова Д.К.,  
к.х.н, доцент,  
Филиал Национального исследовательского технологического университета «МИСИС», г. Душанбе  
Яруллина Л.Р.,  
Учитель химии и биологии первой категории,  
Центр Международного Сотрудничества при Министерстве Просвещения РФ, СОУ 20, г. Душанбе

### Биоразнообразие Таджикистана и пути его сохранения

*Аннотация:* в данной статье рассматриваются вопросы биоразнообразия в Таджикистане, а также возможные пути его сохранения.

*Ключевые слова:* биоразнообразие, заповедники, ООПТ, антропогенное влияние.

Биоразнообразие является одним из самых важных природных ресурсов любой страны, влияющим на экологическое равновесие, экономическое развитие и качество жизни человека. Таджикистан, благодаря своей географической особенности, обладает уникальным разнообразием видов животных, растений и ландшафтов. Однако, в последние десятилетия наблюдается угроза для этого видового разнообразия из-за отрицательной деятельности человека.

Таджикистан является одной из стран Центральной Азии с разнообразием климатических зон – от пустынь до альпийских лугов. Это способствует наличию множества видов растений и животных, некоторые из которых являются эндемиками и уникальны только для этого региона. Например, снежный барс, пустынная черепаха, песчаный скорпион – лишь небольшая часть фауны Таджикистана. На территории страны встречается приблизительно 5000 различных видов цветковых растений, 13000 видов животных, среди которых около 800 видов являются эндемиками. Большая концентрация (80%) биологического разнообразия страны сосредоточена в горных районах республики. Красная книга Республики Таджикистан включает в себя 304 видов растений и 253 вида животных, которые находятся под угрозой исчезновения [1].

Однако, биоразнообразие Таджикистана подвергается угрозам из-за различных факторов. Опустынивание земель, загрязнение водоемов, неурегулированная рыбная ловля, вырубка лесов и браконьерство – все это негативно сказывается на природе страны. Кроме того, изменение климата также оказывает влияние на биоразнообразие, угрожая вымиранию ряда видов. Высокая вовлеченность экосистем в хозяйственный оборот тоже вносит свои негативные плоды. Республика Таджикистан является горной, аграрной страной. Приблизительно 4600 тыс. га, включая естественные пастбища, это агроэкосистемы на которых сосредоточено 70% трудовых ресурсов страны. В связи с активным развитием экономики и техники деятельность человека достигла и самых уникальных, отдаленных, нетронутых и труднодоступных экосистем. Правительство страны на всех структурных уровнях прилагает большие усилия для того, чтобы сохранить биоразнообразие, для этого по всей стране создаются ООПТ (особо-охраняемые природные территории).

Так еще в 1997 году Таджикистан ратифицировал «Конвенцию по биоразнообразию» и декларировал обязанности по сохранению национальных биологических ресурсов. Впоследствии были разработаны Национальная Стратегия и План действий по сохранению и рациональному использованию биоразнообразия, утверждённый Постановлением Правительства РТ от 01.09.2003 за №392.

В рамках исследования были рассмотрены данные о существующих ООПТ на территории республики и заповедниках Таджикистана, таких как "Тигровая балка", "Ромит", Дашти-Джумский и Зоркульский. Также был проанализирован список эндемичных видов растений и животных, характерных исключительно для Таджикистана. Для сравнительного анализа были использованы данные об угрозах, стоящих перед данными видами и их места обитания.

На настоящий момент в Республике Таджикистан активно развиваются и действуют 4 заповедника, 4 национальных парка и 20 заказников, общая площадь охраняемых территорий составляет приблизительно 3,1млн. га или 22% всей территории республики.

Заповедник «Тигровая балка»:  
На территории национального парка «Тигровая балка» обитают не только редкие виды животных, такие как снежный барс и ибекс (альпийский горный козел), но и эндемичные виды, характерные исключительно для данного региона. Среди эндемиков «Тигровой балки» можно назвать таджикского марала, пушкохвостую косулю и буруновидного козла.

Заповедник «Ромит»: В заповеднике «Ромит» также можно встретить эндемичные виды животных, адаптированные к альпийским условиям. Среди эндемиков этого региона следует упомянуть памирского ткачика, таджикскую земляную куропатку и барбарисового кабана, чей рост обусловлен особенностями среды обитания.

Заповедник Дашти-Джумский также славится своими эндемичными видами растений и животных. Здесь обитают такие уникальные виды, как дальневосточный пестродревесник, таджикская мрамуровая саламандра и джумский слепой крот.

Заповедник «Зоркульский»  
Эндемичные виды также характерны для Зоркульского заповедника. На этой территории можно увидеть такие уникальные виды, как зоркульского подорожника, памирского пеночкового поползния и альпийского зоркульского гальчика.

Заповедники Таджикистана играют важную роль в сохранении биоразнообразия и защите уникальных видов. Каждый из рассмотренных заповедников представляет собой уникальную среду, обитание для редких и эндемичных видов. Эндемичные виды растений и животных обладают высокой степенью уязвимости перед антропогенным воздействием и изменением климата.

Обсуждение работы сфокусировано на выявлении ключевых угроз для биоразнообразия Таджикистана и эндемичных видов, а также предложении подходов к их сохранению.

Для сохранения уникального биоразнообразия Таджикистана необходимо предпринимать решительные меры. Первым шагом должно стать создание новых заповедников и заказников, где животные и растения смогут находить убежище. Развитие экологического образования среди населения, особенно среди молодежи, также играет важную роль. Широкое внедрение экотуризма в регионе способствует развитию окружающих территорий и позволяет сохранить природу благодаря контролируемому посещению.

Также важно проведение научных исследований для мониторинга изменений в природе и разработки новых методов ее охраны. Государственная поддержка и внедрение законодательных мер и программ по сохранению биоразнообразия также играют важную роль в этом процессе.

Таким образом, для перспективы развития ООПТ необходимо развивать культуру экотуризма и заняться экологическим просвещением населения, для этого в дальнейшем необходимо заострить внимание на следующих проблемах:

- нехватка высококвалифицированных кадров в сфере развития экологического туризма
- слабая изученность туристско-рекреационных систем и их экономическая оценка
- низкий уровень экологического сознания населения, проживающего в туристско-рекреационных зонах.

Биоразнообразие Таджикистана – это ценный ресурс, который требует специальной защиты и внимания. Заповедники играют ключевую роль в сохранении уникальных видов и ландшафтов страны. Охрана эндемичных видов является важным шагом к сохранению биоразнообразия. Необходимо принимать активные меры для сохранения природного наследия страны и обеспечения его сохранности для будущих поколений.

### **Список использованной литературы:**

1. Красная книга Республики Таджикистан. 3-е изд. т.1-2. Душанбе-2023.

2. Четвертый национальный отчет по сохранению биоразнообразия республики Таджикистан, 120стр. Душанбе-2009.
3. Рахимов С., Особоохраняемые природные территории (ООПТ) Республики Таджикистан и их проблемы// Современные направления развития физической географии: научные и образовательные аспекты в целях устойчивого развития БГУ, -2019. С.429-430
4. Пятый национальный доклад по сохранению биоразнообразия республики Таджикистан, 152стр. Душанбе-2014.
5. Закон Республики Таджикистан «О защите окружающей среды».-Душанбе, 2022
6. Закон Республики Таджикистан «Об охране и защите растительного мира».-Душанбе, 2004
7. Закон Республики Таджикистан «О защите животного мира».-Душанбе, 2022
8. Закон Республики Таджикистан «Об особо охраняемых природных территориях».-Душанбе, 1997
9. Концепция использования земель в Республике Таджикистан. Постановление Правительства Республики Таджикистан. №349 от 31.08.2004г.
10. План действий по сохранению и рациональному использованию биоразнообразия. Постановление Правительства РТ. №392 от 01.09.2003.

© Д.К. Хакимова, Л.Р. Яруллина, 2024

---

## ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

УДК 82

Баймырадова Бахар,  
Туркменский государственный педагогический институт им. С. Сейди, г. Туркменабат, Туркменистан

### **The use of stylistic devices in English and Turkmen literature**

***Аннотация.** Данная статья посвящена использованию метонимии и метафоры в литературе. Метонимия и метафора используются для того, чтобы сделать речь более живописной. Поэтому их часто используют в литературе и в нашей повседневной жизни.*

***Ключевые слова.** Литература, метонимия, метафора, сравнение, стихотворение.*

***Annotation.** This article is devoted to the use of metonymy and metaphor in literature. Metonymy and metaphor are used in order to make a speech more picturesque. That`s why they are often used in literature and in our daily life.*

***Key words.** Literature, metonymy, metaphor, simile, poem.*

Literature is human expressions in the form of written or spoken works that express thoughts, ideas, experiences, and feelings in an imaginative form, a glimpse of reality covered in beautiful packaging through language media. The author will write the result in a form of literary works. Literary work is a picture of the world and human life, with the main criteria being ‘truth’ or everything that the author wishes to depict. The reader of their literary work will be able to catch the author’s characterization in relation to the world around him/her as a result of this process. Poems, dramas, novels, songs, and prose are all examples of literary works. A poem is an art form in which skillful choice and wording achieve the desired emotional effect. Percy Bysshe Shelly defined a poem as “an expression of the imagination”. In addition, Robert Frost says that “a poem formed when an emotion has found its mind and thoughts have founds its words”. A poem is composed of words where the word is the unit of meaning that determines the main linguistic structure of literary works. [1, p. 182]

Based on Kennedy (1995) “A metaphor is a statement that one thing is something else, which, in a literal sense, it is not”. A metaphor is a figure of speech that compares two unrelated things. As a literary

device, a metaphor creates an implicit comparison without using the words "as" or "like". A metaphor emphasizes that two things are the same rather than similar.

Perrine (1969) stated that metaphor and simile are similar. Both are comparisons between various things. The handiest difference between them is the use of conjunctions. In similes, the poet makes use of conjunctions which include: like, as, from, just like, resembles, or appears to; while in Metaphors evaluate two objects without the use of conjunctions including 'like' and 'as'. It often makes indirect, implied or hidden comparisons between unrelated objects. It uses one thing to mean another and makes comparisons between the two.

For example: "*Dying is a wild night and a new path.*" – Emily Dickinson. [2, p.52]

Metaphor is one of the most powerful means of creating images: *the apple of one's eye; seeds of evil; floods of tears; the foot of the hill; the day has died; a good book is the best friend; the rose (stands for love); the dove (stands for peace); the cross (=Christianity).*

"The more Judd examined it, the more convinced he became that he was *walking into a trap*. Moody had said he was setting it up for Judd's pursuers. But no matter how many times he went over it, the answer always came out the same: *the trap seemed designed to catch Judd. The world was tumbling in on her. On the surface she seemed calm, normal, but underneath he sensed a tension. If this was the picture of a young girl in love going to Europe on a second honeymoon, then a piece of the picture was missing. He looked into Tracy's eyes, and his smile died*" (S. Sheldon) [6, p. 50].

There are many examples of metaphors in Turkmen language, too: gulak – piliň gulagy; gazanyň gulagy; dutaryň gulagy; ýabyň gulagy; gowaçanyň gulagy; gamyş gulak bedew.

Ajal okdur, ten myltykdyr, jan gülle (Magtymguly)

Günüň altyn tyglary gara buludy böwsüp çykdy (B. Kerbabaýew)

Şol wagt üç ýyldyzy yzyna tirkäp, Ülker dik depä galypdy (B. Kerbabaýew)

Gün hanjary gökden ýere inende,

Güne garşy dogan Aýy gözsel sen. (Magtymguly)

Nabat ejäň gözlerinden

Ýene nohut togalandy. (K. Gurbannepesow)

Eti böwsüp çykdy iki hünjüsi,

Aýryldy şol bada obaň ünjüsi. (A.Kekilow)

Metonymy is a figure of speech in which one object or idea replaces another that is closely related to it. A "name change" is defined as metonymy. It is a literary device that, rather than stating what is meant, replaces an object or idea with something related to it. According to Leech, the definition of the figure "Metonymy is often broad enough to include the preceding two tropes synecdoche and metaphor". For example: "*Boots on the ground*". The word "Boots" relates to people who work in the military field. So it can be interpreted that "Boots" means soldiers. "*Those stars like some snow-white*". In this extract, the word "like" indicated as simile. Simile is comparing something with something else using "like", "as", "resemble", etc. In this line, the author comparing stars with snow-white. "*If tired of trees I seek again mankind*," in this extract, the word "mankind" indicated as metonymy. Metonymy is replacing the name of something to the object that associated. In this line, the word "mankind" is replaced the word "society" or "people". In the expression "*The pen is mightier than sword*" means "*writing is more powerful than warfare*" [3, p. 6].

Metonymy manifests itself in a number of different forms, which can be seen in the large number of taxonomies of metonymy types that have been proposed in the literature. Metonymy is the transference of the name from one subject to another on the basis of adjacency of concepts, for example: *the press (instead of people writing for newspapers); grave (instead of death); table's leg.*

There are many examples in Turkmen language, too:

Ýediňde mekdep gördüň,

Okadyň, ýoluň bildiň,

Gyz bile bazy gurduň,

Tä on dört ýaşa ýetdiň.

When you reached *seven*, you went to school,

You studied and found your life path,

You fell in love with a girl  
When you reached *fourteen*.

*Otuzyňda ýeriňden,*  
*Duman gitmez seriňden,*  
*Ýigitligiň zorundan,*  
Gezdiň tomaşa ýetdiň. [4, p. 216]

When you turn *thirty*,  
Your head is still hazy,  
Thanks to the energy of youth,  
You wandered and enjoyed life [5, p. 103].

As we see in this poem there are several numerals which are used as metonymy. Author wants to mean person's age using numerals as "*seven, fourteen, thirty*".

*Segsene* ýetişse sal, metonymy  
Niçik geçer beýle hal. [4, p. 217]

If you reach *eighty*,  
How will this state of yours pass by? [5, p. 103].

In these lines we can see the use of metonymy such as "eighty" in English language and "segsene" in Turkmen language. The word "eighty" means "person at the age of eighty" in this poem.

Metonymy is frequent in speech and in writing. The relationship between metaphor and metonymy is not clear-cut and continues to be a contested site. Some authors have put metonymy on a par with metaphor and have at times considered it a prerequisite for metaphor. Warhol suggests that if metaphor is a blossom, then metonymy is its bud. In the literature on everyday creativity, although there has been substantial discussion of the role of metaphor, the creative potential of a related trope, *metonymy*, has received very little coverage. Metonymy is a cognitive and linguistic process whereby we use one entity, process or event to refer to another related entity, process or event.

Figurative language can be found in literature, particularly in poems where writers appeal to the reader's senses. Writers typically use figurative language to express something other than the literal meaning of a phrase or word. Figurative language is sometimes used in poems to present a comparison in an interesting way. When writers want to provide readers with a detailed understanding of the subject matter of their work, they must use this type of language.

#### **Bibliography:**

1. Andini Dwi Putri. Figurative languages used in William Wordsworth poems. *Journal of English Education and Literature Vol. 1, No. 2, (November, 2022)*. – P. 182.
2. Esa Khairunnisa. Figurative languages used in Robert Frost's selected poems. *Journal of English Linguistics and Literature Studies Vol 2 (3) 2022*. – P. 52.
3. Eero Vaara. Varieties of National Metonymy in Media accounts of International Mergers and Acquisitions. 2010. – P. 6-8.
4. Magtymguly. Saýlanan goşgular. Türkmenistan, 1977. – P. 216-217.
5. Meredowa Z. Magtymguly. Poems from Turkmenistan. Asian Cultural History Program, 2014. – P. 103.
6. Myroslava Fabian. Stylistics: Theory and Practice. Part I. Academic textbook. Košice, 2021. – P. 50.

© Б. Баймырадова, 2024

### Пути возникновения композиционной рамки в русской литературе

***Аннотация:** Зачины и концовки появляются в устном народном творчестве, а из фольклора переходят в виде композиционной рамки в собственно художественную литературу. В древнерусской литературе вступления и заключения продолжают оставаться традиционными, строятся по стандартным формулам, что обеспечивает жанрам узнаваемость. Однако с конца XVIII века авторы постепенно стали отходить от традиционных зачинов и концовок. Это было вызвано, скорее, заботой не столько о внешней стороне, сколько о богатстве содержания. Писатели и поэты хотят видеть композиционную рамку не формальной традиционной частью текста, но наполненной важными темами и идеями, запоминающейся и подчеркивающей их творческую индивидуальность.*

***Ключевые слова:** композиционная рамка, композиция, вступление, заключение, возникновение, эволюция.*

Композиционной рамкой в литературоведении принято называть вступление и заключение художественного произведения. Как и большинство крупных явлений, композиционная рамка возникает еще до появления собственно художественных текстов, на стадии устного народного творчества.

В устном народном творчестве понятию «вступление» соответствует понятие «зачин», «заключению» - «концовка». По отношению к духовным народным песням иногда встречаются термины «ключ-зачин» и «ключ-концовка», отмечает Т. В. Кожевникова [4, с. 17]. В отличие от композиционных рамок художественных текстов, зачины и концовки народных песен, былин и, конечно же, сказок, легко узнаются читателями и слушателями, потому что знакомы с младенчества: «Валенки да валенки...», «Жил-был у бабушки серенький козлик...», «Начинает сказка сказываться...», «По усам текло, в рот не попало», «Сказка - ложь, да в ней намек, добрым молодцам урок». Легкому и быстрому запоминанию помогает и традиционность, шаблонность фольклорных композиционных рамок. Однако придя в художественную литературу, зачины и концовки приобретут поистине бесконечное разнообразие и станут отражением авторской индивидуальности [3, с. 74].

С появлением письменности в Древней Руси вступление выполняло в художественных текстах важную роль - роль подготовки к чтению. Благодаря использованию в древнерусской литературе стандартных формул, которые настраивали читателя на восприятие определенного жанра, обеспечивалась узнаваемость. Например, традиционное вступление к древнерусскому житию обычно начиналось с обращения ко Всевышнему. Одно из самых известных произведений этого жанра XV столетия, «Житие Сергия Радонежского» Епифания Премудрого, согласно канонам житийной литературы, начинается словами: «Слава Богу за все и за всяческие дела, за которые всегда прославляется великое и трисвятое имя, которое и вечно прославляемо!» [10, с. 8]. Заключение жития, как правило, содержало похвалу святому и упоминание имени Всевышнего. Так, например, в финале другого знаменитого произведения этого жанра, «Жития князя Александра Невского», говорится: «<...> славяще отца и сына и святого духа, святую троицу, нынѣ и присно и въ вѣки вѣкомъ. Аминь» [10, с.162].

Однако похвальные концовки появляются не только в житийной литературе. Вспомним, что созданная в XIV столетии «Задонщина» завершалась прославлением имени Всевышнего, а самое прославленное произведение русского средневековья - «Слово о полку Игореве» - прославлением русских князей и простых воинов-дружинников.

Если говорить о другом востребованном древнерусской литературой жанре - жанре хождения, оно традиционно содержало скупую информацию о «недостойном» авторе и цели его путешествия: «Се азъ недостойный игумень Даниль Русскія земля, хужши во всѣх мнѣсѣх, смѣреннъи грѣхи многими <...> похотѣхъ видѣти святыи градъ Иерусалима и землю обѣтованную». Завершается данное

хождение опять-таки в соответствии с канонической традицией: «славить Бога гласы немолчными» [10, с. 49-54].

Случилось так, что к моменту появления собственно русской литературы, то есть к XVIII столетию в художественных текстах на русском языке начало и конец оказываются в доминантной позиции. Вступление и заключение - самые значимые части, которые обычно читаются внимательнее всего. В ряде случаев эти наиболее важные части авторы выделяли графически. Например, в собрании эпиграмм русского поэта и драматурга XVIII - XIX вв. Василия Капниста «Случайные мысли» вступительная и финальная из сорока трех эпиграмм написаны в форме треугольников, остальные же в абсолютно традиционной манере.

Если в устном народном творчестве и литературе Древней Руси предпочтение чаще всего отдавалось традиционным композиционным формам, то концу XVIII столетия сначала в Западной Европе, а затем и в нашей стране писатели постепенно начинают отказываться от традиционных зачинов и концовок в пользу более оригинальных форм. Это было вызвано, прежде всего, заботой о богатстве и новизне содержания текста. Авторы нового времени стремятся видеть композиционную рамку не формальной традиционной частью текста, но наполненной важными темами и идеями, запоминающейся и подчеркивающей их творческую индивидуальность. Смена господствующих литературных направлений, переход сначала к сентиментализму, а затем и к романтизму также способствовали формированию новых запросов к композиционной рамке художественного текста. Тяга к фрагментарности, незавершенности стала одной из причин возникновения хрестоматийно «оборванных» финалов произведений Лоренса Стерна, создающих, по выражению Ю. М. Лотмана, «имитацию неоконченности» [5, с. 430]. Авторы XIX и особенно XX в. продолжают разрушать стереотипы, нарушать сложившуюся литературную норму, создавая как можно более оригинальные вступления и заключения, отражающие богатство их внутреннего мира. Александр Пушкин создаст сразу 2 вступления к самому знаменитому своему произведению – роману в стихах «Евгений Онегин». Первое вступление, как и полагается, откроет текст. Но второе вступление автор поместит в седьмой главе и сопроводит насмешливым комментарием: «Хоть поздно, а вступленье есть» [7, с. 154]. Финал романа тоже можно считать неоднозначным. Ведь в финале классического романа того времени главный герой должен был либо жениться, либо погибнуть. У Пушкина же Онегин к концу произведения «жив и не женат», его дальнейшая судьба неясна:

И здесь героя моего,  
В минуту, злую для него,  
Читатель, мы теперь оставим,  
Надолго... навсегда. [7, с. 177]

События не получают окончательной развязки, финал романа автор оставляет «открытым». Изучая ряд известных российских произведений с открытым финалом, таких как «Евгений Онегин» Александра Пушкина, «Кому на Руси жить хорошо» Николая Некрасова, «Поэма без героя» Анны Ахматовой, исследователь В. А. Сапогов обратил внимание на вопрос их художественной целостности. По мнению исследователя, незавершенный текст воспринимается читателем как целостное произведение в одном случае: если данный текст «необычен», если автор поставил в нем задачу «больше, чем литературную», если в произведении была нарушена «литературная норма» того времени [9, с. 14-15].

Композиционные рамки современных произведений, как российских, так и зарубежных, должны не столько заинтересовать, сколько удивить читателей. Андрей Белый одним из первых обратил внимание на то, что авторы XX века все чаще предпочитают нетрадиционные формы начала и конца [2, с. 147]. Вместо того, чтобы начать повествование портретом главного героя, указанием на время и место, описанием пейзажа, то есть постепенно вводить читателя в курс дела, некоторые писатели предпочитают сразу погрузить нас в гущу событий. Так поступил, к примеру, Рей Брэдбери в рассказе «Все лето в один день», начиная текст с диалога, непонятного неподготовленному читателю. Или вступление к роману «Муравьи», где Бернар Вербер включает статистические данные, касающиеся сравнения уровней рождаемости и смертности среди людей и муравьев. В заключении рассказа Владимира Набокова «Хват» автор, вместо того чтобы сообщить читателю некоторые важные факты из дальнейшей жизни героев, лишь упоминает, что герои его, как и все остальные люди,

обречены на смерть. Такой финал можно рассматривать как пародию на привычное завершение художественного текста. Самым запоминающимся событием в жизни обывателей оказывается их кончина: «... мы наедемся и выспимся <...> А затем, через несколько лет, мы умрем» [6, с. 383]. Знаменитый роман Жоржи Амаду «Дона Флор и два ее мужа» открывается письмом вымышленной героини самому автору. Современная мексиканская писательница Лаура Эскивель свой роман «Как вода для шоколада» (другое название – «Шоколад на крутом кипятке») начинает с пошагового рецепта приготовления рождественского пирога. А Чак Паланик вообще сразу отговаривает читать его «Удушье», будто мало было такого непривлекательного названия. Такой заголовочный комплекс (название и вступление) интригует и сбивает читателя с толку, что и требуется автору.

Сильный финал произведения важен не в меньшей степени. Свой знаменитый «Скотный двор» Джордж Оруэлл завершает признанием, что отличить свиней от людей уже не представляется возможным, грань между скотским и человеческим в современном мире может быть окончательно стерта. А свою не менее известную антиутопию «1984» Оруэлл заканчивает утверждением, что все в жизни героя наконец-то благополучно, хотя читатель понимает, что личность этого человека все-таки уничтожена тоталитарной системой.

Иногда, чтобы подчеркнуть важность именно такого финала, авторы XX-XXI вв. используют графические средства. Так, финал «Пикника на обочине» братьев Стругацких о счастье для всех, даром, набран заглавными буквами и благодаря этому остается в памяти читателя навсегда.

Об особой важности начала и конца текста, об их взаимосвязи пишет Александр Твардовский в поэме «Теркин на том свете»:

– «Без начала, без конца» –  
Не годится в «Дело».

– Но поскольку я мертвец...  
– Это толку мало.  
– ... то не ясен ли конец?  
– Освети начало. [8, с. 206]

Таким образом, композиционная рамка прошла долгий эволюционный путь от фольклорных до современных художественных произведений. Мы убедились, что со временем значение вступления и заключения в тексте только возрастали. Ведь части, открывающие и завершающие текст, занимают так называемую «сильную позицию» [1, с. 224], выигрышную с точки зрения читательского восприятия. С точки зрения психолингвистики, легче всего запоминаются и больше всего привлекают внимание начальная и финальная части текста. Поэтому самую ценную информацию авторы стараются располагать именно там.

#### **Список использованной литературы:**

1. Арнольд, И. В. Семантика. Стилистика. Интертекстуальность / И. В. Арнольд. – Санкт-Петербург : Изд-во С.-Петерб. ун-та, 1999. – 444 с.
2. Белый, А. Символизм как миропонимание / Андрей Белый ; сост., вступит. ст. и прим. Л. А. Сугай. – Москва : Республика, 1994. – 528 с.
3. Капустина, Ю. А. Композиционная рамка как принцип циклизации в лирике Серебряного века : дис. ... канд. филол. наук : 10.01.01 / Ю. А. Капустина ; Вологодский государственный университет. – Вологда, 2018. – 206 с.
4. Кожевникова, Т. В. Особенности поэтики русских покаянных духовных стихов XVI-XVII вв. : дис. ... канд. филол. наук : 10.01.01 / Т. В. Кожевникова ; Самарский гос. пед. ун-т. – Самара, 2005. – 177 с.
5. Лотман, Ю. М. О моделирующем значении «конца» и «начала» в художественных текстах / Ю. М. Лотман // Семиосфера. Культура и взрыв. Внутри мыслящих миров : статьи, исследования, заметки. – Санкт-Петербург, 2000. – С. 427-430.
6. Набоков, В. Хват / В. Набоков // Собрание сочинений : в 4 т. Т. 2 / В. Набоков. – Москва, 1990. – С. 375-383.

7. Пушкин, А. С. Евгений Онегин / А. С. Пушкин // Полное собрание сочинений : в 10 т. Т. 4 / А. С. Пушкин. – Москва, 1960. – С. 9-198.
8. Твардовский, А. Т. Теркин на том свете / А. Т. Твардовский // Василий Теркин. Теркин на том свете. – Москва, 2000. – С. 199-254.
9. Сапогов, В. А. Незаконченные произведения : к проблеме целостности художественного текста / В. А. Сапогов // Целостность художественного произведения и проблемы его анализа в вузовском и школьном изучении литературы : тез. докл. респ. науч. конф. – Донецк, 1977. – С. 13-15.
10. Хрестоматия по древней русской литературе : [XI-XVII вв.] / сост. Н. К. Гудзий. – [Репр. изд.]. – Москва : Аспект пресс, 2002. – 591, [3] с.

© Ю.А. Капустина, 2024

---

УДК 81'37-13(045)

Мацегора М.В.,  
Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи, г. Мариуполь

### Концепт ГУМАННОСТЬ в перспективе лингвокогнитивного анализа

***Аннотация:** Данная статья является исследованием концепта "гуманность" сквозь призму лингвокогнитивного анализа. Понятие «гуманность» рассматривается в контексте его исторического развития и различных интерпретаций. Выделяются основные подходы к пониманию гуманности. В статье рассматривается гуманность с когнитивной точки зрения, подчеркивая важность таких механизмов, как теория разума, эмпатия и метакогниция. Выделяются способы вербализации проявления гуманности с лингвистической точки зрения.*

***Ключевые слова:** концепт, гуманность, гуманизм, антропоцентрический подход, Теория Разума, метакогниция, эмпатия.*

Гуманность - это понятие, которое имеет богатую историю. В ходе своего развития оно претерпело значительные изменения и интерпретации, отражая различные социальные, культурные и этические нормы. Для того, чтобы понять суть данного концепта, необходимо взглянуть на ее исторические корни и трансформацию в течение времени.

Истоки понятия гуманности можно проследить в древних цивилизациях, включая Грецию, Рим и Индию. В этих местах и эпохах гуманность была связана с понятием человеческого достоинства и уважения к другим людям [9, с. 142]. Эти идеи были закреплены в законах, философских трудах и религиозных текстах.

Однако с течением времени понятие гуманности стало более сложным и многогранным. С появлением христианства и ислама, гуманность стала ассоциироваться с понятием сострадания и отзывчивости к страдающим. Великие философы эпохи Просвещения, такие как Жан-Жак Руссо и Иммануил Кант, представляли гуманность как способность мыслить и чувствовать с симпатией к другим людям [8, с. 81].

С развитием системы права и универсальных прав человека в XIX и XX веках, гуманность стала тесно связана с идеей обеспечения защиты и справедливости для всех людей. В работах философов и деятелей правозащитного движения, таких как Махатма Ганди и Мартин Лютер Кинг, гуманность рассматривалась как основа для борьбы с дискриминацией, насилием и неравенством [4, с. 4].

Несмотря на то, что гуманность является одним из фундаментальных понятий в области этики и философии, определение этого термина вызывает множество споров среди лингвистов.

Одна из широко распространенных концепций гуманности базируется на представлении о человеке как обладающем моралью и способности к сочувствию. Согласно этому подходу, гуманность – это способность проявлять заботу, сострадание и понимание к другим людям. Эту концепцию можно отнести к антропоцентрическому подходу, где человек ставится в центр морального обсуждения [3, с. 50].

Альтернативным подходом является более широкое определение гуманности, основанное на распространении любви и заботы не только к людям, но и к животным и окружающей среде. В этом видении, по мнению В.Е. Борейко, гуманность означает способность принимать во внимание все живые существа и природу в своих решениях и действиях [10, с. 42].

Не следует забывать и о социокультурном аспекте гуманности, где каждая культура может иметь свои специфические понятия о том, что значит быть гуманным. По мнению И.Л. Яниса, идея о гуманности может тесно связываться с общепринятыми правилами и нормами поведения, внутригрупповыми и межгрупповыми отношениями [14, с. 19].

Несмотря на разнообразие подходов к определению гуманности, все они стремятся к созданию общего понимания данного концепта.

Исследования в области лингвистики, посвященные понятию "гуманность", являются важным шагом в понимании того, как люди взаимодействуют и воздействуют друг на друга посредством языка. Множество исследователей внесли значимый вклад в изучение этого понятия, что позволило нам более глубоко разобраться в его сути и природе.

Одним из ключевых исследователей, посвятивших свою жизнь изучению гуманности в лингвистике, был Ноам Хомский. Он подчеркивал важность исследования языка как основного инструмента коммуникации и выражения гуманности, а также его непрерывного развития [11, с. 15].

Джордж Лакофф предложил свою теорию о метафорическом основании языка и показал, что представления человека о мире и отношениях между людьми неразрывно связаны с языком и метафорами, которые используются в речи. Лакофф считал, что понимание гуманности через язык позволяет лучше понять социальные отношения и значимость этических принципов культуры [2, с. 150].

В XIX веке ученые начали изучать распознавание эмоций в речи и пении. На основе наблюдений, проведенных Ч. Дарвином, были заложены основы этой проблемы. Дарвин изучал сходства в выражении эмоций у человека и животных, а также вопросы передачи эмоций с помощью голоса, который является основным каналом эмоциональных сигналов как у животных, так и у людей. Дарвин отмечал, что высота голоса связана с определенными состояниями чувств [1, с. 26]. Его современник, Герберт Спенсер, также обращался к проблеме голосового выражения эмоций и показывал, как человеческий голос может изменяться в зависимости от ситуации - по громкости, тембру, высоте звука и длительности пауз [16, с. 394]. В результате данных исследований появились различные программы, которые позволяют автоматически распознавать, кодировать и синтезировать эмоции, а также моделировать речь с эмоциональной окраской [6, с. 119].

Анализируя концепт «гуманности» следует рассмотреть когнитивные механизмы, которые играют важную роль в его поведенческом проявлении.

Одним важным когнитивным механизмом, сопряженным с гуманностью, является Теория Разума. Этот механизм позволяет нам предполагать мысли, намерения и внутреннее состояние других людей, даже при отсутствии явной информации. Благодаря Теории Разума, мы способны анализировать и предсказывать поведение других людей, а также лучше понимать их мотивы и переживания [12, с. 363].

Содержание понятия «сочувствия» по отношению к адресату может выражаться в акте коммуникации при помощи междометий, восклицаний и тд (*Боже! Господи! Ай! Ой*); эмоционально-сочувственной номинация лиц (*бедняга, бедный (-ая, несчастный)*)

Одним из важнейших когнитивных механизмов, связанных с гуманностью, является эмпатия. Она позволяет нам воспринимать эмоции, опыт и точку зрения других людей, создавая возможность для сопереживания и сочувствия. Карл Роджерс, основоположник гуманистического направления в психологии, активно использовал понятие "эмпатия" в своей психотерапевтической работе с клиентами. Он описывал эмпатию как способность воспринимать внутренний мир другого человека точно и с учетом его эмоциональных и смысловых оттенков. В определенном смысле, человек, находясь в состоянии эмпатии, становится этим другим, испытывая и понимая его чувства и мысли [5, с. 25]. Но при этом он не теряет ощущение того, что это лишь претворение. В своих последующих исследованиях Роджерс обратил внимание на понятие переживания, и пришел к выводу, что эмпатия является особым видом взаимоотношений, которые являются необходимым условием для личностного

роста, а не просто временным состоянием. Эмпатия позволяет нам идентифицироваться с другим человеком, постигать его опыт и понимать его внутренний мир на более глубоком уровне.

Вербальная эмпатия может быть представлена двумя сферами – сопереживания и сорадования. Первая сфера объединяет такие речевые акты, как понимание, сочувствие, утешение и соболезнование. Особенностью этой сферы является иерархическая структура речевого акта утешения, который включает иллокутивные типы успокоения, ободрения, оправдания и разъяснения.

Сфера сорадования, с другой стороны, представлена речевыми актами поздравления, похвалы и комплимента.

Важно отметить, что чувство сопереживания может быть выражено косвенно, при помощи других речевых актов [15, с. 20].

Еще одним важным когнитивным механизмом, входящим в концепт "гуманность", является метакогниция. Она относится к способностям рефлексии, самоанализа и контроля над собственными мыслями. Метакогниция помогает нам осознавать и манипулировать собственными когнитивными процессами, такими как внимание, память и мышление. Благодаря метакогниции мы способны размышлять о своих действиях и принимать взвешенные решения, что способствует развитию этического и морального сознания [13, с.906].

Следует отметить, что в словарном корпусе языка имеются специальные лексические единицы, которые передают описательно-эмоциональное состояние. К ним относятся наречия, описывающие эмоции (*холодно, нежно, яростно, отчаянно*); глаголы, описывающие эмоции говорящего (*ненавидеть, любить, презирать, обожать*); существительные с предлогом "с": (*с любовью / злобой / ненавистью / презрением / отвращением*); существительные, обозначающие физиологические проявления эмоций (*слезы, смех, улыбка, задыхание, бледность, гримаса, покраснение*); прилагательные (*злой, презрительный, нежный, любящий, счастливый, радостный*); междометия (*Ох! Ах!*) [7, с 111].

Следует отметить, что гармоничное функционирование этих когнитивных механизмов играет важную роль в нашей способности к эмпатии, социализации и моральному развитию. Они не только позволяют нам понимать других людей, но и формируют основу для этических стандартов и норм поведения.

Гуманность включает в себя не только эти когнитивные механизмы, но и широкий спектр других факторов, таких как культура, образование и личностные характеристики. Однако именно когнитивные механизмы являются основой, которая лежит в основе нашей способности быть гуманными и эмпатичными существами в различных контекстах общения.

#### **Список использованной литературы:**

1. Дарвин Ч. О выражении эмоций у человека и животных. – СПб.: Питер, 2001, 386 с.
2. Лакофф Дж., Джонсон М. Метафоры, которыми мы живем. – М.: Едиториал УРСС, 2004. 256 с.
3. Манетти, Дж. О достоинстве и превосходстве человека [Текст] / Дж. Манетти // Антология мировой философии: Возрождение. – Мн.: Харвест; М.: АСТ, 2001. С. 60 – 102.
4. Нижников Сергей Анатольевич Мораль и политика в социокультурном контексте // Электронное научное издание Альманах Пространство и Время. 2013. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/moral-i-politika-v-sotsiokulturnom-kontekste> (дата обращения: 11.03.2024).
5. Роджерс К. Р. Взгляд на психотерапию. Становление человека: монография / К. Р. Роджерс. М. : Прогресс, 1994. 479 с.
6. Романенко Вероника Олеговна Эмоциональные характеристики речи и их связь с акустическими параметрами // Общество. Среда. Развитие (Terra Humana). 2010. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/emotsionalnye-harakteristiki-rechi-i-ih-svyaz-s-akusticheskimi-parametrami> (дата обращения: 11.03.2024).
7. Сухих С.А. Речевые интеракции и стратегии // В кн.: Языковое общение и его единицы. – Калинин: Калининск. гос. ун-т, 1986. 245 с.

8. Фасоро Санди Аденийи, Кант о человеческом достоинстве: автономия, человечность и права человека // Кантовский сборник. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kant-o-chelovecheskom-dostoinstve-avtonomiya-chelovechnost-i-prava-cheloveka> (дата обращения: 11.03.2024).
9. Целлер Э. Очерк истории греческой философии. М., 2010. 296 с.
10. Яницкий О.Н. Экологическое мышление эпохи «великого передела». М., 2008, 224с.
11. Chomsky N. Knowledge of Language: Its Nature, Origin, and Use. New York: Praeger Publishers, 1986. 307p.
12. Cobos F. J. M. and Castro M. C. A. Theory of Mind in Young People with Down's Syndrome. / F. J. M. Cobos and M. C. A. Castro // International Journal of Psychology and Psychological Therapy., 2010. – V. 10, N 3. – P. 363–385.
13. Flavell J.H. Metacognition and cognitive monitoring: A new area of cognitive developmental inquiry / J.H. Flavell // American Psychologist. 1979. 34(10) – P. 906-911.
14. Janis I. L. Victims of groupthink: A psychological study of foreign-policy decisions and fiascoes. Boston: Houghton Mifflin, 1972. 276 p
15. Searle, J. A classification of illocutionary acts // Language in society. 1976. № 5. P. 1–23.
16. Spencer H. The Origin and Function of Music // Fraser's Magazine. 1857, N 56. P. 396–408.

© М.В. Мацегора, 2024

---

## СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 316

Захарова О.Р., Мозер К.О.,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный университет», Барнаул

### Молодая семья и меры её поддержки

***Аннотация:** Молодая семья – лица, состоящие в заключенном в установленном законодательством Российской Федерации порядке браке, в том числе воспитывающие ребенка (детей), либо лицо, являющееся единственным родителем (усыновителем) ребенка (детей), в возрасте до 35 лет включительно. Меры государственной поддержки молодых семей закреплены как на федеральном, так и на региональном уровнях. К таким мерам относятся содействие молодым семьям в приобретении или строительстве жилья, предоставление жилищного сертификата, действующие механизмы льготного кредитования и т.д.*

***Ключевые слова:** Молодая семья, меры поддержки, родители, ребенок, защита, ипотека, программа.*

Молодая семья – лица, состоящие в заключенном в установленном законодательством Российской Федерации порядке браке, в том числе воспитывающие ребенка (детей), либо лицо, являющееся единственным родителем (усыновителем) ребенка (детей), в возрасте до 35 лет включительно [2]. Основной чертой молодых семей является то, что их члены находятся на начальных этапах совместной жизни, часто с детьми.

Для того чтобы понять, как видят молодую семью представители студенческой молодежи, нами было проведено исследование отношения молодежи к семье и браку. Объектом изучения в данном социологическом исследовании выступила студенческая молодежь города Рубцовска в возрасте от 15 до 25 лет. Общее число респондентов составило 70 человек.

Исследование респондентов проходило в высшем учебном заведении города. Выборочную совокупность составили 40% мужчин и 60% женщин. Среди них оказались не женаты/не замужем –

92,9% от числа опрошенных, в незарегистрированном браке – 4,3% и 2,9% состояли в зарегистрированном браке.

По результатам опроса, 74,3% респондентов считают брак, заключенный до достижения 18 лет – ранним, 14,3% до достижения 21 года, 11,4% до достижения 25 лет. 31,4% считают оптимальным возраст для вступления в брачный союз 19-22 года, 18,6% - 27-30 лет, и всего 2,9% - до 19 лет. Практически половина опрошенных (47,1%) считают возраст в период 23-26 лет оптимальным для вступления в брак, что соответствует возрастным рамкам для такого определения как молодая семья.

Данное социологическое исследование показывает, что студенческая молодежь выбирает периодом для заключения официального брака возраст от 23-26 лет. Но нельзя забывать о том, что молодые семьи часто нуждаются в особой поддержке для решения финансовых и жилищных вопросов. Государство и другие организации предоставляют ряд мер поддержки для молодых семей. Поскольку многие молодые семьи в России к началу совместной жизни не успевают обзавестись собственным жильем, для них предусмотрены меры государственной поддержки. Давайте рассмотрим некоторые из них. Отмечается, что одной из важнейших и требующих скорейшего решения задач является своевременное обеспечение молодых семей жильем.

Ключевой мерой поддержки являются ипотечные программы. Многие государства предоставляют льготные условия для молодых семей, снижая процентные ставки или предоставляя субсидии на первоначальный взнос. Это позволяет молодым семьям приобрести собственное жилье и обеспечить стабильность.

Молодые семьи в России могут улучшить свои жилищные условия. Для этого на федеральном и региональном уровнях действует ряд программ, которые позволяют молодым семьям уменьшить ставки по ипотечным кредитам и займам или получить жилищную субсидию.

Основные виды поддержки, оказываемые государством на федеральном уровне, за счет которых молодыми семьями могут быть улучшены жилищные условия, – это: ведомственная целевая программа, материнский капитал, семейная ипотека, дальневосточная ипотека, единовременная выплата.

Молодые семьи могут получить социальные выплаты на приобретение жилья или создание объекта индивидуального жилищного строительства в рамках мероприятия ведомственной целевой программы «Оказание государственной поддержки гражданам в обеспечении жильем и оплате жилищно-коммунальных услуг» государственной программы РФ «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации».

По этой программе молодая семья может получить:

1. Из бюджета средства на покрытие 30–35% доли при покупке квартиры эконом-класса в многоквартирных домах (или на первый взнос при получении ипотечного кредита или займа).
2. Материнский (семейный) капитал (в рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Социальная поддержка граждан» до 31 декабря 2026 года).
3. Возможность получения семьями с детьми ипотечного кредита (займа) на приобретение жилья на льготных условиях – по ставке не выше 6% годовых.
4. Возможность получения ипотечного кредита (займа) на приобретение жилья на территории Дальневосточного федерального округа на льготных условиях – по ставке не выше 2% годовых.
5. Возможность получения единовременной выплаты на погашение ипотечного кредита (займа) в размере 450 тыс. рублей.

Также в России действует до 2025 года программа «Молодая семья» [3]. Она предусматривает предоставление выплат на покупку жилья или погашение ипотеки. Требования к участникам программы:

1. Молодая семья – это супруги с детьми или без, а также неполная семья, состоящая из одного родителя с детьми.
2. Возраст каждого из супругов либо одного родителя в неполной семье на день включения в список претендентов на выплату не превышает 35 лет.
3. Семья нуждается в жилом помещении.
4. Доходы позволяют оплатить оставшуюся стоимость жилья или погасить ипотеку.

Размер социальной выплаты:

- 30% от стоимости жилья – для супругов без детей

– 35% от стоимости жилья – для семьи или родителя с детьми

Для участия в программе нужно обратиться в орган местного самоуправления

Кроме того, в регионах действуют различные программы и подпрограммы, при участии молодым семьям предоставляется финансовая поддержка в размере 30–40% от стоимости жилья. Иногда социальную выплату можно потратить не только на покупку жилья, но и на строительство жилого дома. Некоторые муниципальные власти выделяют дополнительные средства из региональных бюджетов на помощь молодым семьям. Этими средствами можно оплатить до 50–60% от стоимости покупки жилья или строительства.

Меры государственной поддержки молодых семей закреплены как на федеральном, так и на региональном уровнях. К таким мерам относятся содействие молодым семьям в приобретении или строительстве жилья, предоставление жилищного сертификата молодым ученым, действующие механизмы льготного кредитования для молодых семей и семей с детьми, самостоятельно приобретающих жилье, в том числе предоставление молодым семьям с тремя и более детьми земельных участков под индивидуальное жилищное строительство, действует институт материнского (семейного) капитала, денежные выплаты нуждающимся в поддержке молодым семьям в связи с рождением третьего ребенка или последующих детей, иные меры социальной поддержки.

В настоящее время молодые семьи не выделены в самостоятельную категорию семей, для которой в федеральном законодательстве был бы установлен отдельный комплекс мер государственной поддержки.

В настоящее время в субъектах Российской Федерации реализуется комплекс мер, направленных на повышение уровня жизни семей с детьми, в том числе молодых семей, совершенствуются механизмы государственной поддержки таких семей, развивается система оказания социальных услуг.

Меры поддержки для молодых семей играют важную роль в обеспечении их благополучия и устойчивости. Они способствуют созданию условий для семейного счастья, роста детей и развития общества в целом. Правительства и общественные организации продолжают работать над улучшением этих мер и предоставлением помощи молодым семьям в их пути к успеху.

#### **Список использованной литературы:**

1. Воронцова, М. В. Социальная защита и социальное обслуживание населения: учебник для вузов / М. В. Воронцова, В. Е. Макаров; под редакцией М. В. Воронцовой. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 330 с.
2. О молодежной политике в Российской Федерации: Федер. закон от 30.12.2020 г. № 489-ФЗ (последняя редакция) // СПС КонсультантПлюс.
3. Программа «Молодая семья» 2023 – условия и размер выплат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nagorskcity.ru/blog/dogovory/programma-molodaya-semya-2023-usloviya-i-razmer-vyplat>, свободный.
4. Ростовская, Т. К. Молодежная политика в современной России: учебное пособие для вузов / Т. К. Ростовская, Е. А. Князькова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 155 с.
5. Ростовская, Т. К. Семья в системе социальных институтов общества: учебное пособие для вузов / Т. К. Ростовская, О. В. Кучмаева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 299 с.

© Мозер К.О., Захарова О.Р., 2024

### Социальная политика в области семьи, материнства и детства

***Аннотация:** Семья, материнство и детство представляют собой взаимосвязанную социальную систему, влияющую на состояние и развитие общества в любом государстве. Именно по этой причине важно, чтобы государство уделяло особое внимание к социальной поддержке семей, материнства и детства. Забота о благосостоянии детей и женщин играет ключевую роль в обеспечении устойчивого роста населения государства. В России в настоящее время остается актуальной проблема демографического кризиса, что подчеркивает необходимость активной поддержки семей. Одной из основных проблем является низкая рождаемость, а для семей с детьми важна социальная поддержка, учитывая значительные финансовые расходы на содержание и воспитание ребенка. В данной статье рассматриваются основные меры социальной поддержки семьи, материнства и детства.*

***Ключевые слова:** социальная защита, меры поддержки, родители, ребенок, защита, рождаемость, выплаты, пособия.*

Одной из актуальных социальных проблем в России на сегодняшний день является поддержка семей, материнства и детства. Рассматривая современную ситуацию, можно сказать, что эта сфера общества находится в состоянии кризиса, это объясняется такими факторами, как уменьшение числа людей, желающих вступить в брак, рост количества разводов и снижение рождаемости.

Утвержденная Правительством РФ «Концепция государственной семейной политики в России на период до 2025 года» определяет государственную семейную политику как целостную систему принципов, задач и приоритетных мер, направленных на поддержку, укрепление и защиту семьи как фундаментальной основы российского общества, сохранение традиционных семейных ценностей, повышение роли семьи в жизни общества, повышение авторитета родительства в семье и обществе, профилактику и преодоление семейного неблагополучия, улучшение условий и повышение качества жизни семей [1].

Основной целью семейной политики современной России является поддержка материнства и детства, что должно обеспечить стимулирование роста рождаемости. Для реализации данной цели государственной семейной политики в России предусмотрены следующие меры:

- выплата «вознаграждений» семьям при рождении ребенка;
- выплата различных пособий семьям с детьми;
- отпуск по уходу за ребенком для одного из членов семьи;
- налоговые льготы для семей с детьми;
- меры социальной поддержки многодетных семей;
- обеспечение условий для сочетания родительских и профессиональных обязанностей, повышения экономической активности лиц с семейными обязанностями;
- меры пенсионного обеспечения родительского труда и др.

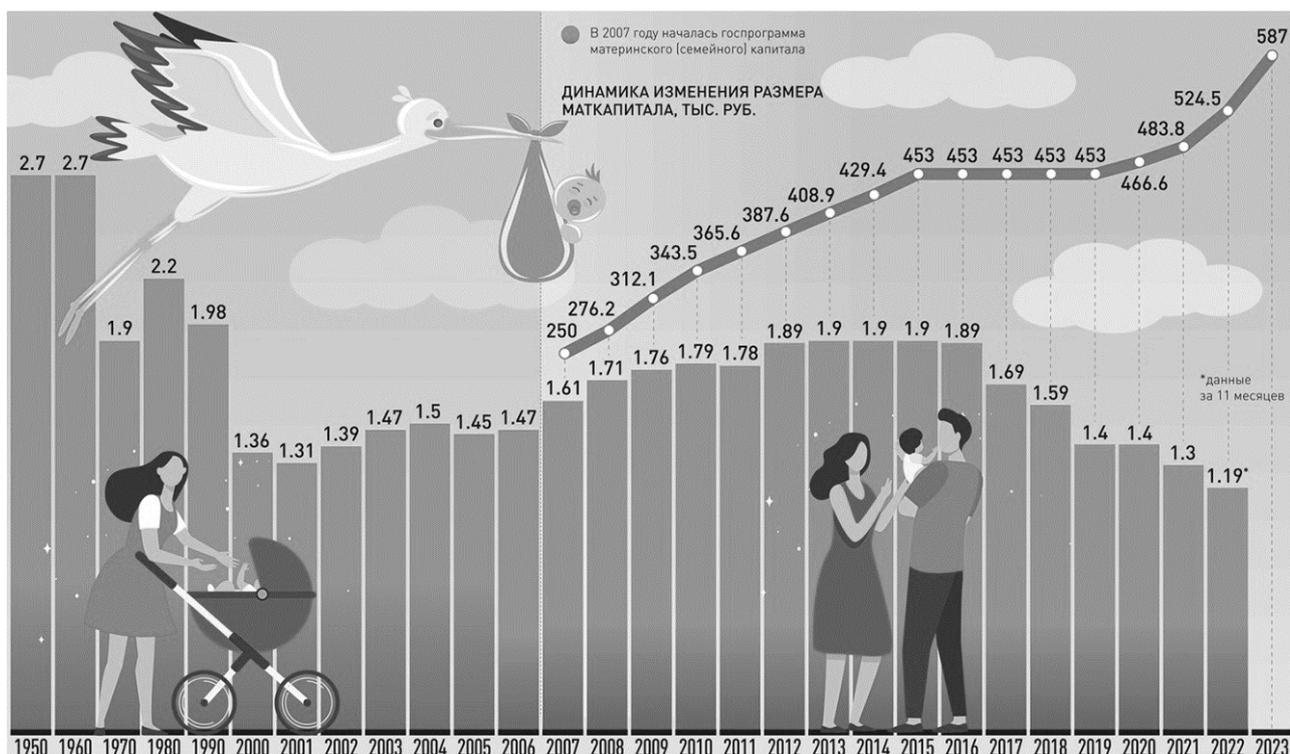


Рисунок 1 – Как менялась рождаемость в России, млн. человек [3]

Перечень предложенных мер показывает, что государство активно поощряет увеличение рождаемости, в первую очередь с помощью экономических стимулов. Важно отметить, что ориентирование на данную проблему, стабилизация экономики и использование экономических мер для поддержки материнства и детства значительно повлияли на уровень рождаемости в период 2012 – 2016 гг., далее мы наблюдаем постепенное снижение численности новорожденных детей.

Социальная политика в области семьи, материнства и детства играет важную роль в формировании здорового общества, обеспечивая поддержку и защиту семей, матерей и детей.

С 1 января 2023 года вступил в силу закон, который объединяет все меры господдержки семей с детьми до 17 лет и беременных женщин. Единое пособие будут получать те семьи, в которых среднедушевой доход не превышает прожиточный минимум на душу населения в субъекте [4].

Новая выплаты включают:

- ежемесячное пособие беременной женщине, вставшей на учет в течение первых 12 недель беременности;
- пособие по уходу за ребенком до полутора лет нетрудоустроенным родителям;
- ежемесячную выплату на первого, третьего или последующих детей до трех лет;
- ежемесячную выплату на детей от трех до семи лет;
- ежемесячную выплату на детей от восьми до 17 лет.

Размер единого пособия считается в индивидуальном порядке – в зависимости от нуждаемости семьи выплата составит от 50 до 100% регионального прожиточного минимума.

В 2023 году при рождении ребенка родители (опекуны, усыновители и приемные родители) могут получить единовременную выплату в размере 23 011 рублей. Максимальный размер пособия по беременности и родам при декретном отпуске в 140 дней будет составлять 383 179 рублей.

В регионах есть различные дополнительные выплаты на детей.

Трудоустроенные родители получают пособие по уходу за ребенком до полутора лет. Оно составляет 40% от среднего заработка за два последних года. Максимальная сумма пособия в 2023 году составляет 33 282 рубля.

Вид поддержки:	Кто получает?	Сколько?
Единое пособие на детей	Среднедушевой доход семьи < прожиточного минимума	<b>50–100%</b> прожиточного минимума
Единовременная выплата при рождении	Родители, опекуны, усыновители, приемные родители	до <b>23 011 ₽</b>
Пособие по беременности и родам	Мать в декретном отпуске	до <b>383 179 ₽</b> за 140 дней
Пособие по уходу за ребенком	Трудоустроенные родители	40% от среднего заработка до <b>33 282 ₽</b> в месяц
Материнский капитал	За первого ребенка	<b>589 500 ₽</b>
	Доплата за второго	<b>189 500 ₽</b>
	За второго ребенка, если не получали за первого	<b>779 000 ₽</b>
Выплата из материнского капитала	На ребенка до 3 лет, если среднедушевой доход ≤ 2 прожиточным минимумам	<b>Прожиточный минимум</b>
Семейная ипотека	2 и более несовершеннолетних или ребенок родился после января 2018 года	ипотека до <b>6%</b> годовых

Рисунок 2 – Виды пособий в РФ с января 2023 [4]

Кроме единого пособия, можно оформить ежемесячную выплату из материнского капитала на ребенка до трех лет. Ее могут получить семьи со среднедушевым доходом не больше двух прожиточных минимумов. На одного ребенка пособие выплачивается в размере одного регионального прожиточного минимума для детей.

В целом материнский капитал с начала 2023 года увеличился до 589,5 тыс. рублей за первого ребенка. Если в семье родится второй ребенок, то сумма материнского капитала составит 779 тыс. рублей. Если родители уже получали сертификат на первенца, то доплата за второго ребенка составит 189,5 тыс. рублей. Согласно программе, Материнский капитал можно направить на:

- образование ребенка;
- улучшение жилищных условий;
- на формирование накопительной части пенсии матери;
- на социальную адаптацию и интеграцию в общество детей-инвалидов;
- на ежемесячную выплату.

С начала 2023 года изменились условия господдержки в части предоставления семейной ипотеки по ставке до 6% годовых. Теперь ее могут оформлять семьи, в которых:

- с января 2018 года по 31 декабря 2023 года родился первый или последующий ребенок;
- воспитываются два и более несовершеннолетних ребенка вне зависимости от их даты рождения;
- воспитывается ребенок с инвалидностью.

Также функционирует программа «Семейная ипотека» действует до 1 июля 2024 года. Она позволяет российским гражданам получить кредит на покупку жилья по сниженной ставке. По оценкам оператора программы «Дом.РФ», в 2023–2024 годах этой мерой господдержки воспользуются около 240 тыс. семей. За все время реализации программу использовали уже более 400 тыс. семей.

Таким образом, мы рассмотрели перечень мер государственной поддержки семей в России, который постоянно расширяется, а суммы выплат – индексируются.

Но нельзя забывать о том, что социальная политика в области материнства и детства нацелена на обеспечение здоровья беременных женщин и новорожденных детей. Это включает в себя доступ к медицинской помощи, программы по снижению материнской и детской смертности, а также создание условий для нормального физического и психологического развития детей.

Социальная политика также включает в себя меры поддержки семей. Это включает доступ к детскому саду и образованию, а также другие меры, способствующие семейной стабильности. Поддержка семей позволяет родителям более успешно совмещать работу и заботу о детях.

Социальная политика также включает в себя меры по предотвращению бедности и правонарушений. Программы по социальной реабилитации и образованию помогают детям, находящимся в трудных условиях, получить шанс на лучшее будущее. Такие меры способствуют снижению преступности среди подростков.

Социальная политика также может способствовать развитию семейных ценностей, повышению уровня образования и информированности родителей. Это важно для создания здоровых семейных отношений и общества в целом. Правильно спроектированная и реализованная политика может иметь долгосрочное положительное влияние на общество и будущее поколения.

Вопросы обеспечения социальной поддержки семьи, материнства и детства являются актуальными в любое время и для любого общества. Это объясняется тем, что различные группы граждан, включая семьи и детей, всегда нуждаются в уровне государственной поддержки. Содействие семье, материнству и детству осуществляется через установление законных гарантий защиты прав и интересов матери и ребенка. Путем применения различных методов обеспечения защиты семей, матерей и детей можно достичь желаемого результата – обеспечить спокойную, комфортную и безопасную жизнь.

Для эффективного разрешения вопросов правового регулирования поддержки материнства и детства, предлагается принятие специального федерального закона о государственной поддержке семьи, материнства и детства. В этом законе следует закрепить гарантированные на уровне государства меры материальной, социальной и прочей поддержки института семьи. Такой единый документ, охватывающий интересы всех семей (с отдельным учетом многодетных), окажется более эффективным, чем закон, регулирующий только поддержку многодетных семей.

#### **Список использованной литературы:**

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 августа 2014 г. № 1618-р «Об утверждении Концепции государственной семейной политики в РФ на период до 2025 года» г. Москва. [Электронный ресурс]. – URL: <https://rg.ru/documents/2014/08/29/semya-site-dok.html>
2. Волкова А.С., Кудяева М.М. О поддержке материнства и детства в семейной политике России // Экономика труда. – 2019. – Том 6. – № 4. – С. 1491-1504. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://1economic.ru/lib/41215>
3. Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН – URL: <https://ecfor.ru/>
4. Меры господдержки семьи в 2023 году [Электронный ресурс]. – URL: <https://expobank.ru/blog/mery-gospodderzhki-semi-v-2023-godu/>
5. Семья и дети в России. 2021: – М.: «Перо», 2022. – 120 с. [Электронный ресурс]. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Semia\\_i\\_deti\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Semia_i_deti_2021.pdf)
6. Социальная поддержка семей с детьми [Электронный ресурс]. – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/689/events/>
7. Социальная политика в отношении семьи женщин и детей [Электронный ресурс]. – URL: <https://mintrud.gov.ru/social/family>
8. Сыстеровая, Е. В. Поддержка семьи, материнства, отцовства и детства в Российской Федерации / Е. В. Сыстеровая. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 14 (409). – С. 212-213. [Электронный ресурс]. – URL: <https://moluch.ru/archive/409/90155/>

© О.Р. Захарова, К.О. Мозер, 2024

Вахтеров Б.Е.,  
Магистрант 2 курса,  
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский Государственный Университет Гражданской Авиации  
им. главного маршала авиации А.А.Новикова, г. Санкт-Петербург

**Организационно-экономические барьеры интеграции беспилотных авиационных систем в воздушное пространство РФ**

***Аннотация:** развитие беспилотных авиационных систем и их широкое применение в различных сферах экономики и хозяйственной жизни обуславливают их повсеместное распространение. Однако, на сегодняшний день существует множество барьеров организационного, нормативно-правового, инфраструктурного и экономического характера, препятствующих процессу интеграции. В данной статье рассматриваются существующие барьеры интеграции беспилотных авиационных систем в воздушное пространство РФ, а также анализируются положения Концепции интеграции, утвержденной Правительством РФ в 2021 году.*

***Ключевые слова:** беспилотный летательный аппарат, беспилотная авиационная система, воздушное пространство, воздушный транспорт, аэронавигация, ИКАО, Министерство транспорта РФ, Федеральное агентство воздушного транспорта*

В Российской Федерации на сегодняшний день идет активное внедрение беспилотных авиационных систем (БАС) в систему воздушного движения. В связи с этим был принят ряд нормативных актов. Так, например, Правительством РФ была разработана и утверждена Концепция интеграции беспилотных воздушных систем [4] и Президентом РФ были определены мероприятия по интеграции БАС [5] для безопасной эксплуатации. В первую очередь, отмечены вопросы нормативно-правового регулирования, навигации и инфраструктурных изменений.

Для того, чтобы успешно интегрировать БАС в единое воздушное пространство РФ требуется создание не только нормативно-правовой базы, регулирующей все особенности процесса, но и создание соответствующей наземной инфраструктуры, а также обеспечение космического мониторинга.

БАС, прийдя в гражданскую авиацию из военной среды достаточно быстро стали активными элементами воздушного пространства РФ. Тем не менее, на сегодняшний день наблюдается множество несовершенств, связанных с их использованием. Например, ввиду политических обстоятельств остро стал вопрос об обнаружении, отслеживании, регистрации БАС.

В таблице 1 представим основные барьеры интеграции БАС в единое воздушное пространство РФ.

**Таблица 1. Барьеры интеграции БАС в единое воздушное пространство РФ**

Критерий	Характеристика
Нормативно-правовой	Несовершенство нормативно-правовой базы, пробелы касательно использования воздушного пространства, допуска к полетам
Организационный	Обучение и сертификация пилотов; Организация наблюдения со стороны ЕС ОрВД
Экономический	Оплата услуг по наблюдению в адрес ЕС ОрВД; Высокая стоимость оснащения ЕС ОрВД необходимыми средствами наблюдения
Инфраструктурный	Создание взлетно-посадочных площадок, организация пунктов управления полетами

Рассмотрим каждый барьер детальнее.

Данный вопрос достаточно проработан на международном уровне, так в 2011 г. был принят Циркуляр «Беспилотные авиационные системы (БАС)» (Cir 328), а в 2015 г. — Руководство по дистанционно пилотируемым системам (ДПАС) (Doc 10019)[6]. Таким образом, ИКАО демонстрирует системный подход к обеспечению интеграции БАС. Важно отметить, что еще не принято стандартов и рекомендуемой практики (SARPS) в отношении БАС.

Однако, использование указанных выше документов ИКАО в разработке нормативной базы не представляется возможным, поскольку эти документы носят рекомендательный характер и не содержат конкретных положений, касающихся разработки нормативных актов.

Тем не менее, в РФ предприняты первые шаги по нормативному закреплению использования БАС, к примеру, приняты изменения в Воздушный Кодекс РФ в части использования БВС [1,2], а также в Федеральные авиационные правила №138[3]. В рамках этих изменений были закреплены термины, касающиеся использования БАС, определены вопросы регистрации и учета БВС, определения требуемой документации, подготовки операторов БВС, вопросы поиска и спасания БВС, обеспечения авиационной безопасности при использовании БАС. Тем не менее, использование воздушного пространства и интеграция в систему организации воздушного движения, в том числе полномочия ЕС ОрВД не определены к настоящему моменту.

Это обусловлено, в первую очередь, отсутствием надежных систем наблюдения за БАС (БВС, БПЛА) в арсенале ЕС ОрВД, а также не определены экономические вопросы взаимоотношений с ЕС ОрВД, поскольку Госкорпорация по ОрВД является коммерческой структурой и направлена на получение прибыли от использования воздушного пространства.

Сейчас вопросы движения БАС решаются исключительно закрытием воздушного пространства, что является очень дорогостоящим и сложным мероприятием. Это делает использование БАС нецелесообразным с экономической точки зрения. Тем не менее, существуют специальные экспериментальные зоны, где БПЛА летают без ограничений. Такая модель уже показала свою эффективность в ряде регионов РФ.

Также для наблюдения за БВС применяются спутниковые системы, тем не менее, требуется бесперебойная передача на само БВС информации, а также ответ от БВС о его местонахождении в режиме реального времени. На сегодняшний день не все БВС оснащены такими системами, что также должно быть проработано нормативно. Без определения места нахождения БВС в реальном времени обеспечить безопасность полетов невозможно.

В других странах необходимая информация поступает благодаря сервисам SBAS (спутниковая система дифференциальной коррекции), а в РФ на всех высотах может быть использована СДКМ (Система дифференциальной коррекции и мониторинга), которая еще планируется к внедрению с целью корректировки данных ГЛОНАСС. Тем не менее, системы еще не применяются, что сдерживает развитие БАС и их интеграцию в воздушное пространство.

На сегодняшний день возможно только ограничивать зоны воздушного пространства для полетов БАС, что также должно быть проработано на законодательном уровне, то есть должны быть определены сроки закрытия воздушного пространства, размеры таких зон.

Очень важно также отметить инфраструктурную неподготовленность, поскольку только в 2023 году были определены требования к инфраструктуре, включающие в себя формирование посадочных площадок на аэродромах, обеспечение безопасности и создание центров управления полетами с соответствующей информационной системой.

Министерством транспорта определены затраты в размере 240 млрд рублей до 2030 года на формирование инфраструктуры, которая к 2030 году должна быть обеспечена.

Также важным аспектом является сертификация БВС (БАС) и их учет, который должен быть реализован на базе единой системы. На эти цели Министерство транспорта направляет 220 млн рублей. Стоит отметить, что все используемые системы должны быть российской разработки во избежание проблем с информационной безопасностью и киберзащищенностью.

Наряду с пилотируемыми воздушными судами, БВС должны быть необходимым образом сертифицированы, оснащены соответствующим оборудованием, а также должен осуществляться контроль летной годности и сертификация персонала, занятого в эксплуатации этих систем.

Таким образом, можно заключить, что для успешной интеграции в единое воздушное пространство РФ все еще существуют объективные барьеры нормативно-правового, экономического, организационного и инфраструктурного характера. Эффективность процесса интеграции напрямую зависит от реализации положений ИКАО, касающихся наблюдения и использования БАС, а также от системных усилий всех ведомств и Правительства РФ.

**Список использованной литературы:**

1. "Воздушный кодекс Российской Федерации" от 19.03.1997 N 60-ФЗ (ред. от 04.08.2023)
2. Федеральный закон от 30 декабря 2015 г. № 462-ФЗ «О внесении изменений в Воздушный кодекс Российской Федерации в части использования беспилотных воздушных судов». -URL: <http://base.garant.ru/71296038/>
3. Постановление Правительства РФ от 11 марта 2010 г. N 138 «Об утверждении Федеральных авиационных правил использования воздушного пространства Российской Федерации (утв. постановлением Правительства РФ от 11 марта 2010 г. N 138)
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 5 октября 2021 года №2806-р «Об утверждении Концепции интеграции беспилотных воздушных систем в единое воздушное пространство РФ в части развития технологий»
5. Перечень поручений по вопросам развития беспилотных авиационных систем (утв. Президентом РФ 30 декабря 2022 г. № Пр-2548)
6. Официальный сайт ИКАО. Материалы 11-й аэронавигационной конференции// [Электронный ресурс]// Режим доступа: <https://www.icao.int/environmental-protection/Pages/CAEP11.aspx>

© Б.Е.Вахтеров, 2024

## **«Исследования и инновации в науке 2024»**

*Сборник материалов  
III международной очно-заочной научно-практической конференции  
г. Москва, 12 марта 2024г.*

*Материалы публикуются в авторской редакции*

Издательство: НЦ «Издание»  
Подписано к использованию 21.03.2024.  
Объем 2,48 Мбайт. Электрон.текстовые